



ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัติเพื่อ ความสอดคล้องกับท้องถิ่น สำหรับ แผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียนว่า ด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง





**ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัติเพื่อความสอดคล้อง
กับท้องถิ่น สำหรับ แผนปฏิบัติการ
ภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และ
ความมั่นคง**

**ASEAN (ACW, ACWC, ASEAN WPS Advisory Group),
UN Women**

สำนักเลขาธิการอาเซียน

สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2510 ประเทศสมาชิก ได้แก่ บรูไนดารุสซาลาม กัมพูชา อินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มาเลเซีย สหภาพเมียนมา ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ ไทย และเวียดนาม
สำนักเลขาธิการอาเซียนตั้งอยู่ที่กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย

สอบถามรายละเอียด ติดต่อ:
สำนักเลขาธิการอาเซียน
กองทุนชนสัมพันธ์ (CRD)
70A Jalan Sisingamangaraja
กรุงจาการ์ตา 12110
ประเทศอินโดนีเซีย
โทรศัพท์: (62 21) 724-3372, 726-2991
โทรสาร: (62 21) 739-8234, 724-3504
อีเมล public@asean.org

ข้อมูลบัญชีรายชื่อสิ่งพิมพ์ Catalogue-in-Publication Data

ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัติเพื่อความสอดคล้องกับท้องถิ่น สำหรับแผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง กรุงจาการ์ตา สำนักเลขาธิการอาเซียน ธันวาคม 2566

ISBN 978-623-5429-33-5 (PDF)



อาเซียน: ชุมชนแห่งโอกาสสำหรับทุกคน

ข้อความในสิ่งพิมพ์นี้อาจใช้อ้างอิงหรือพิมพ์ซ้ำได้โดยเสรี ภายใต้การอ้างอิงที่เหมาะสมและส่งสำเนาซึ่งมีเนื้อหาที่พิมพ์ซ้ำไปยังแผนกชุมชนสัมพันธ์ (CRD) ของสำนักเลขาธิการอาเซียน กรุงจาการ์ตา

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับอาเซียน สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ www.asean.org

ลิขสิทธิ์ สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (อาเซียน) 2023
สงวนลิขสิทธิ์
การจัดพิมพ์นี้ได้รับการสนับสนุนโดย



องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังสตรีแห่งสหประชาชาติ ได้จัดพิมพ์เอกสารนี้ภายใต้โครงการระดับภูมิภาค “การเสริมสร้างพลังสตรี เพื่อสันติภาพที่ยั่งยืน: การป้องกันความรุนแรงและการส่งเสริมสังคมสมานฉันท์ในอาเซียน” ภายใต้การสนับสนุนจากรัฐบาลแคนาดา สาธารณรัฐเกาหลี และสหราชอาณาจักร ทั้งนี้ Sharmistha Dasbarwa และ Mirsad Jacevic ที่ปรึกษาอิสระได้ร่างเอกสารดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแจ้งต่อการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงในรัฐสมาชิกสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การพัฒนาเอกสารฉบับนี้นำโดยคณะกรรมการผู้แทนสตรีอาเซียนจากกัมพูชา ประธานกลุ่มที่ปรึกษาอาเซียนด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคง

เอกสารนี้นำเสนอชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัติที่ได้จากการปรึกษาหารือกับผู้แทนจากคณะบุคคลภาคส่วนต่างๆของอาเซียน ได้แก่ คณะกรรมการอาเซียนด้านสตรี (ASEAN Committee on Women) คณะกรรมการอาเซียนว่าด้วยการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิสตรีและเด็ก (ASEAN Commission on the Promotion and Protection of the Rights of Women and Children) และคณะที่ปรึกษาด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคงอาเซียน ประกอบด้วย 11 องค์การภาคส่วนต่างๆจากสามเสาหลักชุมชน นอกจากนี้ยังได้รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากการสำรวจจากผู้แทนคณะกรรมการอาเซียนด้านสตรี ซึ่งช่วยเสริมการทบทวนและวิเคราะห์ข้อเขียนทฤษฎีที่ครอบคลุม

ความคิดเห็นในเอกสารฉบับนี้เป็นของผู้เขียน และ มิใช่เป็นความเห็นและนโยบายอย่างเป็นทางการขององค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศ และเพิ่มพลังสตรีแห่งสหประชาชาติ ของสหประชาชาติหรือองค์กรในเครือใดๆ หรือของรัฐบาลแคนาดา สาธารณรัฐเกาหลีหรือสหราชอาณาจักร การใช้ข้อความ และการนำเสนอเนื้อหาในเอกสารฉบับนี้มีได้หมายความว่ารวมถึงการแสดงความคิดเห็นใดๆในส่วนหนึ่งขององค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังสตรี แห่งสหประชาชาติเกี่ยวกับสถานะทางกฎหมายของประเทศ ดินแดน เมืองหรือพื้นที่ใดๆ หรือเจ้าหน้าที่รัฐหรือที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดเขตแดนหรือชายแดน

สารบัญ

| | |
|---|----|
| คำนำ | 2 |
| บทสรุปฝ่ายบริหาร | 8 |
| ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัติ | 9 |
| บทนำ | 9 |
| นิยามของความสอดคล้องกับท้องถิ่น | 10 |
| วัตถุประสงค์และโครงสร้างของชุดเครื่องมือ | 10 |
| ภาพรวมโดยย่อของวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง | 11 |
| กรอบการทำงานระดับสากล | 11 |
| แผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง | 13 |
| แนวทางในการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง | 14 |
| รูปแบบแผนปฏิบัติการระดับชาติ | 16 |
| ขั้นตอนที่ 1 การวางแผนเพื่อพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติ | 17 |
| 1. จัดทำโครงสร้างเพื่อกำกับดูแลการประสานงาน การยกย่อง และการดำเนินการ | 17 |
| 2. สร้างความตระหนักรู้ กระตุ้นให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักมีความรับผิดชอบ และเสริมสร้างความเป็นเจ้าของ | 17 |
| 3. กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก | 18 |
| 4. ดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์ | 20 |
| 5. จัดทำแผนข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | 21 |
| 6. สร้างแพลตฟอร์มที่ให้คำปรึกษาและครอบคลุมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภูมิภาคที่แตกต่างกันเพื่อการแบ่งปันข้อมูลอย่างต่อเนื่องและความโปร่งใส | 22 |
| 7. อำนวยความสะดวกในการมีส่วนร่วมอย่างมีความหมายของภาคประชาสังคมในการพัฒนาและการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ | 26 |
| 8. ระบุประเด็นสำคัญของความสอดคล้องระหว่างนโยบายที่มีอยู่ กรอบการปฏิบัติงานระดับภูมิภาคและระดับโลก และแผนปฏิบัติการระดับชาติ | 28 |
| 9. เลือกการดำเนินการตามลำดับความสำคัญโดยพิจารณาจากองค์ประกอบสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีผลกระทบสูง | 29 |
| 10. สร้างความเชื่อมั่นในความโปร่งใสและความรับผิดชอบ | 32 |
| ขั้นตอนที่ 2 การร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติ | 33 |
| 1. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อยกร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติ | 33 |
| 2. ร่างแผนระดับชาติที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค | 36 |
| 3. จัดทำแผนการติดตามและประเมินผล | 41 |
| 4. กำหนดกลไกการติดตามและการรายงาน | 44 |
| 5. ตระหนักในคุณค่าของผลตอบรับการติดตามผลในกระบวนการเชิงนโยบาย | 47 |
| 6. จัดสรรทรัพยากรสำหรับแผนการติดตามและประเมินผล | 48 |
| 7. ความท้าทายที่เกิดซ้ำและแนวทางแก้ไขที่มีประสิทธิภาพในการติดตามและการรายงาน | 48 |
| 8. ปรับกรอบการติดตามและประเมินผลที่มีอยู่ให้สอดคล้องกับหลักการระดับภูมิภาค | 50 |
| 9. คำนวณต้นทุนและจัดสรรงบประมาณสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ | 51 |
| 10. ระบุแหล่งที่มาของนวัตกรรมทางการเงิน | 52 |
| ขั้นตอนที่ 3 การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ | 54 |
| 1. ตรวจสอบร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติ และรับรองและเริ่มดำเนินการ | 54 |
| 2. สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับแผน สนับสนุนพันธกรณีของรัฐบาล และเพิ่มศักยภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก | 56 |
| 3. บันทึกแนวทางปฏิบัติที่คาดหวังและบทเรียน | 57 |
| อภิธานศัพท์ | 59 |
| อ้างอิง | 62 |

คำนำ

ใน ขณะที่เข้าใกล้วันครบรอบยี่สิบห้าปีของมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ 1325 ด้วยภัยคุกคามความมั่นคงของมนุษย์ที่เพิ่มมากขึ้น นับเป็นวาระที่เหมาะสมไม่เพียงแต่จะเป็นการเฉลิมฉลอง แต่ยังเป็นการวางกลยุทธ์ในการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อเสริมสร้างบทบาทสำคัญของผู้มีบทบาทระดับชาติและระดับท้องถิ่นซึ่งเป็นกลุ่มแรกที่จะรับมือเมื่อมีความท้าทายเกิดขึ้น แม้ว่าพวกเขาจะมีความสำคัญในบริบทของสันติภาพและความมั่นคง แต่การมีส่วนร่วมของพวกเขายังไม่ได้รับการยอมรับอย่างเต็มที่

ในการนี้ จำเป็นต้องรับทราบจากรัฐบาลแห่งชาติและภาคีระดับท้องถิ่นของประเทศ รวมถึงองค์กรประชาสังคมระดับประเทศและหน่วยงานอื่นๆ มีบทบาท สำคัญเพิ่มมากขึ้นในการป้องกันและรับมือภัยคุกคามความมั่นคงของมนุษย์ที่อุบัติใหม่ ดังนั้น การขับเคลื่อนวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง (WPS) ให้สอดคล้องกับท้องถิ่นจึงเป็นการยอมรับความเป็นผู้นำในระดับชาติและระดับท้องถิ่น ตลอดจนความสามารถขององค์กรภาคประชาสังคมในการตอบสนอง ความต้องการของประชากรที่ได้รับผลกระทบได้ดีขึ้น และพัฒนาโลกที่เหมาะสมเพื่อรับมือความท้าทายด้านความมั่นคงในอนาคต

นับตั้งแต่มีการประกาศมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ 1325 ในปี พ.ศ. 2543 ได้มีการเรียกร้องจากคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ ถึงประเทศสมาชิกให้พัฒนาแผนระดับชาติเพื่อขับเคลื่อนวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง และพัฒนากิจกรรมเป้าหมายซึ่งมุ่งเน้นไปที่ประเทศ สถานที่ บริบทเฉพาะ และกลยุทธ์การรับมือ การพัฒนาวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงให้สอดคล้องกับบริบทท้องถิ่นเป็นหนึ่งในสี่ ข้อเสนอหลักของการศึกษาระดับภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ความจำเป็นในการยกระดับการพัฒนาวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงให้สอดคล้องกับบริบทท้องถิ่นในรัฐสมาชิกของสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้รับการเน้นย้ำเพื่อ “เสริมสร้าง สถาปัตยกรรมสันติภาพและความมั่นคงของภูมิภาค” และนำไปแปลความหมายต่อไปให้เป็นหนึ่งในปฏิบัติการสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียน ว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อให้ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมอย่างมีความหมายในกระบวนการตัดสินใจด้านสันติภาพ และความมั่นคง

จากที่ได้กล่าวมานี้ การพัฒนาชุดเครื่องมือให้เหมาะสมกับท้องถิ่นถือเป็นทรัพยากรอันล้ำค่าสำหรับรัฐสมาชิกของสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในการเลือกและจัดลำดับความสำคัญของตัวเลือกที่มีอยู่เพื่อจัดการกับความท้าทายด้านความปลอดภัยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนา ระดับชาติ นอกจากนี้ ยังนำเสนอโอกาสในเวลาที่เหมาะสมต่อการพัฒนาแผนงานสำหรับการดำเนินการที่มีการเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับกิจกรรมหลักของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียนว่าด้วย สตรี สันติภาพ และความมั่นคง

ชุดเครื่องมือนี้จะเป็นสิ่งที่สำคัญไม่เพียงแต่สำหรับรัฐบาลเท่านั้น แต่ยังรวมถึงภาคประชาสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ จากภูมิภาคที่หลากหลาย เนื่องจากกิจกรรมที่ระบุมีฐานมาจากความพยายามในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภูมิภาคที่หลากหลายผ่าน กระบวนการที่ครอบคลุมและมีส่วนร่วม

ชุดเครื่องมือนี้ส่งเสริมวิสัยทัศน์ร่วมกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักในการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติและระดับท้องถิ่นว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง โดยให้ข้อมูลและคำแนะนำเชิงปฏิบัติในการแปลงปฏิบัติการที่สำคัญของแผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงไปสู่การปฏิบัติจริงพร้อมผลลัพธ์ที่ชัดเจน และทำให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีใครถูกทิ้งไว้ข้างหลัง

การดำเนินการให้สอดคล้องกับท้องถิ่นของแผนในระดับประเทศและระดับท้องถิ่นจึงเป็นการทดสอบความเหมาะสมสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักโดยเฉพาะรัฐบาลแห่งชาติ การวางแผนและการจัดทำงบประมาณของโปรแกรม/โครงการว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคงจากมุมมองเพศภาวะควบคู่ไปกับการติดตามผลกระทบ ถือเป็นขั้นตอนสำคัญ ในขณะเดียวกัน หากนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ก็จะเป็นการสร้างเชื่อมั่นในความเชื่อมโยงกันระหว่างแผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงของอาเซียนกับประเด็นสำคัญระดับชาติเพื่อรักษาสันติภาพและความมั่นคงในทุกระดับ

ข้าพเจ้าขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อคณะกรรมการอาเซียนด้านสตรี (ACW) สำหรับพันธสัญญาที่มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนสตรี สันติภาพ และความมั่นคงและต่อองค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังสตรีแห่งสหประชาชาติสำหรับความเป็นภาคีอย่างยาวนาน

ข้าพเจ้าสนับสนุนการใช้ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการดำเนินนโยบายระดับชาติว่าด้วยสันติภาพและความมั่นคง และแผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง เนื่องจากเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของเราในการส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยและปลอดภัยซึ่งเสริมสร้างความพยายามที่นำโดยสตรีไปสู่อนาคตที่สันติสุข

รัฐมนตรี ING Kantha Phavi, M.D.



รัฐมนตรี

กระทรวงกิจการสตรีแห่งราชอาณาจักรกัมพูชา

บทสรุปฝ่ายบริหาร

ภูมิ ภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีประวัติศาสตร์อันยาวนานทางแนวคิดด้านสันติภาพและความมั่นคงระดับชาติและระดับท้องถิ่นในเชิงนวัตกรรม ซึ่งมักนำโดยสตรี แผนปฏิบัติการภูมิภาคว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงของสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (อาเซียน) เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2565 เป็นการต่อยอดจากการรวบรวมงานในอดีตและที่กำลัง ดำเนินอยู่ของภูมิภาคในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสตรี สันติภาพและความมั่นคง และเน้นย้ำความจำเป็นในการ “พัฒนาแนวปฏิบัติเพื่อสนับสนุนเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นและภาคีดำเนินงานในระดับชาติและระดับภูมิภาค...ในสิ่งที่เกี่ยวข้องกับ การนำไปปฏิบัติ และการติดตามและประเมินผลแผน” สิ่งนี้จำเป็นต้องเสริมสร้างบทบาทขับเคลื่อนของรัฐบาลแห่งชาติในการสร้างความเชื่อมั่นว่าประชากรชายขอบและที่ ได้รับผลกระทบมากที่สุดโดยเฉพาะสตรี จะต้องรายงานและกำหนดรูปแบบการป้องกันความขัดแย้งและสันติภาพที่ยั่งยืน นอกจากนี้ แนวคิดที่พัฒนา เรื่องความมั่นคงจากการมุ่งเน้นที่รัฐเป็นศูนย์กลางไปสู่การเปิดรับความมั่นคงของมนุษย์ในวงกว้าง เรียกร้องให้มีกรอบการทำงานหลายมิติ และมีมนุษย์เป็นศูนย์กลาง

แนวทางนี้เท่านั้นที่สามารถรับมือกับความท้าทายต่างๆ ได้ตั้งแต่แนวคิดนิยมความรุนแรงสุดโต่งไปจนถึงการบังคับย้ายถิ่นฐาน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ การค้ามนุษย์ และความรุนแรงบนฐานเพศสภาพ ท่ามกลางภัยคุกคามความมั่นคงที่ไม่ใช่แบบดั้งเดิมอื่นๆ¹ ความท้าทายสำหรับประเทศสมาชิกอาเซียนในการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศ และการไม่แบ่งแยกและการเสริมศักยภาพของสตรีในบริบทของสันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาคที่หลากหลาย²

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น ชุดเครื่องมือและแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับท้องถิ่นนี้ให้คำแนะนำทางเทคนิคเกี่ยวกับ “วิธีการ” ในการอำนวยความสะดวกในการดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคโดยการปรับข้อกำหนดสำคัญให้เข้ากับบริบทระดับชาติ ส่วนแรกจะอธิบายชุดเครื่องมือและแนวทางปฏิบัติ และตีความ ความสอดคล้องกับท้องถิ่น ส่วนที่สองนำเสนอภาพรวมโดยย่อของนโยบายและกรอบการทำงานระดับโลกและระดับภูมิภาคที่เกี่ยวข้องกับวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง

ส่วนที่สามนำเสนอแนวทางต่างๆ ในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค รัฐสมาชิกของสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อาจเลือกแนวทางที่แตกต่างกันในการดำเนินการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับบริบท บางประเทศอาจรวมประเด็นสตรี สันติภาพ และความมั่นคงไว้ในกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่มีอยู่ รวมถึงแผนการพัฒนาระดับชาติโดยรวมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในความยั่งยืนในระยะยาว ประเทศอื่นๆ อาจเลือกที่จะพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติ ว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง แยกออกมา ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัตินำเสนอข้อดีข้อเสียของทั้งสองแนวทาง และชี้ให้เห็นขั้นตอนสำคัญสำหรับการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติ รวมถึงระยะการวางแผน การยกย่อง และปฏิบัติการ ขั้นตอนสำคัญบางขั้นตอน ได้แก่ การสร้างความตระหนักรู้ และการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก การวิเคราะห์สถานการณ์และการทำแผนผังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการระดับชาติ กับนโยบายระดับชาติ แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค และวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง โดยผ่านการคัดเลือกพื้นที่ปฏิบัติการที่มีความสำคัญ และมาตรการเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความรับผิดชอบในระดับสูง ขั้นตอนเหล่านี้ตามมาด้วยการร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติ ซึ่งครอบคลุมถึงการติดตาม และประเมินผล และการคิดค้นทุนและการจัดทำองค์ประกอบงบประมาณ จากนั้นแผนดังกล่าวจะได้รับการตรวจสอบ ให้ความเห็นชอบ และประกาศใช้ จากนั้นการเปิดตัว กิจกรรมการดำเนินการเบื้องต้นจะเริ่มขึ้น การเก็บบันทึกแนวทางปฏิบัติและบทเรียนจะช่วยเพิ่มการเรียนรู้และให้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติในอนาคต

ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัตินำเสนอการสนับสนุนที่เป็นขั้นเป็นตอนและสะดวกต่อผู้ใช้สำหรับประเทศสมาชิกอาเซียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เช่น หน่วยงานระดับชาติและระดับท้องถิ่น องค์กรภาคประชาสังคม (CSO) และอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคงมีความเป็นเจ้าของในวงกว้าง และสร้างความร่วมมือระหว่างภาคส่วนเพื่อเป็นรากฐานสำหรับการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ

ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัติเพื่อความสะดวกสอดคล้องกับท้องถิ่น สำหรับ แผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง

เกี่ยวกับชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัติ

บทนำ

คณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติเปิดตัววาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงที่เป็นประวัติศาสตร์ ด้วยการรับรองมติที่ 1325 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2543 ซึ่งได้ยืนยันบทบาทที่สำคัญของสตรีในการป้องกันและแก้ไขความขัดแย้งและในการสร้างสันติภาพ และเน้นย้ำการมีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียมของสตรีในทุกความพยายามเพื่อการรักษาและส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคง ในเวลาต่อมา คณะมนตรีความมั่นคงได้รับรองมติเกี่ยวกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคงเพิ่มเติมอีกเก้ามติ³ ซึ่งให้คำแนะนำโดยละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับมุมมองต่อสงครามเป็นการเฉพาะและผลกระทบที่มีต่อสตรี ในขณะเดียวกันก็กล่าวถึงประเด็นต่างๆ เช่น ความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศภาวะ การค้ามนุษย์ และมีมติด้านเพศภาวะของการรักษาสันติภาพ ภายใต้มาตรา 25 ของกฎบัตรสหประชาชาติ รัฐสมาชิกของ สหประชาชาติทั้งหมด “ตกลงที่จะปฏิบัติตามและยอมรับคำตัดสินของคณะมนตรีความมั่นคงตามกฎบัตรฉบับปัจจุบัน” โดยเน้นย้ำถึงลักษณะที่มีผลผูกพัน ของข้อมติต่างๆ

ในภูมิภาคอาเซียน บริบทสันติภาพและความมั่นคงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยทับซ้อนกับการเลือกปฏิบัติและความไม่เท่าเทียมทางเพศเชิงโครงสร้าง ที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิและการเสริมสร้างพลังของสตรี⁴ เมื่อไม่นานมานี้ การบูรณาการมุมมองด้านเพศภาวะไม่เพียงพต่อการรับมือความท้าทายด้าน ความมั่นคงและวิกฤตการณ์โควิด-19 ทำให้ความไม่เท่าเทียมทางเพศทวีความรุนแรงมากขึ้น⁵ ข้อกังวลที่เกิดขึ้นใหม่จำเป็นต้องมียุทธศาสตร์เฉพาะท้องถิ่น ระดับชาติซึ่งรับมือต่อความท้าทายที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและนำไปสู่สันติภาพที่ยั่งยืน⁶

แต่แต่ละประเทศจะต้องหาวิธีดำเนินการตามวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงที่เหมาะสมและเกี่ยวข้องกับบริบทของตนมากที่สุด ประเทศส่วนใหญ่ มีความพยายามเชิงบวกที่จะบูรณาการประเด็นเหล่านี้เข้ากับกฎหมาย นโยบาย และแผนด้านสันติภาพและความมั่นคงที่มีอยู่ รวมถึงแผนการพัฒนาระดับชาติ เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างครอบคลุมในระยะยาว⁷

ชุดเครื่องมือและแนวปฏิบัตินี้ให้คำแนะนำด้านเทคนิคแก่ผู้ที่มีบทบาทระดับชาติที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตามวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง พวกเขาสนับสนุนความพยายามในการเพิ่มการมีส่วนร่วมของสตรีในการเผชิญกับภัยคุกคามความมั่นคงอุบัติใหม่ และเพื่อบูรณาการมุมมองด้านเพศภาวะ ในแผนปฏิบัติการระดับชาติด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคง โดยมีความเชื่อมโยงที่เหนียวแน่นกับกรอบการปฏิบัติงานระดับภูมิภาคและระดับโลก แผนปฏิบัติการระดับชาตินำเสนอโอกาสที่มีลักษณะเฉพาะในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและบรรลุการเปลี่ยนแปลงผ่านการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สตรีและเด็กผู้หญิงยอมรับบทบาทที่ถูกต้อง ในฐานะผู้ที่มีบทบาทนำด้านสันติภาพและความมั่นคงในระดับชาติ ระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติ⁸

ชุดเครื่องมือนี้เน้นย้ำถึงการดำเนินการตามวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงในระดับชาติ ซึ่งได้มอบโอกาสที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับสตรีและกลุ่มเปราะบาง ในการมีส่วนร่วมและเป็นผู้นำกระบวนการโดยอาศัยความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับความท้าทายและโอกาสในท้องถิ่น

ชุดเครื่องมือยังสนับสนุนประเทศสมาชิกอาเซียนในการดำเนินการตามกรอบนโยบายระดับโลกและระดับภูมิภาคอย่างประสบความสำเร็จ รวมถึงมติ คณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ และแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ตามที่ได้มีการรับรอง องค์ประกอบสำคัญของมติสามารถบูรณาการเข้ากับแผนของกระทรวงระดับชาติที่มีผลงานด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การป้องกันประเทศ การต่างประเทศ เพศภาวะ การปกครองและความยุติธรรม และอื่นๆ การพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติที่ให้ความสำคัญกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง เป็นหนึ่งในวิธีการต่างๆ ในการดำเนินการ ที่สำคัญที่สุด แผนดังกล่าวสามารถขับเคลื่อนให้เกิดการจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนานโยบาย แผนงาน และโครงการต่างๆ⁹

นิยามของความสอดคล้องกับท้องถิ่น

แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ครอบคลุมการดำเนินการที่มีความสำคัญ โอกาส และความท้าทายที่ครอบคลุม ซึ่งเชื่อมโยงกับบริบทระดับชาติ การนำปฏิบัติการที่สำคัญไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพจำเป็นต้องมีการแทรกแซงที่ตอบสนองต่อสิ่งที่ประชาชนให้ความสำคัญและสนับสนุนความเป็นผู้นำของประเทศ¹⁰

ชุดเครื่องมือนี้สนับสนุนการปรับให้สอดคล้องกับท้องถิ่นและการดำเนินการตามแผนภูมิภาคในบริบทของประเทศที่หลากหลายของประเทศสมาชิกอาเซียน โดยกำหนดเป้าหมายโดยรวม ของการปรับให้สอดคล้องกับท้องถิ่นในบริบทของประเด็นสันติภาพและความมั่นคง เป็นการปรับปรุงการดำเนินงานระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับภูมิภาค และระดับโลก ตามมติคณะมนตรีความมั่นคงทั้ง 10 มติ ซึ่งประกอบขึ้นเป็นวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโดยการเสริมสร้างบทบาทสำคัญของ อาเซียนและความเป็นเจ้าของของอาเซียน ในการนำแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคไปปฏิบัติให้สอดคล้องกับท้องถิ่น วัตถุประสงค์เฉพาะคือการสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในมติดังกล่าว ของหน่วยงานภาครัฐ ผู้นำตามจารีตประเพณี ผู้นำสตรี ผู้นำเยาวชน สมาชิกในชุมชน และประชาชนพลเมืองที่เกี่ยวข้อง และเพื่อช่วยระบุและตอบรับต่อความสำคัญระดับชาติ

การดำเนินการให้สอดคล้องกับท้องถิ่นหมายถึงการส่งเสริมความเป็นผู้นำในระดับชาติ ความเป็นเจ้าของ และพันธสัญญาต่อการนำวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคงไปปฏิบัติของผู้มีบทบาทสำคัญของชาติ การดำเนินการให้สอดคล้องกับท้องถิ่นช่วยเพิ่มศักยภาพของภาคประชาสังคม ในการให้ผู้นำระดับชาติและเจ้าหน้าที่รัฐ องค์กรระดับภูมิภาค สหประชาชาติ ผู้บริจาค และหุ้นส่วนการพัฒนาอื่น ๆ รับผิดชอบต่อพันธกรณีของตน ภายใต้มติคณะมนตรีความมั่นคงและกรอบการทำงานระดับภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง ในกรณีนี้คือแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคของอาเซียน เครื่องมือทางกฎหมาย และนโยบายที่เป็นรูปธรรมซึ่งเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินการระดับชาติเป็นองค์ประกอบสำคัญ ควบคู่ไปกับการประสานงานอย่างเป็นระบบและ ความร่วมมือข้ามภาคส่วนระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย¹¹

วัตถุประสงค์และโครงสร้างของชุดเครื่องมือ

ชุดเครื่องมือนี้เน้นถึงวิธีการสร้างการเชื่อมโยงระหว่างความสำคัญระดับชาติและปฏิบัติการสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการส่งเสริมความพยายามของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักระดับชาติในประเทศสมาชิกอาเซียนในการคัดเลือก เชื่อมโยง และดำเนินการตามมาตรการที่สอดคล้องกับความสำคัญของประเทศ,¹² ตามความหลากหลายของภัยคุกคามความมั่นคงของมนุษย์ที่เปลี่ยนแปลงไป

วัตถุประสงค์รองของชุดเครื่องมือคือการแนะนำแผนงานเชิงปฏิบัติเพื่อระบุกระบวนการสำคัญและให้คำแนะนำอย่างเป็นขั้นตอนเพื่อเปลี่ยนปฏิบัติการสำคัญที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นการริเริ่มระดับชาติที่ขับเคลื่อนด้วยอุปสงค์ กระบวนการที่ระบุควรได้รับการหนุนเสริมด้วยการประสานงานที่มีประสิทธิภาพ แผนการระดมทรัพยากร และกรอบการติดตามและประเมินผลที่สมบูรณ์เพื่อความโปร่งใสและความรับผิดชอบที่สูงขึ้น¹³

ชุดเครื่องมือประกอบไปด้วย:

- การแนะนำพร้อมนิยามของความสอดคล้องกับท้องถิ่นและวัตถุประสงค์ที่เหมาะสมกับชุดเครื่องมือ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอาเซียนด้านสตรีและบริบทของอาเซียน
- ภาพรวมโดยย่อของกรอบกฎหมายและนโยบายระดับโลกและระดับภูมิภาคของวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง
- การอธิบายขั้นตอนสำคัญในการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคง ครอบคลุมรูปแบบที่แตกต่างกัน ความสำเร็จ และบทเรียน รวมถึงพื้นฐานของการวางแผน การยกย่อง และการนำแผนไปปฏิบัติ ตลอดจนการติดตามและประเมินผล

ภาพรวมโดยย่อของวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง

กรอบการทำงานระดับสากล

ห้าปีหลังจากการประชุมระดับโลกว่าด้วยสตรีครั้งที่สี่ในกรุงปักกิ่งเมื่อปี พ.ศ. 2538 คณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติได้รับรองข้อมติ 1325 นับเป็นครั้งแรกที่มีการเรียกร้องให้รัฐสมาชิกของสหประชาชาติให้ความสำคัญกับมิติเพศภาวะในสถาบันและกิจกรรมด้านสันติภาพและความมั่นคงทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าพวกเขาจะตอบสนองต่อความต้องการที่แตกต่างกันของผู้หญิงและผู้ชาย และพิจารณาผลกระทบจากการดำเนินการที่มีมิติเพศภาวะ ข้อมติ 1325 ยังเรียกร้องให้ทุกภาคที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางอาวุธใช้มาตรการพิเศษเพื่อปกป้องสตรีและเด็กผู้หญิงจากความรุนแรงด้วยเหตุแห่งเพศ รวมถึงการล่วงละเมิดทางเพศ¹⁴

มติ 1325 และมติที่เกี่ยวข้องเกี่วข้องตามมาในช่วงสองทศวรรษที่ผ่านมาประกอบด้วยวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง (ดูตารางที่ 1 สำหรับ บทบัญญัติสำคัญ) พันธกรณีภายใต้วาระนี้ขยายจากระดับชาติไปสู่ระดับนานาชาติ โดยประกอบด้วยปฏิบัติการเฉพาะเพื่อรับรองและปกป้องสิทธิสตรี และเด็กผู้หญิงซึ่งมีความหลากหลาย และสร้างความเชื่อมั่นถึงความครอบคลุมในสถาบันและปฏิบัติการด้านสันติภาพและความมั่นคง รวมถึงในระหว่างการบรรเทาทุกข์ และการฟื้นฟู มติดังกล่าวยังเรียกร้องให้ทุกฝ่ายดำเนินการให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพและบริการที่หลากหลายของสตรี เช่น โอกาสทางเศรษฐกิจ การมีส่วนร่วม ในตำแหน่งผู้นำ และประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคงไปปฏิบัติ

นอกเหนือจากมติด้านสตรีหลัก 10 ประการแล้ว มติสันติภาพและความมั่นคง มติคณะมนตรีความมั่นคงที่อื่นๆที่กล่าวถึงประเด็นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ มติที่ 2538 ว่าด้วยมิติเพศภาวะกับการรักษาสันติภาพ ซึ่งเสนอโดยอินโดนีเซีย และผ่านการรับรองในปี พ.ศ. 2543 และมติอื่นๆ¹⁵

ตารางที่ 1 บทบัญญัติสำคัญของมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ ว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ทั้ง 10 ฉบับ

| ปีที่รับรองมติ | ประเด็นสำคัญและบทบัญญัติหลัก |
|-------------------|--|
| S/RES/1325 (2000) | การเป็นตัวแทนและการมีส่วนร่วมของสตรีในการบริหารจัดการด้านสันติภาพและความมั่นคง การคุ้มครองสิทธิสตรีและองค์กรในสถานการณ์ ความขัดแย้งและหลังความขัดแย้ง |
| S/RES/1820 (2008) | การคุ้มครองสตรีจากความรุนแรงทางเพศในความขัดแย้ง ไม่อดทนต่อการล่วงละเมิดและการแสวงประโยชน์ทางเพศโดยบุคลากร ของทบวงปฏิบัติการรักษาสันติภาพแห่งสหประชาชาติ |
| S/RES/1888 (2009) | การจัดตั้งสำนักงานผู้แทนพิเศษของเลขาธิการว่าด้วยความรุนแรงทางเพศในความขัดแย้ง การสร้างกลไกระหว่างหน่วยงาน “ปฏิบัติการของสหประชาชาติเพื่อต่อต้านความรุนแรงทางเพศในความขัดแย้ง”; การระบุ “ทีมผู้เชี่ยวชาญ”; การแต่งตั้งที่ปรึกษา ด้านการคุ้มครองสตรีไปปฏิบัติภารกิจภาคสนาม |
| S/RES/1889 (2009) | จำเป็นต้องเพิ่มการมีส่วนร่วมของสตรีในการบริหารจัดการด้านสันติภาพและความมั่นคงในทุก ระดับ การสร้างตัวชี้วัดระดับโลกเพื่อจัดทำแผนผัง การดำเนินการตามข้อมติที่ 1325 |

ต่อ

| ปีที่รับรองมติ | ประเด็นสำคัญและบทบัญญัติหลัก |
|-------------------|--|
| S/RES/1960 (2010) | การพัฒนาการติดตาม การวิเคราะห์ และการรายงานการจัดการที่เกี่ยวข้องกับความรุนแรงทางเพศในความขัดแย้ง การจัดให้มีที่ปรึกษาสันติภาพสตรี ในภารกิจภาคสนามควบคู่ไปกับที่ปรึกษาด้านเพศสภาพ |
| S/RES/2106 (2013) | ท้าทายต่อการได้รับยกเว้นโทษและขาดความสำนึกที่รับผิดชอบต่อความรุนแรงทางเพศในความขัดแย้ง |
| S/RES/2122 (2013) | กำหนดให้องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของสตรีแห่งสหประชาชาติ เป็นหน่วยงานสำคัญของสหประชาชาติที่ให้ข้อมูลและคำแนะนำเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของสตรีในการบริหารจัดการด้านสันติภาพและความมั่นคง สำคัญที่รับผิดชอบของสหประชาชาติ การครอบคลุมภาคประชาสังคม การทบทวนการดำเนินการตามมติ 1325 ในระดับสูงปี 2015 |
| S/RES2242 (2015) | บูรณาการสตรี สันติภาพ และความมั่นคงในกระบวนการของประเทศคณะมนตรีความมั่นคง จัดตั้งกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคงอย่างไม่เป็นทางการ เพิ่มการพิจารณาเรื่องสตรี สันติภาพ และความมั่นคงในการหารือของคณะกรรมาการคว่ำบาตร เชื่อมโยงสตรี สันติภาพ และความมั่นคงกับการต่อต้านการก่อการร้ายและแนวคิดนิยมความรุนแรง |
| S/RES/2467 (2019) | เสริมสร้างการดำเนินคดี/การลงโทษสำหรับความรุนแรงทางเพศในความขัดแย้ง เปิดโอกาสให้มีการลงโทษผู้กระทำผิด ยืนยันแนวคิดผู้รอดชีวิต เป็นศูนย์กลาง เรียกร้องให้มีการชดเชยค่าเสียหายสำหรับผู้รอดชีวิต |
| S/RES/2493 (2019) | เรียกร้องให้รัฐสมาชิกของสหประชาชาติส่งเสริมสิทธิสตรี ส่งเสริมการสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยสำหรับผู้ทำงาน เพื่อส่งเสริมสิทธิสตรี เรียกร้องให้มีการดำเนินการอย่างเต็มที่ตามมติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ก่อนหน้านี้อย่างเต็มที่ |

แหล่งที่มา ผลลัพธ์บางส่วนจาก Kirby and Shepherd, 2016 และ Myrtilinen et al., 2020

กรอบการทำงานระดับโลกที่มีอิทธิพลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ได้แก่ ปฏิญญาและแผนปฏิบัติการปักกิ่ง ซึ่งเรียกร้องให้มีการ ดำเนินการเชิงกลยุทธ์เพื่อทำความเข้าใจ “ผลกระทบของความขัดแย้งทางอาวุธหรือความขัดแย้งประเภทอื่นๆ ที่มีต่อสตรี รวมถึงผู้ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของต่างชาติ” และยอมรับว่าความเป็นผู้นำของสตรีเป็น “กำลังพื้นฐานสำหรับการแก้ไขความขัดแย้งและการส่งเสริมสันติภาพที่ยั่งยืนในทุกระดับ”

ในปี พ.ศ. 2556 ข้อเสนอแนะฉบับที่ 30 ภายใต้อนุสัญญาว่าด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (CEDAW) ได้รับการเห็นชอบโดยระบุรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิของสตรีในการป้องกันความขัดแย้ง และการฟื้นฟูในระหว่างความขัดแย้งและภายหลังความขัดแย้ง และแก้ไข สถานการณ์ของสตรีในทุกขั้นตอนของวงจรความขัดแย้ง กำหนดให้ผู้ลงนามรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง และรายงาน การปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานของสหประชาชาติ

ข้อเสนอแนะทั่วไป ที่ 37 ของอนุสัญญาว่าด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ ซึ่งได้รับความเห็นชอบในปี 2561 มุ่งเน้นมิติที่เกี่ยวข้องกับเพศภาวะของการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติในบริบทของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ วาระเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปีพ.ศ. 2573 ตระหนักถึงความเสมอภาคระหว่างเพศและการเสริมสร้างพลังของสตรีเป็นศูนย์กลางของสันติภาพ ความมั่นคง และการพัฒนาที่ยั่งยืน และส่งเสริมสตรี สันติภาพ และความมั่นคงผ่านเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในด้านความเสมอภาคระหว่างเพศ ความไม่เท่าเทียมที่ลดลง และสันติภาพ ความยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง¹⁶

กรอบการทำงานระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้แก่มติคณะมนตรีความมั่นคงที่ 2250 ว่าด้วยเยาวชน สันติภาพ และความมั่นคง ซึ่งได้รับการเห็นชอบเมื่อปี 2558 โดยเรียกร้องเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าเยาวชนรวมถึงวัยรุ่นหญิงมีส่วนร่วมกระบวนการสันติภาพและความมั่นคง ความพยายามที่เพิ่มขึ้นเพื่อทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินการตามวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงนั้นมีความเชื่อมโยงกันและครอบคลุมถึงสตรีพิการ ผู้สูงอายุและเยาวชน ตลอดจนสตรีจากกลุ่มที่ด้อยโอกาสและกลุ่มชายขอบ¹⁷

การพัฒนาทั้งหมดนี้มีส่วนช่วยสะสมให้เกิดกระบวนการทัศน์ด้านความมั่นคงที่ตอบสนองต่อเพศสภาพ ซึ่งสะท้อนถึงความสัมพันธ์ทางสังคม ที่เปลี่ยนแปลงไป¹⁸

แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง

การประชุมสัมมนาในระดับภูมิภาคครั้งแรกว่าด้วยการดำเนินการตามวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ซึ่งจัดขึ้นในปี 2562 ในกรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา เสนอให้ทำการศึกษาในระดับภูมิภาคเพื่อทำความเข้าใจการตีความสตรี สันติภาพ และความมั่นคงจากทั่วทั้งภูมิภาคเพิ่มเติม การศึกษานี้ตีพิมพ์ในปี 2564 ข้อเสนอแนะที่สำคัญประการหนึ่งคือการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง¹⁹ ซึ่งผู้นำอาเซียนรับรองในปี พ.ศ. 2565 ในการประชุมสุดยอดอาเซียนครั้งที่สี่สิบและสี่สิบเอ็ด

แม้ว่าวัตถุประสงค์หลักของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียนคือการให้คำแนะนำที่ชัดเจนในการนำไปปฏิบัติ แต่ก็ให้พื้นที่เพียงพอในการตอบสนอง ต่อความสำคัญและความเป็นจริงด้านสันติภาพและความมั่นคงของชาติ²⁰และสนับสนุนนวัตกรรมระดับชาติ ความเป็นเจ้าของและการมีส่วนร่วม ในระดับชาติเพื่อการหนุนเสริมเป็นสิ่งสำคัญ เครื่องมือและแนวปฏิบัตินี้จะสนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักในประเทศสมาชิกอาเซียนในการออกแบบ นำไปปฏิบัติ ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการระดับชาติและระดับท้องถิ่นผ่านกระบวนการที่ครอบคลุมซึ่งใช้ได้กับบริบทที่หลากหลาย²¹

แนวทางที่แตกต่างในการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง

หลังจากที่ได้มีการรับรองมติ 1325 เลขานุการสหประชาชาติและคณะมนตรีความมั่นคงได้เน้นย้ำถึงความจำเป็นที่ทุกประเทศจะต้องเปลี่ยนหลักการของตนให้กลายเป็นจริงและการปฏิบัติจริงโดยการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติ โดยคาดหวังให้มีการกำหนดเป้าหมายที่เป็นรูปธรรมและพันธกรณีเพื่อเป็นแนวทาง

สำหรับนโยบายภายในประเทศและต่างประเทศ สถาบันและความริเริ่ม ในช่วง กลางปี 2566 ประเทศสมาชิก 107 ประเทศมีแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง แผนปฏิบัติการระดับชาติให้รายละเอียดในการปฏิบัติการที่รัฐบาลกำลังดำเนินการและจะดำเนินการภายในกรอบเวลาที่กำหนดเพื่อให้เป็นไปตามพันธกรณีในมติ คณะมนตรีความมั่นคงทั้ง 10 ฉบับ ในปี พ.ศ. 2545 คณะมนตรีความมั่นคง “สนับสนุนประเทศสมาชิก...และผู้มีส่วนร่วมอื่น ๆ พัฒนา ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการที่ชัดเจนโดยมีเป้าหมายและตารางเวลา” และ “พัฒนา กิจกรรมเป้าหมายซึ่งมุ่งเน้นไปที่ข้อจำกัดเฉพาะที่ผู้หญิงและเด็กหญิง ต้องเผชิญในสถานการณ์หลังความขัดแย้ง

ทั้งนี้ ได้มีการส่งเสริมการสนับสนุนในปี พ.ศ. 2547 เมื่อ “มีความพยายามของประเทศสมาชิกในการดำเนินการตามมติ 1325 (พ.ศ. 2543) ในระดับชาติ รวมถึงการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติ และสนับสนุนประเทศสมาชิกในการนำไปปฏิบัติต่อไป และในปี พ.ศ. 2548 “เน้นย้ำการเรียกร้องให้ประเทศสมาชิกดำเนินการตามมติ 1325 (2000) ต่อไป รวมถึงการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติหรือยุทธศาสตร์ระดับชาติ อื่นๆ”^{22,23}

แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงที่นำมาใช้ในปี พ.ศ. 2565 สนับสนุนให้ประเทศสมาชิกเปิดตัวหรือพัฒนา แผนปฏิบัติการหรือกรอบนโยบายระดับชาติ และเพื่อกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบสำหรับผู้มีบทบาทระดับชาติและระดับท้องถิ่นในการดำเนินการ ตามวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง²⁴

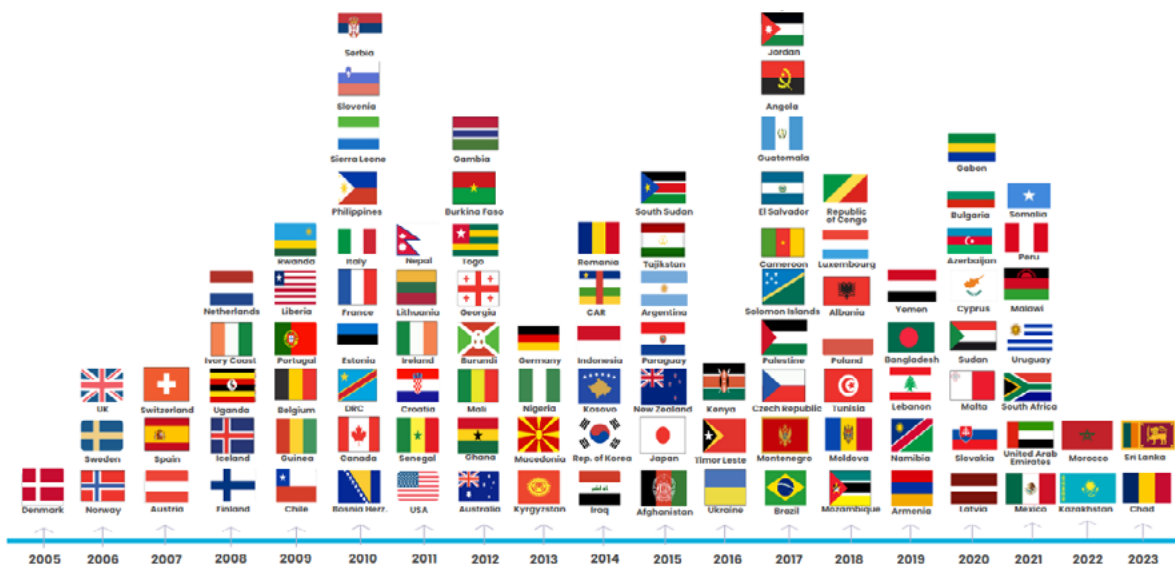
แต่ละประเทศจะกำหนดวิธีที่ดีที่สุดในการดำเนินการตามวาระดังกล่าวภายในบริบทเฉพาะของตน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับบริบทของประเทศ โดยเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและการเสริมพลังของสตรีและเด็กผู้หญิง บางประเทศได้บูรณาการประเด็นสตรี สันติภาพ และความมั่นคงเข้ากับกฎหมาย นโยบาย และแผนที่มีอยู่ได้แก่ แผนการพัฒนาระดับชาติ (เช่น ยุทธศาสตร์การลดความยากจน) และยุทธศาสตร์ความมั่นคงหรือการป้องกันประเทศที่เกี่ยวข้อง ประเทศอื่นๆ ได้นำแผนปฏิบัติการระดับชาติที่เป็นเอกเทศมาใช้ผ่านกระบวนการให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเป็นเจ้าของใน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของรัฐบาลต่างๆ ที่มีบทบาททั้งทางตรงและทางอ้อมในการดำเนินการ²⁵ ตารางที่ 2 สรุปข้อดีและข้อเสียบางประการของการบูรณาการ ประเด็นสตรี สันติภาพ และความมั่นคงเข้ากับนโยบาย หรือแผนงานที่มีอยู่แล้วหรือการนำแนวคิดการพัฒนาขึ้นมาใหม่อย่างเป็นทางการเป็นเอกเทศมาใช้²⁶

ตารางที่ 2 แผนปฏิบัติการระดับชาติแบบบูรณาการและแบบเอกเทศ: ข้อดีและข้อเสีย

| | ข้อดี | ข้อเสีย |
|---------------------------------|--|--|
| บูรณาการเข้ากับ | การพัฒนาแผนอาจใช้ทรัพยากรน้อยกว่า ซึ่งสามารถทำให้แน่ใจได้ว่าประเด็นสตรี สันติภาพ และความมั่นคงจะมีการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในทิศทางและการดำเนินการระดับชาติที่สำคัญในด้านความมั่นคง ความยุติธรรม และการพัฒนา | ประเด็นสตรี สันติภาพ และความมั่นคงอาจกลายเป็น “ส่วนเสริม” หรือคำแถลงเชิงสัญลักษณ์ ทรัพยากรอาจถูกโอนจากประเด็นเหล่านี้ ไปยังโครงการอื่นที่ได้รับความสนใจมากกว่าในนโยบาย/กฎหมาย/แผนการ |
| แผนปฏิบัติการแบบเอกเทศระดับชาติ | สร้างความตระหนักรู้ระดับชาติเกี่ยวกับวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง เป็นการเฉพาะ มุ่งเน้นไปที่การดำเนินการตามเป้าหมายว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงในบริบทของความสัมพันธ์ระดับชาติ ทำให้ง่ายต่อการติดตามความคืบหน้าและความล้มเหลว ในการดำเนินการ หากอยู่บนพื้นฐานของการวางแผนและการดำเนินการแบบมีส่วนร่วม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากพื้นที่ต่างๆ ในชุมชนมักปฏิบัติที่มุ่งมั่นสามารถสร้างข้อตกลงร่วมกันได้ | อาจต้องใช้ความพยายามและทรัพยากรมากขึ้นในการเริ่มต้น กระบวนการ ระบุความต้องการและนำไปปฏิบัติ อาจเป็นความพยายามที่ซ้ำซ้อนในแผนงานเกี่ยวกับเพศสภาวะ แห่งชาติที่มีอยู่ แผนการดังกล่าวอาจเป็นการ “ทำให้แปลกแยก/ทำให้ไม่มีความสำคัญ หรือถูกมองว่าเป็นเพียงสัญลักษณ์และไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง” |

รูปที่ 1 แสดงจำนวนประเทศที่ได้พัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติ จนถึงกลางปี 2566 ทั้งภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก 13 ประเทศได้เปิดตัวแผน หลายรัฐสมาชิกของสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีความก้าวหน้าอย่างมากในการจัดทำแผนและกรอบนโยบายระดับชาติอื่นๆ เพื่อดำเนินการตามมติ 1325 อินโดนีเซียและฟิลิปปินส์ได้พัฒนาและดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติที่ร่างขึ้นโดยความร่วมมืออย่างใกล้ชิด กับองค์กรภาคประชาสังคม กัมพูชา มาเลเซีย และเวียดนามได้ปรับปรุงกรอบนโยบายระดับชาติที่เกี่ยวข้องกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง²⁷

รูปที่ 1: ประเทศที่นำแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงมาใช้ ข้อมูล ณ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2566



แหล่งที่มา WILPF, n.d.

แม้จะมีความคืบหน้า แต่แผนปฏิบัติการระดับชาติบางแผนก็ไม่ตั้งอยู่บนฐานความเป็นจริง ขาดความมุ่งมั่นทางการเมืองและทรัพยากรในการนำไปปฏิบัติ หรือมาพร้อมกับการติดตาม และสำนักวิจัยที่ตีพิมพ์ไม่มีประสิทธิภาพ และการประสานงานทั้งหน่วยงานภาครัฐและในระดับต่างๆที่ไม่เพียงพอ²⁸ ชุดเครื่องมือนี้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นรูปธรรมเพื่อแก้ไขข้อจำกัดบางประการเหล่านี้

รูปแบบแผนปฏิบัติการระดับชาติ

การแปลวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงเป็นนโยบายระดับชาติส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับบริบทของประเทศ แผนปฏิบัติการระดับชาติที่พัฒนาโดยประเทศ ผู้บริจาคมีลักษณะภายนอกที่มีแนวโน้มที่จะมุ่งเน้นไปที่นโยบายต่างประเทศ โดยเฉพาะความสัมพันธ์กับประเทศที่ได้รับผลกระทบ จากความขัดแย้งที่ได้รับความช่วยเหลือในการพัฒนาอย่างเป็นทางการ ประเทศภายหลังความขัดแย้งและประเทศที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งมีแนวโน้มที่จะเน้นบริบททางการเมืองภายในประเทศมากกว่า จุดมุ่งเน้นของแผนการมีความหมายหลายประการ

บางประเทศมีการผสมผสานโมเดลภายในและภายนอกเข้าด้วยกัน ตัวอย่างเช่น แผนรุ่นแรกและรุ่นที่สองของอินโดนีเซียที่นำมาใช้ในปี 2014 และ 2021 ตามลำดับ ใช้รูปแบบผสมนี้ ตารางที่ 3 นำเสนอโมเดลที่แตกต่างกันบางส่วน²⁹

ตารางที่ 3 รูปแบบที่แตกต่างของแผนปฏิบัติการระดับชาติ

| แผนที่พิจารณาองค์ | แผนที่พิจารณาองค์ประกอบ | แนวคิดแบบผสมผสาน |
|-------------------|-------------------------|---|
| อูกานดา | แคนาดา | อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ติมอร์-เลสเต |
| ซูดาน | นอร์เวย์ | ไทย (มาตรการและแนวปฏิบัติระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง) |

ขั้นตอนที่ 1 การวางแผนแผนปฏิบัติการระดับชาติ

แผนปฏิบัติการระดับชาติได้รับการจัดทำขึ้นโดยและในนามของรัฐบาลแห่งชาติเพื่อแปลมติระหว่างประเทศและกรอบการทำงานในระดับภูมิภาคให้เป็นการ ดำเนินการระดับชาติ แม้ว่าสถาบันของรัฐมักจะเป็นผู้นำในการพัฒนาแผน แต่ก็ยังมีพื้นที่จำนวนมากสำหรับการมีส่วนร่วมขององค์กรภาคประชาสังคม สถาบันการศึกษา ภาคเอกชน หน่วยงานระดับภูมิภาค และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ในส่วนนี้จะสรุปองค์ประกอบสำคัญของกระบวนการวางแผน โดยตระหนักว่าสิ่งนี้ควรสะท้อนถึงสถานการณ์และปัจจัยของประเทศ เช่น ความหลากหลายและจำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริบทภูมิภาค ระดับชาติ หรือชุมชนที่แตกต่างกัน ความอ่อนไหวทางการเมืองและทรัพยากรที่มีอยู่

1. จัดตั้งโครงสร้างเพื่อกำกับดูแลการประสานงาน การยกย่อง และการนำไปปฏิบัติ

โครงสร้างหรือสำนักเลขาธิการสามารถประสานและกำกับดูแลกิจกรรมทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ ควรนำโดยสถาบันของรัฐที่ได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่ในกระบวนการขับเคลื่อน และสามารถมั่นใจได้ว่าขั้นตอนต่างๆ จะเสร็จสิ้นตรงเวลาและมีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่สำนักเลขาธิการควรได้รับการคัดเลือกจากองค์กรที่หลากหลายซึ่งมีส่วนร่วมในการนำไปปฏิบัติ และได้มอบหมายบทบาทและความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน โครงสร้างควรมีการจัดตั้งก่อนกิจกรรม

2. สร้างความตระหนักรู้ ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักมีความรับผิดชอบ และเสริมสร้างความเป็นเจ้าของ

เนื่องจากแผนปฏิบัติการระดับชาติเกี่ยวข้องกับข้อมติระหว่างประเทศและกรอบการทำงานระดับภูมิภาค การสร้างความตระหนักรู้จึงเป็นก้าวแรกที่สำคัญ ซึ่งช่วยเสริมความรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งเสริมเจตจำนงทางการเมือง ส่งเสริมความเป็นเจ้าของในวงกว้าง และสร้างความร่วมมือข้ามภาคส่วน³⁰ ยุทธศาสตร์การทำงานร่วมกันที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากมายจากภูมิหลังที่หลากหลาย ช่วยให้แน่ใจว่าการแทรกแซงในวงกว้างในด้านสตรี สันติภาพและความมั่นคงนำและเป็นเจ้าของโดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตั้งแต่แรกเริ่ม อีกทั้งจะอำนวยความสะดวกในการสร้างฉันทามติบนพื้นฐาน ความเข้าใจที่ดีของกรอบการทำงานที่แตกต่างกันและความเกี่ยวข้องกับบริบทระดับชาติ

ภาคส่วนการปฏิสัมพันธ์ทางสังคมและการเสริมสร้างศักยภาพกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ องค์กรภาคประชาสังคม สถาบันการศึกษา และบริษัทภาคเอกชน ก่อนที่จะจัดทำแผนเป็นทางเลือกในการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีส่วนร่วม กิจกรรมเหล่านี้สามารถช่วยสร้างความตระหนักรู้ ส่งเสริมความเป็นเจ้าของในวงกว้าง และสร้างข้อตกลงเบื้องต้นเกี่ยวกับเนื้อหาและการกำหนดแผน และการจัดลำดับความสำคัญของพื้นที่ปฏิบัติการหลัก ซึ่งสามารถกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือที่เข้มแข็ง รวมถึงระหว่างรัฐบาลและผู้มีบทบาทภาคประชาสังคม ช่องทางที่มีประสิทธิภาพอื่นๆ ในการสร้างความตระหนักรู้และดำเนินการรณรงค์ ได้แก่ การรณรงค์ผ่านสื่อ³¹

เพื่อรักษาไว้ซึ่งเจตจำนงทางการเมือง ข้อดีของแผนควรได้รับการสื่อสารอย่างชัดเจนไปยังเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระทรวงที่เกี่ยวข้องตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ในองค์กรภาคประชาสังคม นักวิชาการ สื่อ และอื่นๆ³² กระบวนการนี้ควรมุ่งที่จะส่งเสริมความเข้าใจที่ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับ ความสัมพันธ์ระหว่างความสำคัญระดับชาติและระดับภูมิภาค

ประเด็นสำคัญบางประการที่ควรเน้นมีดังต่อไปนี้

- การทำความเข้าใจกับวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง และกรอบนโยบายระดับโลกและระดับภูมิภาคที่มีอยู่ และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง เหตุผลที่ว่าทำไมวาระดังกล่าวจึงมีความสำคัญต่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ประเด็นที่เชื่อมโยงทุกมิติและความสำคัญของการประสานงาน
- บทเรียนที่เกี่ยวข้องที่ได้รับและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดจากประเทศอื่นๆ
- กรอบนโยบายและกฎหมายและปฏิบัติการสำคัญหลักเพื่อจัดการกับความท้าทายด้านความมั่นคงของชาติทั้งแบบดั้งเดิมและไม่ใช้แบบดั้งเดิมจากมุมมองเพศภาวะ รวมถึงมุมมองของเด็กผู้หญิง
- ประเด็นความเสมอภาคระหว่างเพศที่เกิดขึ้นในสันติภาพและความมั่นคง และวิธีแก้ไขปัญหาเหล่านี้
- ลักษณะการพัฒนาของสถาปัตยกรรมด้านสตรี สันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเรียกร้องให้มีการปรับปรุงประเด็นด้านความมั่นคงอย่างต่อเนื่องและขยายขีดความสามารถของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ความครอบคลุมของโครงการเกี่ยวกับสตรี สันติภาพและความมั่นคงในงบประมาณของรัฐบาล และการระบุแหล่งเงินทุนเชิงนวัตกรรม

ประเด็นที่สำคัญ

การสร้างความรู้ความตระหนักรู้และให้การรณรงค์สามารถดำเนินต่อไปได้แม้กระทั่งหลังจัดทำแผนปฏิบัติการระดับชาติ ตัวอย่างเช่น หลังจากที่ทำกรประเมินแล้ว สามารถนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้เป็นข้อมูลสำหรับการรณรงค์และสร้างความตระหนักรู้จากการประเมินทั่วโลกพบว่าความช่วยเหลือจากองค์กรเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติที่มีต่อแผนปฏิบัติการระดับชาติสามารถช่วยพัฒนาให้กรอบการทำงานในระดับโลกและระดับภูมิภาคเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยสร้างองค์ความรู้และพันธกิจระดับประเทศบนกรอบการทำงานเชิงบูรณาการและความเกี่ยวข้องที่มีต่อวัตถุประสงค์ด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคง

3. กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก

การวางแผนที่มีประสิทธิภาพจำเป็นต้องชี้แจงบทบาทและความรับผิดชอบเป็นการเฉพาะตามเงื่อนไขการอ้างอิง สำหรับการยกย่อง การประสานงาน และการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ³³ คณะกรรมการประสานงานและการยกย่องควรเตรียมเงื่อนไขการอ้างอิง โดยระบุความเชื่อมโยงกับ กรอบการทำงานระดับโลกและระดับภูมิภาคและความสำคัญระดับชาติ สมาชิกคณะกรรมการอาจรวมถึงพันธมิตรด้านการพัฒนาซึ่งอาจมีบทบาทในการสร้างศักยภาพของสถาบันของรัฐและที่ไม่ใช่ของรัฐ อาจสนับสนุนการระดมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและทรัพยากร และการจัดตั้งกลไก การประสานงาน³⁴

ภารกิจบางประการสำหรับผู้มีบทบาทแตกต่างกันมีดังนี้³⁵

- เจ้าหน้าที่ของรัฐรับรองว่าผลลัพธ์ที่ต้องการนั้นสอดคล้องกับความสำคัญด้านความมั่นคงของชาติ จัดสรรทรัพยากร (การเงิน บุคลากร และทางเทคนิค) เพื่อสนับสนุนการนำไปปฏิบัติ และประสานงานการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าและผลกระทบ

- องค์กรภาคประชาสังคมให้ข้อมูลที่มีความหมายและมีบริบท และสนับสนุนรัฐบาลผ่านการสนับสนุน ขยายขอบเขต การเข้าถึงของรัฐบาลในการสื่อสารวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการระดับชาติไปยังชุมชนท้องถิ่น พันธมิตรในการดำเนินกิจกรรมสำคัญ และติดตามและประเมินความก้าวหน้าและผลกระทบ
- ประชาคมระหว่างประเทศเสนอข้อมูลที่มีความหมายในการออกแบบแผน จัดสรรทรัพยากร (การเงิน บุคลากร และทางเทคนิค) เพื่อสนับสนุนการนำไปปฏิบัติ ร่วมมือในกิจกรรมสำคัญ และมีส่วนช่วยในการติดตามและประเมินผลเพื่อให้ผู้นำทั้งภายในและภายนอก ภาครัฐสามารถรับผิดชอบซึ่งกันและกัน
- บทบาทของภาคเอกชนสามารถสำรวจเพิ่มเติมได้ในบริบทเฉพาะของประเทศที่อาจมีความสนใจที่จะมีส่วนร่วมและร่วมมือกันในการขับเคลื่อนวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง

ตารางที่ 4 นำเสนอข้อเสนอแนะที่สำคัญบางประการสำหรับการเสริมสร้างความเป็นเจ้าของของชาติในแผนปฏิบัติการระดับชาติ

ตารางที่ 4 จุดเริ่มต้นที่สำคัญสำหรับความเป็นเจ้าของของชาติ

| ผู้มีส่วนได้เสียภาครัฐ | ขั้นตอนต่างๆใน การเตรียมและ การนำ แผนปฏิบัติการระดับชาติไปปฏิบัติ | ข้อเสนอแนะเพื่อความเป็นเจ้าของของชาติ |
|---|--|--|
| <p>กระทรวง: เพศภาวะ/กิจการสตรี มหาดไทย ยุติธรรม พัฒนาสังคม สาธารณสุข ศึกษา เกษตร ฯลฯ</p> <p>องค์กรสาธารณะ: หน่วยงาน บังคับใช้กฎหมาย หน่วยงานความมั่นคง สิทธิมนุษยชน สำนักงานสถิติ ฯลฯ</p> | <p>การวางแผน: การหารือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และหน่วยงานสาธารณะ</p> <p>การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>การวิเคราะห์บริบท/สถานการณ์</p> <p>การคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการร่าง</p> <p>การเลือกพื้นที่ที่มีลำดับความสำคัญ</p> <p>การระดมทุน/การระดมทรัพยากร</p> <p>ประสานงาน – หน่วยงานหลักและ การกำกับดูแลการดำเนินงาน</p> <p>การติดตามและประเมินผล</p> <p>การบันทึกการปฏิบัติการและบทเรียน และการเผยแพร่</p> | <p>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของรัฐบาลควรรับผิดชอบในการจัดลำดับความสำคัญระดับชาติให้สอดคล้องกับกรอบการทำงานระหว่าง ประเทศและระดับภูมิภาคเพื่อส่งเสริมการพัฒนาประเทศ</p> <p>การคัดเลือกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของรัฐบาลควรได้รับการสรุปโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจของกระทรวง/หน่วยงาน สาธารณะที่เกี่ยวข้อง</p> <p>เจ้าหน้าที่ของรัฐที่ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวง/หน่วยงานควรเป็นผู้นำในการตรวจสอบสถาบันและ การวิเคราะห์บริบท/สถานการณ์</p> <p>หัวหน้าคณะกรรมการร่างควรเป็นข้าราชการระดับสูงที่สามารถตัดสินใจได้ และมีหรือสามารถรับการสนับสนุนทางการเมืองได้</p> <p>หัวหน้าคณะกรรมการร่างควรโดยร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ควรเป็นผู้นำในการเลือกประเด็นสำคัญๆ โดยปรึกษาหารือกับผู้กำหนดนโยบายอื่นๆ (ฝ่ายบริหาร และการเมือง)</p> <p>การดำเนินการที่มีลำดับความสำคัญควรรวมอยู่ในงบประมาณภาคส่วนสำหรับการดำเนินการ</p> <p>รัฐบาลควรระบุแหล่งเงินทุนเพื่อการพัฒนาที่เป็นนวัตกรรม รวมถึงผ่านการจัดหางบประมาณที่ตอบสนองต่อมิติเพศภาวะ</p> <p>กลไกการประสานงานควรนำโดยรัฐบาล (กระทรวงเฉพาะ) ที่รับผิดชอบในการดำเนินการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ</p> <p>หน่วยงานทางสถิติของรัฐบาลควรทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรด้านการพัฒนาอื่นๆ เพื่อรวบรวมข้อมูล/สารสนเทศ ตามนโยบาย/แผนการพัฒนาระดับชาติ</p> <p>การเลือกแนวปฏิบัติและบทเรียนที่มีแนวโน้มดีควรหนุนเสริม เป้าหมายการพัฒนาประเทศ</p> |

4. ดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์

การวิเคราะห์สถาบันระดับชาติและผู้มีบทบาทด้านการพัฒนาที่มีอยู่จะช่วยในการระบุจุดเริ่มต้นสำหรับความสอดคล้องกับนโยบายประเทศ กระทรวงและกรม และแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค สิ่งนี้สนับสนุนแนวทางบูรณาการในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ โดยเปิดโอกาสให้รัฐบาลได้ไตร่ตรอง ถึงสิ่งที่กำลังดำเนินการอยู่ ระบุลำดับความสำคัญ/โอกาสในอนาคต และรับประกันความยั่งยืนของนโยบาย

การวิเคราะห์สถานการณ์ที่แตกต่างกันสองแบบ ได้แก่³⁶

การตรวจสอบสถาบัน การประเมินนโยบายที่ชี้แนะหน่วยงานภาครัฐด้านสตรี สันติภาพและความมั่นคง ทรัพยากรบุคคลและการเงินที่มีอยู่ และประเด็นที่เกี่ยวข้อง

การประเมินบริบท การประเมินสถานะของวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคงในแง่ของการมีส่วนร่วมทางการเมืองของสตรี แนวคิดนิยมความรุนแรง การบังคับย้ายถิ่นฐาน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การค้ามนุษย์ และความรุนแรงด้วยเหตุแห่งเพศ ท่ามกลางภัยคุกคามความมั่นคงที่ไม่ใช่แบบดั้งเดิมอื่น ๆ

ตารางที่ 5 แสดงให้เห็นคุณสมบัติหลักของการตรวจสอบสถาบันและการประเมินบริบท

ตารางที่ 5 องค์ประกอบคุณสมบัติการตรวจสอบสถาบันและตัวควบคุม

| ประเภทของการวิเคราะห์สถานการณ์ | ข้อผูกพัน | กฎหมาย | นโยบาย | สถาบัน |
|--------------------------------|---|---|---|--|
| การตรวจสอบสถาบัน | มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในวาระว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคง เช่น เป็นการประกาศหรือแถลงการณ์ของผู้นำทางการเมืองระดับสูงหรือไม่ | มีกฎหมายระดับชาติใดบ้างที่ผลักดันวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงหรือไม่ | นโยบายระดับชาติที่สำคัญใดบ้างที่สนับสนุนวาระดังกล่าว มีโอกาสที่จะให้ความสำคัญเกี่ยวกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคงรวมกับวัตถุประสงค์อื่นหรือไม่ หากยังมีได้ดำเนินการ | สถาบันของรัฐใดที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาสตรี สันติภาพ และความมั่นคงมากที่สุด มีทรัพยากรทางการเงิน เพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติหรือไม่? |
| | ความท้าทาย | สาเหตุของเหตุฉุกเฉิน | อุปสรรคสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของสตรีต่อปัญหาว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคงในบริบทของประเทศ | การมีส่วนร่วมสำคัญของสตรีในการแก้ไขข้อขัดแย้งและส่งเสริมสันติภาพที่ยั่งยืน |
| การประเมินบริบท | ความท้าทายสำคัญใดบ้างที่อาจขัดขวางความก้าวหน้าในการวางแผนและการมุ่งเน้นไปที่มุมมอง เพศภาวะและประเด็นสตรี สันติภาพและความมั่นคง | อะไรคือสาเหตุหลักของความท้าทายด้านความมั่นคงที่เกิดขึ้นภายในประเทศ และผลกระทบต่อ สตรีและเด็กผู้หญิงมีอะไรบ้าง | อะไรคืออุปสรรคหลักที่ทำให้สตรีไม่มีส่วน ร่วมในการตัดสินใจ เกี่ยวกับปัญหาสตรี สันติภาพ และความมั่นคง? | สตรีมีส่วนสำคัญอะไรบ้างในการแก้ไขข้อขัดแย้งและรักษาสันติภาพที่ยั่งยืน |

5. จัดทำแผนผังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เนื่องจากแผนปฏิบัติการระดับชาติขึ้นอยู่กับความพยายามร่วมกันของพันธมิตรที่หลากหลาย การประเมินบทบาทและความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างชัดเจนจะช่วยพิจารณาว่าพวกเขาจะสนับสนุนแผนได้อย่างไร คำถามเชิงบ่งชี้บางประการสำหรับการกำหนดบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่³⁷

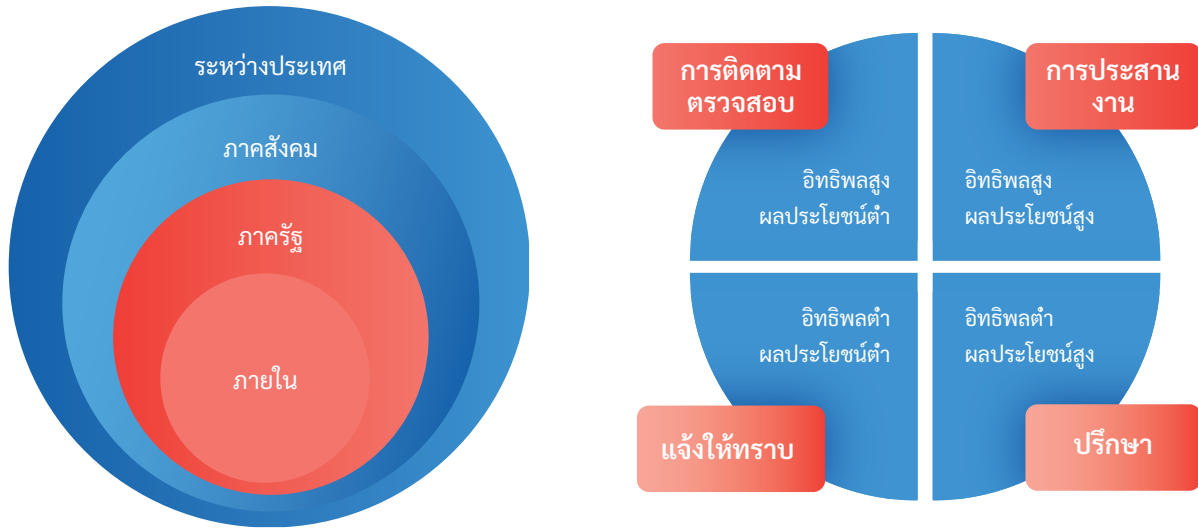
- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักมีความคุ้นเคยกับวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง และแผนปฏิบัติการระดับชาติมากน้อยเพียงใด
- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใดบ้างที่ได้รับผลกระทบโดยตรงหรือมีส่วนร่วมในความพยายามด้านสันติภาพและความมั่นคง ประเด็นสำคัญในการมีส่วนร่วมของพวกเขาคืออะไร
- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใดบ้างที่เป็นตัวแทนของสตรีจากภูมิภาคที่แตกต่างกัน และ/หรือใช้มุมมองพิเศษในการทำงานเกี่ยวกับประเด็นสันติภาพ และความมั่นคง ประเด็นใดที่น่าสนใจเป็นพิเศษในหมู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ที่เพิ่มมูลค่าให้กับกิจกรรมนี้ (ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภาคเกษตรกรรม มุมมองของเด็กผู้หญิงในระหว่างและหลังความขัดแย้ง ความท้าทายของสตรีในตลาดแรงงาน ฯลฯ) และการพัฒนารายชื่อพันธมิตรที่ครอบคลุมมากขึ้น
- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะประสานงานกิจกรรมเพื่อให้บรรลุวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงได้อย่างไร
- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใดบ้างที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสตรีในการตัดสินใจเกี่ยวกับสันติภาพและความมั่นคง

ตารางที่ 6 กรอบการวิเคราะห์ผลกระทบเพื่อช่วยในการจัดทำแผนผังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย³⁸ ภาพที่ 2 นำเสนอหมวดหมู่ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ตารางที่ 6 กรอบการวิเคราะห์ผลกระทบของผู้มีส่วนได้

| การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ผลประโยชน์ (ต่ำ กลาง สูง) | อิทธิพล (ต่ำ กลาง สูง) | อะไรคือสิ่งสำคัญสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถมีส่วนร่วม ในแผนปฏิบัติการระดับชาติได้ อย่างไร | ยุทธศาสตร์การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย |
|----------------------------------|---------------------------|------------------------|--|---|--|
| ผู้มีส่วนได้เสียที่ 1 | | | | | |
| ผู้มีส่วนได้เสียที่ 2 | | | | | |
| ผู้มีส่วนได้เสียที่ 3 | | | | | |

รูปที่ 2 หมวดหมู่ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามระดับอิทธิพล



6. สร้างแพลตฟอร์มที่ให้คำปรึกษาและครอบคลุมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภูมิหลังที่แตกต่างกัน เพื่อการแบ่งปันข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและความโปร่งใส

การประสานงาน

การจัดตั้งกลไกการประสานงานภายในที่มีประสิทธิภาพและการเลือกหน่วยงานของรัฐชั้นนำในการขับเคลื่อนการวางแผนเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการสนับสนุนและการยอมรับจากสถาบันในวงกว้าง³⁹ สิ่งนี้ควรเกิดขึ้นในช่วงเริ่มต้น เมื่อพิจารณาถึงธรรมชาติของวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง ความร่วมมือ ข้ามภาคส่วนจึงเป็นกุญแจสำคัญในการประสานงานและการดำเนินการที่ประสบความสำเร็จ ตัวอย่างของหน่วยงานนำที่มีประสิทธิผลในอาเซียน ได้แก่ กระทรวงการเสริมพลังสตรีและการคุ้มครองเด็กในอินโดนีเซีย สำนักงานที่ปรึกษาประธานาธิบดีด้านกระบวนการสันติภาพในสำนักงานประธานาธิบดี แห่งฟิลิปปินส์ และกระทรวงความมั่นคงภายในของติมอร์-เลสเต

ขั้นตอนแรกในการสร้างกลไกการประสานงานที่มีประสิทธิผลคือการวิเคราะห์วัฒนธรรมองค์กรโดยรวมของรัฐบาล โดยการถามคำถามเช่น⁴⁰

- ทำการการตัดสินใจในการนำไปปฏิบัติอย่างไร
- กลไกการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่มีอยู่เป็นตัวอย่างที่มีศักยภาพหรือไม่
- สิ่งที่ทำเนิการเป็นไปด้วยดีก่อนหน้านี้(หรือไม่)

วัฒนธรรม อำนาจหน้าที่ และประเด็นอื่นๆ ของแต่ละหน่วยงานจำเป็นจะต้องได้รับการพิจารณา⁴¹

- ทุกหน่วยงานดำเนินการตามกำหนดระยะเวลาเดียวกันในการวางแผนเชิงกลยุทธ์หรือไม่
- หน่วยงานต่างๆ มีแนวทางการจัดสรรทรัพยากรที่เหมือนกันในระหว่างการพัฒนางบประมาณองค์กรหรือไม่
- อะไรคือความแตกต่างที่สำคัญในด้านงบประมาณหรือการจัดสรรบุคลากรสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผน
- พันธกรณีด้านการจัดหาพนักงานและทรัพยากรในปัจจุบันของแต่ละหน่วยงานที่สามารถต่อยอดได้มีอะไรบ้าง

ในการระบุหน่วยงานที่จะเป็นหัวหอกในการวางแผน แนะนำให้วางกระบวนการวางแผนไว้ในหรือรับการสนับสนุนจากกระทรวงที่โดดเด่น เช่น การวางแผนระดับชาติ กลาโหม ต่างประเทศ ยุติธรรม หรือมหาดไทย สิ่งนี้อาจมีความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาไว้ซึ่งการสนับสนุน ทางการเมืองอย่างต่อเนื่องและการได้รับเงินทุนที่จำเป็น

มีรูปแบบที่แตกต่างกันสำหรับการประสานงานที่เกี่ยวข้องกับสถาบันตั้งแต่หนึ่งแห่งขึ้นไป ประมาณสองในสามของแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีอยู่ ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มกระทรวงต่างๆ⁴² ในบางประเทศ แผนต่างๆ ได้มุ่งเป้าไปที่ประเด็นความมั่นคงภายนอกที่อยู่นอกเขตแดนของรัฐ ดังนั้นจึงมักนำโดยกระทรวงที่ดูแลกิจการภายนอกและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ในประเทศอื่นๆ แผนอาจมุ่งเน้นไปที่พื้นที่ความขัดแย้งภายในและ/หรือหลังความขัดแย้ง ตัวอย่างเช่น ในฟิลิปปินส์ สำนักงานที่ปรึกษาประธานาธิบดีด้านสันติภาพ การปรองดอง และเอกภาพ เป็นผู้นำแผนปฏิบัติการระดับชาติ แผนบางแผนนำโดยกระทรวงที่รับผิดชอบเรื่องความเสมอภาคระหว่างเพศและกิจการสตรี เช่นเดียวกับใน 10 ประเทศในทวีปแอฟริกา ได้แก่ บุรุนดี โกตดิวัวร์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก กินี กินีบิสเซา ไลบีเรีย รวันดา เซเนกัล เซียร์ราลีโอน และยูกันดา⁴³

ไม่ว่ากระทรวงใดจะเป็นผู้นำ หน่วยงานกำกับดูแลควรได้รับการสนับสนุนอย่างเพียงพอจากรัฐบาล ตลอดจนทรัพยากรบุคคลและการเงินที่เพียงพอ และมีอำนาจในการจัดทำเอกสารเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้รับการสนับสนุนและดำเนินการโดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

โครงการริเริ่มอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการประสานงาน ได้แก่

- คณะกรรมการเฉพาะสาขาสำหรับแต่ละเสาหลักของวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคงพร้อมตัวแทนจากภูมิภาคหลังที่หลากหลาย
- กองกำลังเฉพาะกิจระดับสูงและคณะทำงานประสานงาน
- ข้อกำหนดเงื่อนไขสำหรับโครงสร้างการประสานงานและการดำเนินการ
- การแต่งตั้งผู้เป็นศูนย์รวมด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคง อย่างเป็นทางการโดยมีอำนาจตัดสินใจทางการเมืองจากกระทรวงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในแผน

การออกแบบโครงสร้างการประสานงาน

โครงสร้างการประสานงานสามารถจัดได้เป็น 2 ระดับ คือ⁴⁴

ระดับยุทธศาสตร์ โดยมีหน่วยงานระดับสูงประกอบด้วยรอง/ผู้ช่วยรัฐมนตรีหรือหัวหน้าหน่วยงานที่กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ให้การสนับสนุนทางการเมืองที่จำเป็น ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของรัฐบาลทั้งหมด และทำหน้าที่เป็นกลไกความรับผิดชอบหลัก

ระดับปฏิบัติการ ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ด้านเทคนิคที่ได้รับมอบหมายให้เป็นศูนย์รวมสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ/สตรี สันติภาพและ ความมั่นคง/เพศสภาพ ในกระทรวง/กรม/หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง

ช่องทางการประสานงานที่แตกต่างกัน ได้แก่⁴⁵

การประสานงานในลักษณะแนวตั้ง บางประเทศ เช่น ไนจีเรีย เลือกที่จะมอบหมายหน่วยงานเดียวที่รับผิดชอบในการจัดการประสานงาน อีกทั้งยังได้รับมอบหมายให้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ

การประสานงานในลักษณะแนวนอน การประสานงานเกิดขึ้นในคณะผู้แทนจากกระทรวงสำคัญจำนวนมากที่ไม่มากที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ เช่น ในบอสเนียและเฮอร์เซโกวีนา

การประสานงานกำกับดูแล สหรัฐอเมริกาใช้โมเดลนี้ โดยมีคณะผู้บริหารซึ่งก็คือสภาความมั่นคงแห่งชาติ ทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงาน

หลักการที่ครอบคลุมประการหนึ่งคือการจัดตั้งโครงสร้างการประสานงานโดยให้กระทรวงที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม (กรอบที่ 1) ควรพิจารณาให้มีความสำคัญอย่างเหมาะสมในการจัดการพลวัตระหว่างองค์กรที่มีความแตกต่างในด้านอำนาจ ทรัพยากร และอำนาจหน้าที่ เนื่องจากแผนต่างๆ โดยปกติ จะดำเนินการภายในสามถึงห้าปี การจัดการที่ประสบความสำเร็จจะเป็นตัวกำหนดความยั่งยืนและผลกระทบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากมีการเปลี่ยนแปลง ผู้นำทางการเมืองบ่อยครั้งซึ่งอาจขัดขวางพันธกรณีเชิงนโยบาย ศูนย์กลางหรือผู้สนับสนุนในกระทรวงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องช่วยทำให้เกิดความต่อเนื่องเช่นกัน⁴⁶

กรอบที่ 1: การสร้างกลไกการประสานงานที่ครอบคลุม

เพื่อเสริมสร้างความสอดคล้องของกิจกรรมต่างๆ ในแผนปฏิบัติการระดับชาติฉบับที่ 2 ผู้นำในบอสเนียและเฮอร์เซโกวีนา จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการประสานงานภายใต้เงื่อนไขการอ้างอิงที่ชัดเจน คณะกรรมการได้รวมตัวแทนของทุกกระทรวงที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการตามแผน นอกจากนี้ยังแบ่งเป็นลำดับขั้นอีกด้วย ซึ่งหมายความว่า มีทั้งหน้าที่ระดับผู้บริหาร (เช่น คณะกรรมการกำกับดูแลและระดับสูงขึ้นไป) และองค์ประกอบทางเทคนิค (ผู้ปฏิบัติงานและผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิค)

แหล่งที่มา Lippai and Young, 2017.

ภาพที่ 3 สรุปลักษณ์ประกอบสำคัญสำหรับการประสานงานแผนที่มีผลกระทบสูง^{47,48}

ภาพที่ 3 การประสานงานสำหรับแผนที่มีผลกระทบสูง

- 1 สร้างวิสัยทัศน์ที่สร้างแรงบันดาลใจ
- 2 จูงใจให้คนยอมรับในวิสัยทัศน์
- 3 ดำเนินการส่งต่อวิสัยทัศน์
- 4 สร้างความสัมพันธ์บนพื้นฐานความไว้วางใจที่แข็งแกร่งเพื่อรักษาวิสัยทัศน์

การประสานงาน

การพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างผู้มีบทบาทระดับชาติและกับหน่วยงานระดับทวิภาคี ภูมิภาค และพหุภาคี ที่สามารถสร้างการสนับสนุนทางการเมืองและการเงินได้ (กรอบที่ 2)⁴⁹ แหล่งข้อมูลที่สำคัญอย่างหนึ่งคือเครือข่ายศูนย์กลางประสานงานสตรี สันติภาพ และความมั่นคงที่จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2560 เพื่อช่วยเหลือประเทศสมาชิกของสหประชาชาติและองค์การระดับภูมิภาค⁵⁰ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ และไทย เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายนี้ ซึ่งสนับสนุนประเทศ องค์การระดับภูมิภาค และองค์การสหประชาชาติในการบูรณาการพันธกิจระดับโลกเพื่อสตรี สันติภาพ และความมั่นคงเข้ากับนโยบายและกฎหมายในประเทศ และได้รับการสนับสนุนโดย UN Women

ในฐานะเลขาของกร (ดูกรอบที่ 3 และ 4) เครือข่ายทำหน้าที่เป็นเวทีสนทนาข้ามภูมิภาคเพื่อแบ่งปันประสบการณ์และแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด ปรับปรุงการประสานงานของโครงการระดมทุนและความช่วยเหลือ และส่งเสริมการไหลของข้อมูลด้วยฟอรัมที่เกี่ยวข้อง เช่น กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ อย่างไรก็ตามไม่เป็นทางการของคณะมนตรีความมั่นคงด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคง และกลุ่มของ เพื่อนของสตรี สันติภาพ และความมั่นคง⁵¹

กรอบที่ 2:

ตัวอย่างของความร่วมมือระหว่างประเทศในการพัฒนาแผนการ

กองทุนประชากรแห่งสหประชาชาติและองค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่ง สหประชาชาติสนับสนุนการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติของยูกันดา โกตดิวัวร์ได้รับความช่วยเหลือจากโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ กระทรวงเพศและการพัฒนาของไลบีเรียทำงานร่วมกับคณะผู้แทนสหประชาชาติในไลบีเรีย องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติและองค์การระหว่างประเทศ อื่น ๆ ในการพัฒนาแผน ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและเนปาล สหประชาชาติได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อดำเนินการตามข้อมติที่ 1325

แหล่งที่มา Lippai and Young, 2017

กรอบที่ 3:

มูลค่าเพิ่มของการร่วมมือกับองค์กรเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ

ในระดับประเทศ แนวทางที่ครอบคลุมของ UN Women อำนาจที่เข้มแข็ง และการรับรู้ถึงความเป็นกลาง ช่วยให้ บรรลุผลตามอำนาจหน้าที่ประสานงานในการสนับสนุนแผนปฏิบัติการระดับชาติเกี่ยวกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ในระดับโลก องค์กรเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติเป็นผู้นำด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคงภายในขอบเขตนโยบายระดับโลกผ่านบทบาทเชิงบรรทัดฐาน และช่วยสร้างมาตรฐานสำหรับกระบวนการระดับชาติ

แหล่งที่มา องค์กรเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ, 2021

กรอบที่ 4:

การมีส่วนร่วมกับภาคประชาสังคมในประเทศจอร์แดน

ก่อนที่จะเปิดตัวแผนปฏิบัติการระดับชาติของจอร์แดน คณะกรรมการแห่งชาติเพื่อสตรีได้ร่วมมือกับองค์กรเพื่อการส่งเสริม ความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติเพื่อจัดการให้คำปรึกษาระดับชาติเพื่อรวบรวมมุมมองที่หลากหลายเกี่ยวกับลำดับความสำคัญ การปรึกษาหารือเหล่านี้ยังมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ความรู้แก่ชุมชนในวงกว้างเกี่ยวกับมติที่ 1325 และความตั้งใจของแผนจอร์แดนชายและหญิงมากกว่า 250 คนที่เป็นตัวแทนของรัฐบาลและ ภาคประชาสังคมเข้าร่วม โดยระบุประเด็นสำคัญ 14 ประเด็น

แหล่งที่มา Lippai and Young, 2017.

7. อำนาจความสะดวกในการมีส่วนร่วมอย่างมีความหมายของภาคประชาสังคมในการพัฒนาและการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ

การสำรวจของสมาชิกของคณะกรรมการอาเซียนว่าด้วยสตรียืนยันว่าภาคประชาสังคมมีบทบาทสำคัญในการวางแผนและดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผ่านความสามารถของพวกเขา “ในการเข้าถึงสถานที่ห่างไกลและโดดเดี่ยว ซึ่งหน่วยงานของรัฐไม่สามารถเข้าถึงได้”⁵² (ดูกรอบที่ 5) แลกเปลี่ยนร่วมของรัฐมนตรีต่างประเทศอาเซียน พ.ศ. 2560 ว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง มุ่งมั่นที่จะเพิ่มการมีส่วนร่วมอย่างมีความหมายของ องค์กรและเครือข่ายภาคประชาสังคมสตรี ในการป้องกัน การจัดการ และการแก้ไขความขัดแย้งด้วยอาวุธ และการสร้างสันติภาพหลังความขัดแย้ง การบูรณะและการฟื้นฟู⁵³

การมีส่วนร่วมของกลุ่มเหล่านี้หยั่งรากลึกในวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง ซึ่งยังคงบุกเบิกความพยายามในการป้องกันความรุนแรง แก่ไขข้อพิพาทต่างๆ ในลักษณะที่สร้างสรรค์ และช่วยสร้างความเข้มแข็งและความยืดหยุ่นของชุมชนเพื่อต้านทานภัยคุกคามของมนุษย์และทางธรรมชาติต่อสันติภาพและความมั่นคง⁵⁴ ในประเทศที่มีแผนปฏิบัติการระดับชาติ ภาคประชาสังคมมีบทบาทหลายประการ ซึ่งรวมถึงการสนับสนุนการปรึกษาหารือระดับรากหญ้า เช่นเดียวกับที่ทำในฟิลิปปินส์เพื่อเตรียมแผนปฏิบัติการระดับชาติและแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคสำหรับบังซามอโร ภาคประชาสังคมเป็นหุ้นส่วน ในการดำเนินการ ติดตาม และรายงานผลในการทบทวนแผนปฏิบัติการระดับชาติฉบับแรกในอินโดนีเซียแบบดิจิทัล

เมื่อเร็วๆ นี้ นอกเหนือจากผู้มีบทบาทดั้งเดิม เช่น องค์กรในชุมชนและกลุ่มสตรี การมีส่วนร่วมของภาคประชาสังคมอื่นๆ ในแผนปฏิบัติการระดับชาติ รวมถึงองค์กรที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความศรัทธา ผู้นำเยาวชน องค์กรที่เป็นตัวแทนของมุมมองของเด็กผู้หญิงในระหว่างและหลังความขัดแย้ง และบุคคลอื่นๆ จากภูมิหลังที่แตกต่างกันเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับนักวิชาการ/นักคิดและสื่อมวลชน⁵⁵

ภาคประชาสังคมโดยรวมสามารถมีบทบาทอันทรงคุณค่าในการสร้างความตระหนักรู้และสนับสนุนแผนปฏิบัติการระดับชาติ โดยสามารถให้มุมมองที่สำคัญ เกี่ยวกับต้นตอของการเลือกปฏิบัติทางเพศ และผลกระทบต่อผู้หญิง ผู้ชาย เด็กชาย และเด็กหญิงในความสงบสุข ตลอดจนสภาพแวดล้อมความขัดแย้ง และหลังความขัดแย้ง ในบริบทหลังความขัดแย้งหรือช่วงเปลี่ยนผ่าน ซึ่งข้อมูลมักสูญหาย ภาคประชาสังคมสามารถทำหน้าที่เป็นแหล่งข้อมูลที่จำเป็น และเป็นหุ้นส่วนที่มีคุณค่าในการดำเนินการ จากการเกิดขึ้นของภัยคุกคามความมั่นคงของมนุษย์ในรูปแบบใหม่ บทบาทของภาคประชาสังคมได้รับ ความสำคัญเพิ่มขึ้นในการช่วยให้สตรีจัดระเบียบเพื่อพัฒนากระบวนการยุติธรรมในช่วงเปลี่ยนผ่าน⁵⁶

กรอบที่ 5: ความร่วมมือระหว่างภาคประชาสังคมและ รัฐบาลในประเทศอินโดนีเซียและฟิลิปปินส์

ในอินโดนีเซียเครือข่ายมุสลิมเอเชีย ซึ่งเป็นองค์กรที่ยึดหลักความศรัทธา ทำงานร่วมกับรัฐบาลหลังจากแผนปฏิบัติการ ระดับชาติชุดแรกเสร็จสิ้นการทบทวนการปฏิบัติงานในรูปแบบดิจิทัล การค้นพบนี้มีส่วนช่วยในการรวมเอาแนวคิดสุดโต่ง ที่รุนแรงจากสภาพอากาศและการแพร่ระบาดของโควิด-19 ไว้ในการเตรียมฉบับที่ 2

ในฟิลิปปินส์ แผนภูมิภาคบังซามอโรฉบับที่สอง (พ.ศ. 2563-2565) ได้รับการประเมินร่วมกันโดยรัฐบาล ระดับภูมิภาคและภาคประชาสังคม โดยระบุถึงความสำเร็จบางประการ เช่น การสร้างความเชื่อมโยงระหว่าง ความขัดแย้งด้วยอาวุธและประเด็นการปกครอง ตลอดจนการค้ามนุษย์และความรุนแรงต่อสตรี การรวบรวมข้อมูล การพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่องสำหรับพันธมิตรที่ดำเนินการ และอื่นๆ ข้อเสนอที่มีส่วนช่วยในการจัดทำแผนภูมิภาคฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2566-2565 ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาภูมิภาค)

แหล่งที่มา กระทรวงเสริมพลังสตรีและคุ้มครองเด็ก, 2565; สำนักงานหัวหน้าคณะรัฐมนตรีประจำภูมิภาค พ.ศ. 2566

ประเด็นที่สำคัญ

ภาคประชาสังคมสามารถให้บริการที่หลากหลายเพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ รวมถึงการจับภาพความเป็นจริงที่หลากหลายตามบริบท ซึ่งช่วยในการระดมการสนับสนุนและสร้างการยอมรับจากเขตเลือกตั้งที่มีฐานกว้าง (ระดับนานาชาติ ระดับประเทศ ระดับท้องถิ่น และระดับรากหญ้า) การสร้าง ความสามารถในท้องถิ่นในการดำเนินการ มีส่วนร่วมในการรณรงค์ระดมทุน และช่วยเหลือในการติดตามและประเมินผลเพื่อช่วยให้รัฐบาล

8. ระบุประเด็นสำคัญของความสอดคล้องระหว่างนโยบายที่มีอยู่ กรอบการทำงานระดับภูมิภาค และระดับโลก และแผนปฏิบัติการระดับชาติ

แผนปฏิบัติการระดับชาติที่ประสบความสำเร็จจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับนโยบายและเครื่องมือระดับชาติ เพื่ออำนวยความสะดวกในการบูรณาการโครงการด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ตลอดจนความสอดคล้องกับลำดับความสำคัญของการพัฒนาระดับชาติ และกรอบการทำงาน ระดับภูมิภาคและระดับโลก⁵⁷ แผนควรส่งเสริมการเชื่อมโยงกับ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการสนับสนุนทางการเมืองและความอยู่รอด ในระยะยาว ซึ่งสามารถนำไปสู่การสนับสนุนทางการเงินได้เช่นกัน กรอบที่ 6 นำเสนอพื้นที่สำคัญสำหรับการจัดตำแหน่ง รูปที่ 4 สรุปขอบเขตนโยบายที่มักเกิดขึ้นในแผนปฏิบัติการระดับชาติ⁵⁸

กรอบที่ 6 ประเด็นสำคัญเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ที่มีอยู่

| การคุ้มครองสิทธิสตรีและเด็กหญิง | การมีส่วนร่วมและการเป็นตัวแทน |
|--|--|
| ระบบนิติบัญญัติ ตุลาการ และรัฐธรรมนูญ | แผนการด้านมนุษยธรรม |
| ระบบเพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและการป้องกันทางกายภาพ | การเจรจาแก้ไขข้อขัดแย้ง (เป็นทางการและไม่เป็นทางการ) และข้อตกลงสันติภาพ |
| สิทธิทางเศรษฐกิจและสังคม (ที่ดิน ทรัพย์สิน การศึกษา การรู้หนังสือ ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ สุขภาพปฐมภูมิ) | การมีส่วนร่วมของชาติต่อบุคลากรรักษาสันติภาพ นอกกรอบแบบ และเป็นพลเรือน |
| การต่อสู้กับความรุนแรงทางเพศและความรุนแรงบนพื้นฐานทางเพศ | กระบวนการเลือกตั้งรวมถึงการเป็นตัวแทนของสตรีในพรรค การเมืองก่อนและหลังการเลือกตั้ง |
| สุขภาพมารดาและอนามัยการเจริญพันธุ์ | โครงสร้างทางอำนาจที่เกิดขึ้นในช่วงเปลี่ยนผ่านหลังความขัดแย้ง |
| การต่อสู้กับเอชไอวี/เอดส์ | หลักนิติธรรมและสถาบันการปกครองแบบประชาธิปไตย |

ต่อ

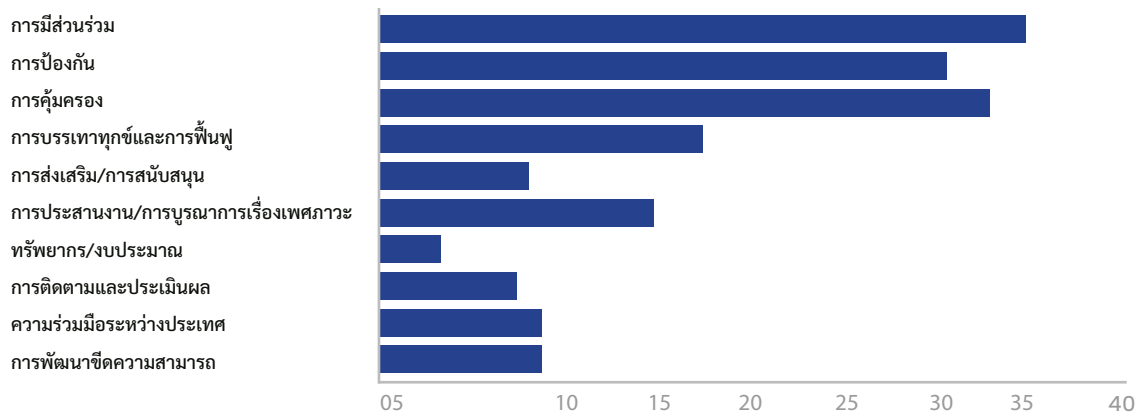
| การป้องกัน | การบรรเทาและการฟื้นฟู |
|--|---|
| ความยุติธรรมและการชดเชย รวมทั้งความยุติธรรมในช่วงเปลี่ยนผ่าน | การประเมินหลังความขัดแย้งที่มีความอ่อนไหวต่อเพศสภาพ |
| การปฏิรูปภาคความมั่นคง ข้อกำหนดเฉพาะเรื่องเพศสภาพ | การวิเคราะห์งบประมาณด้านเพศในการใช้จ่ายหลังความขัดแย้ง เพื่อให้สามารถติดตามทรัพยากรที่จัดสรรเพื่อส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศหรือ การเสริมพลังสตรี |
| การปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม ข้อกำหนดเฉพาะในเรื่องเพศสภาพ | ความเสมอภาคระหว่างเพศในการกระจายเงินปันผลเพื่อสันติภาพ เช่น การลงทุนเพื่อการฟื้นฟูภายหลังความขัดแย้งในโครงการจ้างงานหรือ บริการพื้นฐานสาธารณะ |
| วัฒนธรรมสันติภาพรูปแบบใหม่บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของสตรีและสร้างชั้นบนความเสมอภาคระหว่างเพศ | การรমনักต่อสู้หญิงหรือสตรีที่เกี่ยวข้องกับกองกำลังต่อสู้เข้าในโครงการลดอาวุธ การถอนกำลัง และการกลับคืนสู่สังคมอย่างมีประสิทธิภาพ |
| ระบบเตือนภัยล่วงหน้าเกี่ยวกับความขัดแย้งที่คำนึงถึงเพศสภาพ | แผนการซ่อมแซม |
| โปรแกรมการศึกษาในโรงเรียนและสถาบันอื่นๆ เกี่ยวกับประเด็นเพศสภาพ การสร้างสันติภาพ และการแก้ไขข้อขัดแย้ง | |
| การสร้างความตระหนักรู้ในประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับประเด็นความมั่นคงที่เกี่ยวข้องจากเพศสภาพ | |

9. เลือกรดำเนินการที่มีลำดับความสำคัญซึ่งชี้นำโดยองค์ประกอบสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีผลกระทบสูง

การเลือกรดำเนินการตามลำดับความสำคัญสำหรับแผนระดับชาติควรถูกกำหนดโดยการวิเคราะห์อย่างรอบคอบเกี่ยวกับการเชื่อมโยงโครงการกับลำดับความสำคัญระดับชาติและตราสารระหว่างประเทศและระดับภูมิภาคเกี่ยวกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ข้อมูลที่รวบรวมจากการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการสร้าง ความตระหนักรู้และเสวนาเรื่อง การกระตุ้นความรู้สึกกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักและการวิเคราะห์สถานการณ์ที่เริ่มกระบวนการเลือกรดำเนินการตามลำดับ ความสำคัญ สามารถเพิ่มมูลค่าให้กับกิจกรรมนี้ได้

การวิเคราะห์บริบทอาจมีความสำคัญในการเริ่มต้นกระบวนการระบุลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์สำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ⁵⁹ การวิเคราะห์ยังสามารถสร้างเส้นฐานที่สามารถวัดผลได้ รวมถึงการบ่งชี้และการออกแบบตัวบ่งชี้เฉพาะเกี่ยวกับประสบการณ์ความขัดแย้งของผู้หญิง และการมีส่วนร่วมในการแก้ไขข้อขัดแย้ง รูปที่ 4 แสดงรายการพื้นที่ที่มีความสำคัญระดับชาติที่เกิดขึ้นซ้ำๆ ที่เลือกไว้ในแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีอยู่⁶⁰

รูปที่ 4 ประเด็นที่มีความสำคัญในแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีอยู่



แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคของอาเซียนมีการดำเนินการที่มีความสำคัญสี่ประการ ซึ่งครอบคลุมเสาหลักสำคัญของ วาระสตรีสันติภาพและความมั่นคง ได้แก่ การคุ้มครอง การมีส่วนร่วม การป้องกัน และการบรรเทาทุกข์และการฟื้นฟู แต่ละเสาหลักมีผลลัพธ์เดียว ยกเว้นการป้องกันซึ่งมี 2 ประการ ในการบูรณาการ สตรีเข้ากับโครงการริเริ่มเพื่อป้องกันภัยคุกคามต่อสันติภาพและความมั่นคง และการป้องกันความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศ ผลลัพธ์ที่หกคือการดำเนินการ การประสานงาน การรายงาน การติดตาม และการประเมินผล

เสาหลักทั้ง 4 มีผลลัพธ์ 14 รายการ⁶¹ และการดำเนินการตามลำดับความสำคัญ 78 รายการ การประเมินอย่างรวดเร็วของผลลัพธ์ ผลลัพธ์ และกิจกรรม เฉพาะประเทศที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และข้อมูลที่รวบรวมจากการสำรวจ ควบคู่ไปกับองค์ประกอบที่เลือกจากองค์ประกอบหลัก 6 ประการของแผนปฏิบัติการ ระดับชาติที่มีผลกระทบสูง สามารถช่วยในการระบุการดำเนินการที่มีความสำคัญเฉพาะประเทศได้

ตารางที่ 7 แสดงให้เห็นองค์ประกอบหกประการของแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีผลกระทบสูงพร้อมข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตารางที่ 8 สามารถช่วยให้ ประเทศสมาชิกอาเซียนเลือกการดำเนินการที่มีลำดับความสำคัญสำหรับแผนระดับชาติพร้อมการปรับที่จำเป็นให้เข้ากับบริบทของประเทศ⁶²

ตารางที่ 7 องค์ประกอบหกประการของแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีผลกระทบสูง

| เจตจำนงทางการเมือง | การออกแบบ | ความร่วมมือ | ประชาสังคม | การติดตามและประเมินผล | งบประมาณและการเงิน |
|---|--|---|--|---|--|
| ผู้นำเกี่ยวกับมติที่ 1325 มองว่าเป็นการขยายเป้าหมายของประเทศ มุ่งผู้หญิงเป็นตัวแทนของการเปลี่ยนแปลง และดำเนินการ (ในระดับสูง) เพื่อพัฒนาวาระสตรีสันติภาพ และความมั่นคง ผ่านการนำไปปฏิบัติ (ในระดับเทคนิค) ของแผนปฏิบัติการระดับชาติ | แผนปฏิบัติการระดับชาติได้รับ การสนับสนุนเชิงตรรกะซึ่งสรุปผลลัพธ์ที่เฉพาะเจาะจงซึ่งสอดคล้องกับมติที่ 1325 และกลยุทธ์และนโยบายที่มีอยู่ (เช่น ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ) และสร้างขึ้นผ่าน กระบวนการที่ซับซ้อนโดย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ครอบคลุม (เช่น ผู้นำท้องถิ่น จะมีการปรึกษาหารือกับผู้ที่เกี่ยวข้องในระดับย่อย | บทบาทและความรับผิดชอบ ได้รับการมอบหมายอย่างชัดเจนภายในหน่วยงานประสานงาน แผนปฏิบัติการระดับชาติ สมาชิกของหน่วยงานที่มีความ มุ่งมั่นร่วมกันในการขับเคลื่อนด้วยการกิจต่อวัตถุประสงค์ระยะยาว และหน่วยงานมีกลไกในการทำให้ผู้ปฏิบัติงานต้อง รับผิดชอบ (เช่น หน้าที่กำกับดูแล) | ภาคประชาสังคมเป็นตัวแทนอย่างยุติธรรมผ่านกระบวนการ การออกแบบ การดำเนินการ ติดตาม และประเมินผล | มีแผน เครื่องมือ และระบบในการรวบรวม วิเคราะห์ และรายงานข้อมูล ข้อมูลนี้ใช้เพื่อปรับปรุงผลลัพธ์ และให้ความรู้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เกี่ยวกับความคืบหน้าและผล กระทบตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ | แผนปฏิบัติการระดับชาติจะ มาพร้อมกับงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรทางการเงิน บุคลากร และทางเทคนิคที่จำเป็นในการดำเนินกิจกรรมทั้งหมดที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์ |

แหล่งที่มา Lippai and Young, 2017.

ตารางที่ 8 การเลือกการดำเนินการตามลำดับความสำคัญสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ

| ลำดับความสำคัญของการพัฒนาประเทศ (กฎหมาย/นโยบาย) | ประเด็นสำคัญที่เสาหลักของวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง | การดำเนินการตามลำดับความสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคที่เกี่ยวข้องกับบริบทของประเทศ | องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องของแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีผลกระทบสูง | พื้นที่ลำดับความสำคัญที่เลือกไว้สำหรับการระดับชาติ |
|--|---|---|---|---|
| การปกป้อง | | | | การดำเนินการลำดับความสำคัญ 1: การปกป้อง |
| | | | | กิจกรรม |
| การมีส่วนร่วม | | | | การดำเนินการลำดับความสำคัญ 2: การป้องกันการมีส่วนร่วม |
| | | | | กิจกรรม |
| การป้องกัน | | | | การดำเนินการลำดับความสำคัญ 3: การป้องกัน |
| | | | | กิจกรรม |
| การบรรเทาและการฟื้นฟู | | | | การดำเนินการลำดับความสำคัญ 4: การบรรเทาและการฟื้นฟู |
| | | | | กิจกรรม |
| ภัยคุกคามที่เกิดขึ้นเฉพาะประเทศ: แนวคิดนิยมรุนแรง ภัยพิบัติที่เกิดจากสภาพภูมิอากาศ และการบังคับย้ายถิ่นฐาน การค้ามนุษย์ และอื่นๆ | | | | พื้นที่การดำเนินการที่มีลำดับความสำคัญ: กิจกรรม |

10. รับรองความโปร่งใสและสำนึกรับผิดชอบ

สำนึกรับผิดชอบและความโปร่งใสในการพัฒนาและการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติเป็นสิ่งสำคัญ โดยต้องมีการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องเพื่อ ตรวจสอบข้อผิดพลาดและทำการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้อง คำถามสำคัญคือ⁶³

- หลักการของความรับผิดชอบและความโปร่งใสถูกนำไปใช้ในการวางแผนและการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ มากน้อยเพียงใด
- การแทรกแซงเพื่อให้บรรลุลำดับความสำคัญร่วมกันของนโยบายระดับชาติตลอดจนแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคได้รับการดำเนินการใน ลักษณะที่โปร่งใสและตรวจสอบได้มากน้อยเพียงใด
- ช่องว่างสำคัญใดบ้างที่ต้องแก้ไข พื้นที่ไหนต้องเร่งจัดการ

การรักษาไว้ซึ่งความรับผิดชอบในระดับสูงจำเป็นต้องฝึกฝนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ในระดับต่างๆ รวมถึง⁶⁴

- **แนวนอน:** การมีส่วนร่วมกับบุคคลที่ได้รับผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมจากกิจกรรมตามแผน
- **ภายใน:** ความรับผิดชอบต่อสมาชิกในทีมของแผนปฏิบัติการระดับชาติ
- **ภายนอก:** ความรับผิดชอบต่อผู้คนที่เกี่ยวข้องกับผู้หญิง ความพยายามด้านสันติภาพและความมั่นคง
- **เหนือขึ้นไป:** รายงานกลับไปยังกระทรวง/หน่วยงานที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ
- ระดับภูมิภาคหรือผู้บริจาคที่จัดหาทรัพยากร

การบูรณาการความโปร่งใสภายในแผนปฏิบัติการระดับชาติเรียกร้องให้มีความชัดเจนและเปิดกว้างเกี่ยวกับกิจกรรมวัตถุประสงค์ และการเงิน และการจัดการความคาดหวังเกี่ยวกับความสำเร็จ การจัดสรรและการใช้ทรัพยากรอย่างเท่าเทียมกัน มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพช่วยเพิ่มความชอบธรรมและความคุ้มค่า⁶⁵ การดำเนินการบางประการเพื่อเพิ่มความรับผิดชอบและความโปร่งใสมีดังนี้⁶⁶

- ให้รายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการ สถานที่ และสิ่งที่แผนใช้ทรัพยากรเพื่อให้แน่ใจว่าคุ้มค่าเงิน
- สร้างกรอบการทำงานตามหลักฐานเชิงประจักษ์เพื่อให้ได้ผลลัพธ์
- พัฒนาช่องทางที่ชัดเจนในการรายงานเป็นระยะๆ โดยยึดตามภาพรวมของโปรแกรมแบบบูรณาการ
- สนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความรับผิดชอบและความโปร่งใส
- ตรวจสอบให้แน่ใจว่าแผนการติดตามและประเมินผลและเจ้าหน้าที่สามารถดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนอย่างเป็นทางการและให้การรับรองแก่หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย

ประเด็นที่สำคัญ

การบูรณาการความรับผิดชอบและความโปร่งใสในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ จำเป็นต้องมีสายความรับผิดชอบ และอำนาจที่ชัดเจนระหว่างภาคีที่ดำเนินการ จำเป็นต้องจัดทำสิ่งเหล่านี้ตั้งแต่เริ่มต้นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง องค์ประกอบที่สำคัญอื่นๆ คือการบูรณาการวัฒนธรรมความซื่อสัตย์และการตัดสินใจอย่างมีความรับผิดชอบตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน รวมทั้งระบบการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่มั่นคง

การมีแนวทางที่ปฏิบัติได้จริงและใช้งานได้ในการพัฒนาและดำเนินการวัดประสิทธิภาพที่มีประสิทธิภาพก็มีความสำคัญไม่แพ้กัน ซึ่งอาจต้องใช้เวลาและกระบวนการในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหุ้นส่วนที่หลากหลาย รวมถึงระยะกลางถึงระยะยาว การสนับสนุนการเสริมสร้างขีดความสามารถเพื่อให้แน่ใจว่ามีความเป็นเจ้าของและความพยายามร่วมกันในการปรับปรุงการรวบรวมข้อมูล การรายงาน และการวิเคราะห์ความคืบหน้าในการดำเนินการ

การยกร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติ

ภายหลังจากการรวบรวมข้อมูลและสารสนเทศในขั้นตอนที่ 1 แล้ว ขั้นตอนที่ 2 มุ่งเน้นไปที่การรวบรวมรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการระดับชาติ ขั้นตอนนี้เป็นรากฐานที่กำหนดคุณภาพของแผนเพื่อแก้ไขปัญหาหลัก เช่น การคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการร่างเพื่อให้แน่ใจว่าเป็นตัวแทนขององค์กรต่างๆ และกระบวนการร่างนั้นครอบคลุม การจัดแนวแผนปฏิบัติการระดับชาติกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคและกิจกรรมหลักที่จำเป็นเพื่ออำนวยความสะดวกในความพยายามนี้ และสุดท้าย องค์ประกอบที่สำคัญสองประการในการติดตามและประเมินผลและการคิดต้นทุนกิจกรรมของแผนปฏิบัติการระดับชาติในฐานะเสาหลักของการดำเนินการที่มีประสิทธิผล

1. ตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อเริ่มร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติ

การสร้างแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีประสิทธิผลขึ้นอยู่กับการมีส่วนร่วมของตัวแทนจากกระทรวงสายงานที่เกี่ยวข้องและองค์กรภาคประชาสังคม แผนการควบคุมประสิทธิภาพที่มีการถ่ายทอดสดขึ้นอยู่กับตัวแทนจากกระทรวงสายงานและองค์กรภาคประชาสังคม อาจรวมถึงบุคคลที่รับผิดชอบ ในการสร้างเจตจำนงทางการเมืองเบื้องต้นสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติและผู้ที่มีประสบการณ์ในการวางแผนเชิงกลยุทธ์

รัฐบาลบางแห่งอาจตัดสินใจจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคง เพื่อสนับสนุนกระบวนการนี้ ตัวอย่างเช่น ในไลบีเรีย รัฐบาลได้รับการสนับสนุนด้านเทคนิคจาก UN Women ในการร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติฉบับที่ 2 คณะทำงานที่ประสานงาน การร่างมักจะแปลงเป็นกลุ่มที่สนับสนุนการดำเนินการ การติดตาม และการประเมินผล

สมาชิกคณะกรรมการยกร่างควร⁶⁷

- มีความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับประเด็นสำคัญว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคง และลำดับความสำคัญของชาติด้านสันติภาพและความมั่นคง เพื่อความก้าวหน้าไปพร้อมๆ กัน
- เป็นตัวแทนขององค์กรต่างๆ มากมายจากภาครัฐ การวิจัย ภาคประชาสังคม และอื่นๆ ที่มีประสบการณ์ในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ และทักษะในการประเมินกิจกรรมระดับชาติ

คณะกรรมการยกร่างอาจประกอบด้วยสิ่งต่อไปนี้สองหรือกว่านั้นขึ้นไป

- | | | |
|---|---|--|
| 1 | ตัวแทนภาครัฐ | <ul style="list-style-type: none"> • จากกระทรวงหรือหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น การต่างประเทศ กลาโหม ความยุติธรรม มหาดไทย และการคลัง • ศูนย์กลางด้านเพศสภาพหรือผู้เชี่ยวชาญในหน่วยงานภาครัฐ |
| 2 | หน่วยงานประชาสังคม | <ul style="list-style-type: none"> • ผู้แทนจากองค์กรสิทธิสตรี • องค์กรพัฒนาเอกชนที่ทำงานเกี่ยวกับประเด็นเพศและสันติภาพ • ตัวแทนจากองค์กรต่างๆ ที่มุ่งเน้นประเด็นเฉพาะของวาระว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคง เช่น การป้องกันความขัดแย้ง หรือการฟื้นฟูหลังความขัดแย้ง |
| 3 | สถาบันการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> • ผู้เชี่ยวชาญด้านเพศศึกษาหรือนักวิจัยที่มีความรู้เกี่ยวกับความขัดแย้งและการศึกษาสันติภาพ |
| 4 | หน่วยงานสหประชาชาติและองค์กรระหว่างประเทศ | <ul style="list-style-type: none"> • ผู้แทนจาก UN Women และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ของ UN ที่เกี่ยวข้อง • ผู้เชี่ยวชาญจากองค์กรระหว่างประเทศที่มีประสบการณ์ด้านความขัดแย้งและประเด็นทางเพศ |

| | | |
|----|---|---|
| 5 | ผู้นำประชาคม | • ผู้แทนจากองค์กรชุมชนท้องถิ่นหรือผู้นำที่มีประสบการณ์ระดับรากหญ้าในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้ง |
| 6 | ผู้แทนรุ่นเยาว์ | • องค์กรเยาวชนหรือผู้สนับสนุนที่มุ่งเน้นสันติภาพและความมั่นคง |
| 7 | ชนพื้นเมืองและชนกลุ่มน้อย | • ตัวแทนจากชุมชนพื้นเมืองหรือชนกลุ่มน้อยเพื่อให้มั่นใจว่า การพิจารณามุมมองและความต้องการเฉพาะของพวกเขา |
| 8 | ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและสิทธิมนุษยชน | • ด้วยความรู้ด้านกฎหมายและกลไกสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับ สตรีสันติภาพและความมั่นคง |
| 9 | ตัวแทนสื่อมวลชน | • นักข่าวหรือผู้เชี่ยวชาญด้านสื่อเพื่ออำนวยความสะดวกในการสื่อสารและการสร้างความตระหนักรู้ |
| 10 | ผู้เชี่ยวชาญด้านเพศภาวะ | • เพื่อให้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคเกี่ยวกับการบูรณาการเรื่องเพศภาวะ และโครงการที่ตอบสนอง ต่อเพศภาวะ รวมถึงตัวแทนขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับการบูรณาการ มุมมองของเด็กผู้หญิงในสถานการณ์หลังความขัดแย้ง |
| 11 | ผู้เชี่ยวชาญด้านการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งและการสร้างสันติภาพ | • ผู้เชี่ยวชาญด้านการแก้ไขข้อขัดแย้ง การสร้างสันติภาพ และการป้องกันข้อขัดแย้ง |
| 12 | บุคคลผู้พิการ | • ตัวแทนจากองค์กรหรือผู้สนับสนุนที่มุ่งเน้น การรวมคนพิการไว้ในความพยายามด้านสันติภาพและความมั่นคง |
| 13 | ผู้นำทางชาติพันธุ์และศาสนา | • ตัวแทนจากองค์กรหรือผู้สนับสนุนที่มุ่งเน้น การรวมคนพิการไว้ในความพยายามด้านสันติภาพและความมั่นคง |
| 14 | เยาวชนและตัวแทน เพศสภาวะ | • เยาวชนหญิงและชายที่มีความเชี่ยวชาญหรือมีประสบการณ์ด้านการสนับสนุนที่เกี่ยวข้องกับประเด็น เรื่องเพศและเยาวชน |
| 15 | ผู้เชี่ยวชาญอิสระ | • บุคคลที่มีความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องในเรื่องเพศภาวะ ความขัดแย้ง และ การสร้างสันติภาพที่สามารถให้คำแนะนำที่เป็นกลาง |

รูปที่ 5 องค์ประกอบของคณะกรรมการยกร่าง



คณะกรรมการยกร่างควรแต่งตั้งผู้ประสานงานและมอบหมายให้หน่วยงานต่างๆ เป็นผู้นำงานเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมแผนปฏิบัติการระดับชาติ⁶⁸ คณะกรรมการจะกำหนดวิธีรับข้อเสนอแนะภายในและภายนอกจากผู้เชี่ยวชาญและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่จะรวมไว้ในเอกสาร รูปที่ 6 นำเสนอองค์ประกอบเจ็ดประการของแผนปฏิบัติการระดับชาติด้านนวัตกรรม^{69,70}

รูปที่ 6 องค์ประกอบของแผนปฏิบัติการระดับชาติเชิงนวัตกรรม



กรอบ/โครงสร้างเบื้องต้นสำหรับการร่างมีดังนี้⁷¹

ขั้นแรก: จัดทำโครงสร้างแผนปฏิบัติการระดับชาติ ซึ่งอาจประกอบด้วย:

1. สารบัญและรายการคำย่อ
2. จดหมายสนับสนุนทางการเมือง (รัฐมนตรี ฯลฯ)
3. บทนำพร้อมข้อมูลเกี่ยวกับ
 - ความเป็นมา/เหตุผล
 - บริบททั่วโลก ความละเอียดที่ 1325 และความละเอียดที่เกี่ยวข้อง
 - บริบทระดับชาติ
 - ผู้มีส่วนได้เสียและบทบาทของพวกเขา
 - กระบวนการพัฒนา รวมถึงลำดับเวลาสำหรับการประชุมเชิงปฏิบัติการ การประชุม การประชุมสำคัญ การปรึกษาหารือกับภาคประชาสังคม และเหตุการณ์สำคัญอื่น ๆ

ขั้นตอนที่สอง: อธิบายเนื้อหาอย่างละเอียด ได้แก่:

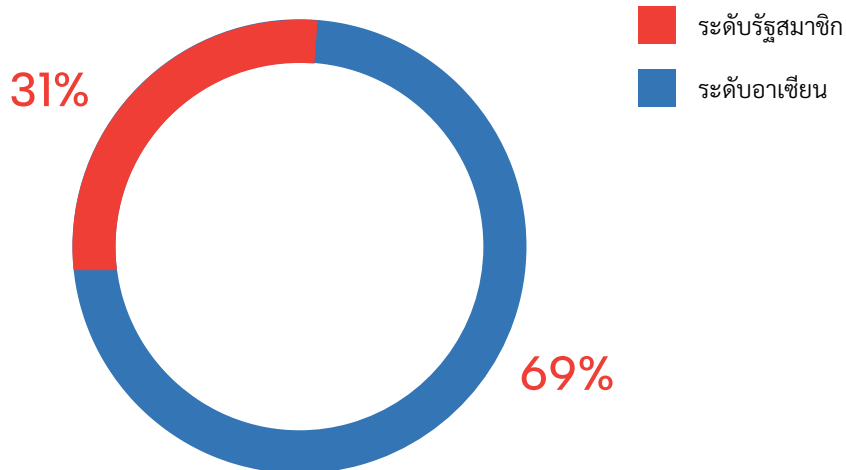
- วัตถุประสงค์
- ทฤษฎีกรอบวิธีการผลลัพธ์การเปลี่ยนแปลง รวมถึงตัวบ่งชี้สำหรับการวัดความก้าวหน้า การดำเนินการ/กิจกรรมที่มีลำดับความสำคัญ การดำเนินการที่ระบุและฝ่ายที่รับผิดชอบ และพันธมิตรอื่นๆ และงบประมาณ (สำหรับการป้องกัน การคุ้มครอง การมีส่วนร่วม การบรรเทาทุกข์ และการฟื้นฟู และการประสานงาน การติดตามและการรายงาน)
- แผนการติดตามและประเมินผล
- การประสานงานและการดำเนินการ

คณะกรรมการร่างควรกำหนดวันที่เป้าหมายเฉพาะสำหรับแต่ละกิจกรรมและระยะเวลาในการจัดทำแผนให้เสร็จสิ้นโดยรวม เรื่องดังกล่าวควรเป็นไปตามความเป็นจริงและใช้เวลาเพียงพอในการกำหนดมาตรการด้านการบริหาร ทรัพยากร การศึกษา และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น

2. ร่างแผนระดับชาติที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค

แผนปฏิบัติการระดับชาติควรสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค อย่างหลังมุ่งเน้นไปที่การดำเนินการในระดับชาติเป็นหลัก โดยงานมากกว่าร้อยละ 80 อยู่ในเขตอำนาจศาลของประเทศสมาชิกอาเซียนแต่ละประเทศ (รูปที่ 7) บทบาทสำคัญของประเทศต่างๆ ในการนำแผนดังกล่าวไปปฏิบัติในระดับชาติสามารถ ทำให้เกิดแรงกระตุ้นในการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกและมีผลกระทบต่อสตรีและเด็กผู้หญิง (รูปที่ 8)

รูปที่ 7 การดำเนินการลำดับความสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค



รูปที่ 8 ประโยชน์ของการปรับแผนระดับชาติและระดับภูมิภาคให้สอดคล้องกัน



การจัดตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติและระดับภูมิภาค จัดการผ่านการติดตามและประเมินผลที่ออกแบบมาอย่างดี เพิ่มประสิทธิภาพของการแทรกแซง ในระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค และช่วยให้ภูมิภาคดำเนินไปในทิศทางโดยรวม การดำเนินงานไปพร้อมกันช่วยลดความซ้ำซ้อนและการทับซ้อนกัน ช่วยให้สามารถจัดสรรทรัพยากรตามเป้าหมายไปยังพื้นที่ที่ต้องการความสนใจอย่างมาก ปรับปรุงขั้นตอนการรายงาน และเพิ่มความรับผิดชอบด้วยการแนะนำตัวบ่งชี้และเกณฑ์มาตรฐานที่ใช้ร่วมกันเพื่อวัดความคืบหน้า

การจัดตำแหน่งช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงานร่วมกันระหว่างประเทศสมาชิก ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการแลกเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด แบ่งปันความรู้ และติดตามความร่วมมือเพื่อขยายผลกระทบ เป็นการต่อยอดแนวทางที่เป็นเอกภาพของอาเซียนในการจัดการกับความท้าทายที่มีความอ่อนไหว ทางเพศภายในขอบเขตแห่งสันติภาพและความมั่นคง และถ่ายทอดข้อความที่ชัดเจนเกี่ยวกับการอุทิศตนร่วมกันเพื่อสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ด้วยการสานิตความสามัคคีนี้ อาเซียนสามารถเพิ่มความน่าเชื่อถือและอิทธิพลระดับโลก ซึ่งอาจดึงดูดการสนับสนุนและความร่วมมือที่เพิ่มขึ้น จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระหว่างประเทศ

แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคเสนอแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินการตามวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ในขณะเดียวกันก็รับทราบถึงความสำคัญ ของนวัตกรรมที่อิงหลักฐานเชิงประจักษ์และแนวทางท้องถิ่น แผนดังกล่าวเน้นย้ำแนวปฏิบัติที่เป็นแบบอย่างและส่งเสริมความร่วมมือระหว่างระดับรากหญ้า กับยุทธศาสตร์ระดับชาติหรือระดับภูมิภาคในวงกว้าง

การจัดให้มีการดำเนินการตามลำดับความสำคัญซึ่งสอดคล้องกับเสาหลักของการคุ้มครอง การมีส่วนร่วม การป้องกัน การบรรเทาทุกข์ และการฟื้นฟู แผนระดับภูมิภาคจึงนำความพยายามอย่างมีประสิทธิภาพในการสานต่อวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง เข้าสู่โครงการริเริ่มด้านสันติภาพ และความมั่นคงในวงกว้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มีกลไกการวัดที่ชัดเจนสำหรับการติดตามความคืบหน้าและการประสานงาน (รูปที่ 9)

รูปที่ 9 ตารางปฏิบัติการแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค

RPA WPS Strategic outcome 1

การคุ้มครองสิทธิสตรี หญิงสาว และเด็กหญิง รวมถึงกลุ่มชายขอบ ในนโยบาย แนวปฏิบัติ และสถาบันที่เกี่ยวข้องกับ สันติภาพและความมั่นคง รวมถึงการ คุ้มครองสตรีและเด็กหญิงจากความแตกต่างระหว่างบุคคล ความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศ (SGBV) ภายหลังความขัดแย้ง การสร้าง สันติภาพ และสภาพแวดล้อมด้าน มนุษยธรรม

RPA WPS Strategic outcome 2

การมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ มีความหมาย และเท่าเทียมของสตรีในสถาบัน องค์กร และกระบวนการตัดสินใจที่ เกี่ยวข้องกับความมั่นคงสันติภาพ รวมถึงในตำแหน่งผู้นำ

RPA WPS Strategic outcome 3

หน่วยงาน สถาบัน และรัฐสมาชิกใน อาเซียนมีบทบาทอย่างแข็งขันในการ ป้องกัน ความขัดแย้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ และ การป้องกันความรุนแรง ภัยพิบัติ และ ภัยคุกคามอื่นๆ ต่อสันติภาพ และความ มั่นคง โดยมีหลักการของ วาระว่าด้วย สตรี สันติภาพและความมั่นคง เป็น ศูนย์กลางของกิจกรรมเหล่านี้

RPA WPS Strategic outcome 4

สถาบัน กลไก และกระบวนการ ด้านสันติภาพและความมั่นคง สามารถป้องกันความแตกต่าง ระหว่าง บุคคล ความรุนแรง บนพื้นฐานทาง เพศและเพศภาวะ ได้สำเร็จ

RPA WPS Strategic outcome 5

ความต้องการของสตรีและเด็กผู้หญิง ได้รับการ ตอบสนองในกระบวนการ บรรเทาทุกข์และ การฟื้นฟูในระดับ ภูมิภาค ระดับชาติ และระดับท้องถิ่น และสตรีมีส่วนร่วม อย่างเท่าเทียมกัน และมีความหมายใน กระบวนการเหล่านี้ รวมถึงในตำแหน่ง ที่ตัดสินใจและ เป็นผู้นำ

RPA WPS Strategic outcome 6

โครงสร้างพื้นฐานและกลไกการดำเนิน งาน การประสานงาน และการติดตาม และประเมินผล (M&E) เพื่อสนับสนุน แผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียน ว่าด้วยผู้หญิง สันติภาพ และความ มั่นคง ได้รับการจัดตั้งขึ้นและดำเนินการ โดยมี มาตรการเฉพาะเพื่อปรับใช้ และเปลี่ยนแปลงตามการปรึกษาหารือ อย่างต่อเนื่องและผลการวิจัย จาก รายงานความคืบหน้า การประเมิน และ ข้อมูลว่าด้วยผู้หญิง สันติภาพ และความมั่นคง

ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ

การทำแผนปฏิบัติการสามารถประเมินได้ว่าแผนระดับชาติสามารถสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของ แผนภูมิภาคได้อย่างไร ระบุพื้นที่ที่มี ความสอดคล้องและความคลาดเคลื่อนที่เป็นไปได้ แผนปฏิบัติช่วยให้รัฐบาล แห่งชาติมีเครื่องมือเพื่อสร้างสมดุลให้การดำเนินการที่มีลำดับ ความสำคัญในระดับภูมิภาคต่างๆ ช่วยอำนวยความสะดวกในการระบุความสำคัญระดับชาติที่สำคัญซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายระดับภูมิภาค โดยพิจารณาถึงผลกระทบและความเชื่อมโยงระหว่างกันความเข้าใจที่ลึกซึ้งยิ่งขึ้นนี้สามารถช่วยในการปรับปรุงการมุ่งเน้นระดับประเทศ และ กำหนดลำดับความสำคัญที่แม่นยำยิ่งขึ้น และกำหนดทิศทาง การจัดสรรทรัพยากรและการดำเนินการตามเป้าหมาย

การประเมินตนเองว่าสอดคล้องกับผลลัพธ์ของแผนภูมิภาค

1. ผลลัพธ์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1: การคุ้มครองสิทธิ

- นโยบายและแนวปฏิบัติระดับชาติในการจัดการกับการคุ้มครองสตรี หญิงสาว และเด็กผู้หญิงจากความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศในความขัดแย้ง หลังความขัดแย้ง การสร้างสันติภาพ และสภาพแวดล้อมด้านมนุษยธรรมเป็นอย่างไร
- กลุ่มคนชายขอบเป็นตัวแทนอย่างเพียงพอในนโยบายระดับชาติที่เกี่ยวข้องกับสันติภาพ และความมั่นคงหรือไม่
- สามารถวัดและปรับปรุงประสิทธิผลของมาตรการป้องกันความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศเพศได้อย่างไร

2. ผลลัพธ์เชิงกลยุทธ์ที่ 2: การมีส่วนร่วมของสตรี

- มาตรการอะไรบ้างเพื่อให้แน่ใจว่าสตรีมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่และมีความหมายในกระบวนการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับสันติภาพและความมั่นคงในระดับต่างๆ
- จำนวนผู้หญิงในตำแหน่งผู้นำภายในสถาบันและองค์กรที่เกี่ยวข้องสามารถติดตามและเพิ่มได้อย่างไร
- มีกลไกในการจัดการกับอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของสตรีในบทบาทผู้นำหรือไม่?

3. ผลลัพธ์เชิงกลยุทธ์ 3 บทบาทของอาเซียนในการป้องกันความขัดแย้ง

- รัฐบาลแห่งชาติมีส่วนร่วมในการป้องกันความขัดแย้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ โดยสอดคล้องกับหลักการของวาระ สตรี สันติภาพ และความมั่นคง อย่างไร
- มีการดำเนินการเฉพาะอะไรบ้างเพื่อบูรณาการวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง เข้ากับยุทธศาสตร์การป้องกันความขัดแย้งที่มีอยู่

4. ผลลัพธ์เชิงกลยุทธ์ที่ 4: การป้องกันความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศ

- สถาบันสันติภาพและความมั่นคงป้องกันความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างไร
- มีกลไกใดบ้างในการจัดการและตอบสนองต่อกรณีความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศภายในกองกำลังรักษาความปลอดภัยหรือบริบทที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้ง
- ความสำเร็จของความพยายามในการป้องกันความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศสามารถวัดและปรับปรุงได้อย่างไร

5. ผลลัพธ์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 5: ความต้องการของสตรีและเด็กหญิงในการบรรเทาทุกข์และการฟื้นฟู

- กระบวนการบรรเทาทุกข์และการฟื้นฟูตอบสนองความต้องการเฉพาะของผู้หญิงและเด็กผู้หญิงในระดับภูมิภาค ระดับประเทศ และระดับท้องถิ่นอย่างไร
- มีการดำเนินการขั้นตอนใดบ้างเพื่อให้แน่ใจว่าสตรีมีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญในการตัดสินใจในระหว่างกระบวนการ บรรเทาทุกข์และการฟื้นฟู
- จะสามารถประเมินและปรับปรุงผลกระทบของความพยายามบรรเทาทุกข์และการฟื้นฟูที่ตอบสนองต่อเพศภาวะได้อย่างไร

6. ผลลัพธ์เชิงกลยุทธ์ที่ 6: การดำเนินการ การประสานงาน และการติดตามและประเมินผล

- มีกลไกและโครงสร้างพื้นฐานระดับชาติที่จัดตั้งขึ้นเพื่อติดตามและประเมินความคืบหน้าที่เกี่ยวข้องกับแผน ปฏิบัติการระดับภูมิภาคหรือไม่?
- มีกระบวนการให้คำปรึกษาอะไรบ้างเพื่อรวบรวมข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องและทำการปรับเปลี่ยนที่จำเป็น ตามคำติชมของพวกเขา

การพัฒนากรอบตรรกะและทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง

ในการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติ การกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและเฉพาะเจาะจงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ระดับชาติและระดับภูมิภาค จะเปลี่ยนโฟกัสจากการวัดผลลัพธ์ไปเป็นการทำความเข้าใจผลลัพธ์ แม้ว่าผลลัพธ์จะสามารถวัดปริมาณได้ แต่การจัดลำดับความสำคัญของประสิทธิผล ในวงกว้างและผลลัพธ์ทางสังคมจะช่วยหลีกเลี่ยงการบิดเบือนและข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้น กรอบงานเชิงตรรกะหรือกรอบบันทึกวงจรชีวิตวัตถุประสงค์ของแผน ผลลัพธ์ และผลลัพธ์ แผนงานที่มีโครงสร้างซึ่งเชื่อมโยงระหว่างข้อมูลนำเข้าและผลลัพธ์ในท้ายที่สุดเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งต้องอาศัยความเข้าใจสมมติฐาน พื้นฐานเกี่ยวกับความเป็นเหตุเป็นผลตามทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง (รูปที่ 10)

แผนปฏิบัติการโดยทั่วไปมักจะสรุปกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ขาดคำอธิบายที่ครอบคลุมว่ากิจกรรมต่างๆ จะเปิดเผยอย่างไร ระดับความชัดเจนและความครบถ้วน–ในการระบุรายละเอียดของกิจกรรมเป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากสามารถส่งผลกระทบต่อความสำคัญ ต่อความสามารถในการจับภาพว่ากิจกรรมเหล่านี้มีส่วนช่วยให้เกิดผลลัพธ์ที่ต้องการได้อย่างไร การระบุการเปลี่ยนแปลงเฉพาะเจาะจงและวัดผลได้ เพื่อให้บรรลุขึ้นเกี่ยวข้องกับการจัดทำตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนซึ่งสอดคล้องกับผลลัพธ์ที่ต้องการ ช่วยให้สามารถติดตามความคืบหน้าได้อย่างมีความหมาย (กรอบที่ 7 และ 8) รากฐานที่มั่นคงสามารถสร้างขึ้นได้โดยการเลือกตัวบ่งชี้ตามทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง

รูปที่ 10 ทฤษฎีการเปลี่ยนแปลงคืออะไร

ทฤษฎีการเปลี่ยนแปลงคือแผนที่มโนทัศน์ว่ากิจกรรมนำไปสู่ผลลัพธ์ได้อย่างไร

- ▶ เป็นตัวระบุวัตถุประสงค์ของกิจกรรมและวิธีการในการบรรลุ
- ▶ เป็นกรณีศึกษาถึงความสำคัญของการบรรลุผลขั้นกลาง
- ▶ กำหนดโครงสร้างเพื่อระบุหน่วยเมตริกที่จะวัด
- ▶ ช่วยระบุสิ่งที่ใช้ได้ผลและไม่ได้ผล
- ▶ นำเสนอวิธีที่ง่ายและชัดเจนในการระบุภารกิจและผลกระทบ

| ปัญหา | การนำเข้า | กิจกรรม | ผลผลิต | ผลลัพธ์ | ตัวบ่งชี้ | ผลกระทบ |
|--------------------------|---------------------------------|------------------------------|--------------------------------|---|--|--|
| ประเด็นสำคัญที่ต้องแก้ไข | ทรัพยากรที่จำเป็นในการทำกิจกรรม | การดำเนินการเพื่อสร้างผลผลิต | ผลที่ได้จากกิจกรรมที่แล้วเสร็จ | การเปลี่ยนแปลงที่ท่านหวังว่าจะได้รับจากจากกิจกรรมในแผนปฏิบัติการระดับชาติ | มีความเฉพาะเจาะจง วัดผลได้ ทำสำเร็จได้ มีความเกี่ยวข้อง และมีกำหนดเวลา | ผลกระทบยาวในวงกว้างขึ้นของแผนปฏิบัติการระดับชาติ |

กรอบที่ 7: แผนปฏิบัติการแห่งชาติของสวีตเซอร์แลนด์ พ.ศ. 2561–2565

ตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการระดับชาติของสวีตเซอร์แลนด์มีคุณค่าอย่างยิ่ง เนื่องจากมีความสมดุลระหว่างมาตรการเชิงปริมาณ เช่น จำนวนผู้เข้าร่วม และการประเมินเชิงคุณภาพ เช่น ความรู้สึกเตรียมพร้อมที่เพิ่มขึ้นของผู้ใกล้เคียง ทำให้มีมุมมองที่ครอบคลุมมากขึ้นเกี่ยวกับประสิทธิผลและความครอบคลุมของกระบวนการใกล้เคียง

เป้าหมายย่อย 2

กระบวนการใกล้เคียงที่ครอบคลุมและคำนึงถึงเพศสภาพช่วยให้สามารถรวมมุมมองของผู้มีบทบาททั้งหมดที่เกี่ยวข้องได้

| วิธีการ | ตัวชี้วัดการรายงาน | ความรับผิดชอบ |
|---|--|-----------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ▶ สร้างความตระหนักรู้ของบุคคลสำคัญเกี่ยวกับข้อดีและประสิทธิผลของทีมที่ครอบคลุมในกระบวนการใกล้เคียง ▶ ทำให้ทราบถึงบุคคลสำคัญเกี่ยวกับข้อดีและการดำเนินการหลักของใกล้เคียง ▶ การบรรยายสรุปและการซักถามเพื่อฝึกผู้ใกล้เคียงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับเพศสภาพ ในการใกล้เคียง | <ul style="list-style-type: none"> ▶ จำนวนการติดต่อกับบุคคลสำคัญเพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับกระบวนการใกล้เคียงแบบครอบคลุม ▶ ขอขอบคุณการฝึกอบรมและการบรรยาย สรุป ผู้ใกล้เคียงชาวสวีตเซอร์ลีกว่าพร้อมที่จะรับมือกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับเพศสภาพในการใกล้เคียงและสามารถ แก้ไขความรู้ที่ได้รับได้ | กระทรวงการต่างประเทศของรัฐบาลกลาง |

กรอบที่ 8: แผนปฏิบัติการแห่งชาติศรีลังกา พ.ศ. 2566–2570

ตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการระดับชาติของศรีลังกามีความเฉพาะเจาะจง ครอบคลุมระดับต่างๆ ภายในกองกำลังตำรวจ และสรุปวิธีการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายความรับผิดชอบอย่างชัดเจนในการเป็นผู้นำหน่วยงานดำเนินการ พร้อมทั้งกำหนดหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้า สิ่งนี้ช่วยเพิ่มความรับผิดชอบและความโปร่งใสในการสรรหาและรักษาเจ้าหน้าที่ตำรวจหญิง

| กิจกรรมหลัก | ตัวบ่งชี้ | การยืนยัน | หน่วยงานหลักที่ดำเนินการ | หน่วยงานสนับสนุน | | ระยะเวลา | หน่วยงานตรวจสอบ | งบประมาณ |
|--|--|-------------------------|--|--|-------------|-----------------------|--|-----------------|
| | | | | รัฐ | ไม่ใช่รัฐ | | | |
| 2.12 ตรวจสอบให้แน่ใจว่าตำรวจหญิงมีจำนวนเพียงพอและประจำการอยู่ในทุกสถานี และยังคงปฏิบัติภารกิจเพื่อรับมือโอกาสที่เพิ่มขึ้นในการเลื่อนขั้นและทำการตัดสินใจ | จำนวนตำรวจหญิงที่ได้รับสรรหาเปอร์เซ็นต์ของตำรวจหญิงที่ประจำการอยู่ในแต่ละสถานี จำนวนตำรวจหญิงที่มีศทางกรอยู่ใน 3 อันดับแรก จำนวนแบบสอบถามประจำปีซึ่งสำรวจจำนวนตำรวจหญิงที่ได้รับการสรรหาในปี 2566-2570 จำนวนแบบสอบถามซึ่งสำรวจจำนวนตำรวจหญิงที่มีเจตปฏิตีพินที่อยู่มากกว่า 5, 10, 15, 20, 25 ปี | คณะกรรมการตำรวจศรีลังกา | สำนักงานตำรวจ คณะกรรมการตำรวจศรีลังกา กระทรวงความมั่นคงสาธารณะ | สำนักงานตำรวจ วิทยาลัยตำรวจศรีลังกา กระทรวงยุติธรรมราชทัณฑ์ และปฏิรูปรัฐธรรมนูญ กระทรวงกิจการสตรี เด็ก และการส่งเสริมทางสังคม | สถาบันวิจัย | ม.ค. 2566 - ส.ค. 2566 | คณะกรรมการตำรวจแห่งชาติศรีลังกา กระทรวงกิจการสตรี เด็ก และการส่งเสริมทางสังคม | ยื่นขยับภายหลัง |

3. จัดทำแผนการติดตามและประเมินผล

การพัฒนาแผนการติดตามและประเมินผลควรเริ่มต้นควบคู่ไปกับการร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติเพื่อให้แน่ใจว่ามี การติดตามแบบเรียลไทม์อย่างต่อเนื่อง การพัฒนาตั้งแต่เนิ่นๆ ช่วยให้ความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ และลำดับความสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับชาติ สามารถจัดสรรงบประมาณ บุคลากร และการสนับสนุนด้าน เทคนิคไว้ล่วงหน้าได้ เพื่อป้องกันความล่าช้าและปัญหาคอขวดที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

การวางแผนตั้งแต่เนิ่นๆ ช่วยให้สามารถระบุข้อกำหนดในการรวบรวมข้อมูลและความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นได้ ช่วยให้ มั่นใจได้ว่ามีกลไกการรวบรวมข้อมูล ทันทีที่มีการเปิดตัวแผนปฏิบัติการระดับชาติ หลีกเลี่ยงความล่าช้าในการ รวบรวมข้อมูลที่สำคัญ นอกจากนี้ยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก ตั้งแต่เนิ่นๆ สร้างความเป็น เจ้าของ ความมุ่งมั่น และความรับผิดชอบร่วมกันในการติดตามผลลัพธ์ และสามารถรวมผลตอบรับโดยตลอดได้ บท เรียนและข้อมูลเชิงลึกที่เกิดขึ้นสามารถแจ้งการปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการระดับชาติแบบเรียลไทม์ เพิ่มความ สามารถในการปรับตัวและประสิทธิผล

ประเทศและองค์กรระดับภูมิภาคจำนวนหนึ่งมีเสาหลักเฉพาะในการประสานงาน ติดตาม รายงาน และประเมินผล ในแผนปฏิบัติการระดับชาติของตน สิ่งนี้ส่งสัญญาณที่ชัดเจนว่าความคืบหน้าจะได้รับการติดตามและรายงานอย่าง เข้มงวด ซึ่งจะเพิ่มความโปร่งใสและความไว้วางใจระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระบบการติดตามและประเมินผลที่มี ประสิทธิภาพควรสร้างขึ้นบนหลักการต่อไปนี้ (ดูตัวอย่างในกรอบที่ 9 และ 10)

- มุ่งเน้นไปที่ตัวบ่งชี้ผลลัพธ์: ความสามารถในการติดตามที่จำกัดทำให้ควรเน้นที่ตัวบ่งชี้ผลลัพธ์ (Outcome) มากกว่าตัวบ่งชี้ผลผลิต (Output) ตัวชี้วัดผลลัพธ์มีความสอดคล้องกับเป้าหมายที่ครอบคลุมของแผน ปฏิบัติการระดับชาติอย่างใกล้ชิดมากขึ้น และให้มุมมอง ในระดับที่สูงขึ้นเกี่ยวกับความคืบหน้า
- สอดคล้องกับเป้าหมายเฉพาะ: ตัวบ่งชี้แต่ละตัวควรเชื่อมโยงโดยตรงกับเป้าหมายเฉพาะภายในแผนปฏิบัติ การระดับชาติ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างการกระทำกับผลลัพธ์ที่ต้องการให้แข็งแกร่ง
- ข้อมูลเชิงลึก: ตัวชี้วัดควรให้ข้อมูลที่มีคุณค่าและให้ข้อมูลที่ช่วยให้เข้าใจความคืบหน้าในการดำเนินการได้ อย่างสมบูรณ์ สิ่งนี้ช่วยให้ ผู้กำหนดนโยบายและผู้มีอำนาจตัดสินใจทำการตัดสินใจอย่างรอบรู้และปรับ เปลี่ยนได้ตามความจำเป็น
- การติดตามพื้นฐาน: ตัวชี้วัดควรเสนอวิธีที่วัดผลได้ง่ายเพื่อติดตามความคืบหน้า การเลือกควรคำนึงถึงการมี อยู่ของแหล่งข้อมูลปกติ
- การวัดผลที่สม่ำเสมอ: เลือกตัวบ่งชี้ที่สามารถวัดได้อย่างสม่ำเสมอเมื่อเวลาผ่านไป ช่วยให้สามารถติดตาม ความคืบหน้า ได้อย่างน่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบความซับซ้อน: ตัวชี้วัดควรครอบคลุมแง่มุมที่ซับซ้อนของการเปลี่ยนแปลงที่แผนปฏิบัติการระดับ ชาติมุ่งหวังที่จะบรรลุผล
- พิจารณาค่าใช้จ่าย: ในขณะที่เลือกตัวบ่งชี้ ให้คำนึงถึงต้นทุนในการวัดผล และเลือกให้มีความสมดุลที่ดี ระหว่างการให้ข้อมูล ที่เป็นประโยชน์และการปฏิบัติจริงในการวัดผล
- ตัวชี้วัดการอ้างอิงระหว่างกัน: อ้างอิงตัวบ่งชี้ที่คุณเลือกกับกรอบการทำงานระดับโลกและระดับภูมิภาคที่ เกี่ยวข้อง เช่น เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค เพื่อระบุตัวบ่งชี้ทั่วไป สิ่งนี้ ทำให้การรายงานง่ายขึ้นและส่งเสริมความสอดคล้อง
- สอดคล้องกับระบบราชการ: ตรวจสอบให้แน่ใจว่าตัวชี้วัดที่เลือกสอดคล้องกับระบบการติดตามและ ประเมินผลที่มีอยู่ของรัฐบาล หากรัฐบาลใช้แนวทางที่เน้นกิจกรรมเป็นหลัก ให้พิจารณาบูรณาการตัวชี้ วัดผลลัพธ์เข้ากับโครงสร้างรัฐบาลที่มีอยู่ แทนที่จะสร้างกรอบการทำงานที่แยกจากกัน
- สร้างขีดความสามารถ: อาจจำเป็นต้องสร้างขีดความสามารถภาครัฐในการติดตามและประเมินผล การฝึก อบรมและการสนับสนุนสามารถเพิ่มความสามารถในการติดตามและรายงานตัวชี้วัดที่เลือกได้อย่างมี ประสิทธิภาพ
- นำแนวทาง “น้อยแต่มา” มาใช้กับตัวชี้วัด พยายามหาตัวเลขที่สามารถจัดการได้ซึ่งรวบรวมแก่นแท้ของ ความก้าวหน้า การมีตัวชี้วัดที่ได้รับการคัดเลือกมาอย่างดีจำนวนไม่มากจะช่วยอำนวยความสะดวกในการ ติดตามและการรายงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดภาระในทีมติดตามและประเมินผลของรัฐบาล

การจัดการติดตามและการรายงานระดับชาติให้สอดคล้องกับแผนระดับภูมิภาค

แผนติดตามและประเมินผลระดับชาติแต่ละแผนควรสอดคล้องกับเป้าหมายโดยรวมของแผนระดับภูมิภาคเพื่อให้คำแนะนำที่ชัดเจนในการดำเนินการและ สนับสนุนยุทธศาสตร์ที่มีหลักฐานเชิงประจักษ์ แผนการติดตามและประเมินผลควรเป็นเครื่องมือแบบไดนามิกที่ช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดอยู่ในเส้นทางสู่การบรรลุเป้าหมายระดับชาติและระดับภูมิภาคที่เกื้อกูลกัน ควรมีส่วนช่วยในกาตัดสินใจตามหลักฐานโดยให้ข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยเกี่ยวกับผลลัพธ์ ของการดำเนินการที่สอดคล้องกัน ช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือของกระบวนการจัดตำแหน่ง

ตัวบ่งชี้พื้นฐานในอำนาจหน้าที่ของสถาบัน

ตัวชี้วัดควรสอดคล้องกับอำนาจหน้าที่และกิจกรรมของกระทรวง กรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรวบรวมผลลัพธ์และการมีส่วนร่วมของแต่ละองค์กรอย่างแม่นยำ ขณะเดียวกันก็พิจารณาผลกระทบในวงกว้างที่ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ การประชุมร่วมของโปรแกรม/นโยบาย และเจ้าหน้าที่ติดตามและประเมินผลจากแผนกต่างๆ สามารถส่งเสริมการทำงานร่วมกันและทำหน้าที่เป็นเวทีสนทนาที่มีคุณค่าสำหรับการทบทวน ประเมิน และปรับปรุงตัวบ่งชี้ที่เลือก

โปรดอย่าลืมข้อมูลเชิงลึกเชิงคุณภาพ

การสร้างตัวชี้วัดเป็นเพียงแง่มุมหนึ่งของกระบวนการติดตามผลในวงกว้าง แม้ว่าตัวชี้วัดจะให้ข้อมูลเชิงลึกที่สำคัญ แต่ก็ไม่ได้ให้ภาพรวมที่สมบูรณ์ ข้อมูลเชิงลึกเชิงคุณภาพจากโครงการ การอภิปราย และความพยายามในการทำงานร่วมกันมีส่วนทำให้เกิดความเข้าใจแบบองค์รวมเกี่ยวกับผลกระทบ ของแผนปฏิบัติการระดับชาติ ควรใช้แหล่งข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพเพื่อผสมผสานข้อมูลเชิงลึกที่วัดผลได้และความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับ ประสบการณ์ ส่วนตัวของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรอบที่ 9: แผนปฏิบัติการแห่งชาติจอร์แดน พ.ศ. 2561–2564

- **การจัดตั้งสำนักเลขาธิการ:** มีการจัดตั้งสำนักเลขาธิการภายในคณะกรรมการสตรีแห่งชาติจอร์แดนเพื่อกำกับดูแล การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการระดับชาติ โดยได้รับการสนับสนุนจากองค์การเพื่อการส่งเสริม ความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติและเงินทุนจากรัฐบาลฟินแลนด์
- **กรอบการติดตามและประเมินผล:** กรอบการทำงานที่เป็นระบบได้รับการพัฒนาบนพื้นฐานของแนวทางการมีส่วนร่วมระดับชาติ โดยให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ กรอบการทำงาน ประกอบด้วยตัวบ่งชี้ SMART เพื่อวัดความก้าวหน้าไปสู่เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ผลลัพธ์ และผลลัพธ์
- **ความรับผิดชอบและการรวบรวมข้อมูล:** กรอบการทำงานระบุหน่วยงานที่รับผิดชอบในการดำเนินการและการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องสำหรับ ตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังเป็นกรอกำหนดความถี่ในการรวบรวมข้อมูล
- **การรายงานความคืบหน้า:** ฝ่ายที่ดำเนินการจะต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบและประเมินความคืบหน้าในโครงการริเริ่มที่ได้รับมอบหมาย โดยแต่ละฝ่ายที่ดำเนินการจะต้องส่งรายงานความคืบหน้าไปยังส่วนกลางเป็นระยะๆ

กรอบที่ 10: แผนปฏิบัติการแห่งชาติฉบับที่สามของไอร์แลนด์ พ.ศ. 2562–2567

กรอบการตรวจสอบและประเมินแผนปฏิบัติการแห่งชาติของไอร์แลนด์มีหลายองค์ประกอบ

- **กลุ่มกำกับดูแล:** เพื่อให้มั่นใจได้ถึงการทำงานและความรับผิดชอบระหว่างการดำเนินการ
- **กรอบการตรวจสอบ:** กรอบการติดตามที่ครอบคลุมมีตัวบ่งชี้เฉพาะและวัดผลได้ ซึ่งจะติดตามความคืบหน้าทั้งในด้าน ปริมาณและคุณภาพ รวมถึงกิจกรรมและผลลัพธ์ โดยมุ่งเน้นที่การสร้างเส้นฐานเพื่อการติดตามที่มีประสิทธิผล
- **การประเมินภายนอก:** ที่ปรึกษาอิสระดำเนินการทบทวนกลางภาคเรียนในปี 2021 โดยให้คำแนะนำในการ ปรับเปลี่ยนแผนในช่วงสองปีสุดท้าย การประเมินขั้นสุดท้ายเมื่อสิ้นสุดแผนปฏิบัติการระดับชาติฉบับที่ 3 เป็นการประเมินความคืบหน้าของแผนหลายฉบับ
- **ความสอดคล้องกับอนุสัญญาว่าด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ:** แผนปฏิบัติการระดับชาติสอดคล้อง กับพันธกรณี และการทบทวนสถานการณ์สิทธิ มนุษยชนของไอร์แลนด์ โดยภาคประชาสังคมได้รับการสนับสนุนให้จัดทำรายงานเกี่ยวกับข้อผูกพันเหล่านี้ภายใต้ ข้อเสนอแนะทั่วไป 30 ของคณะกรรมการอนุสัญญาว่าด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ
- **ความสอดคล้องกับนโยบายระดับชาติ:** กิจกรรมและตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการระดับชาติได้รับการบูรณาการไว้ใน นโยบายระดับชาติต่างๆ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสตรีและเด็กหญิง ผู้ย้ายถิ่น สุขภาพระหว่างวัฒนธรรม และงบประมาณที่ตอบสนองต่อเพศสภาพ
- **ความเสี่ยงและสมมติฐาน:** แผนดังกล่าวตระหนักถึงปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญ เช่น การสนับสนุนทางการเมือง และการจัดสรรงบประมาณ ความเสี่ยง เช่น ข้อจำกัดด้านทรัพยากรและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับการแก้ไขเพื่อให้แน่ใจว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของแผน

การประเมินตนเอง

1. การทบทวนวัตถุประสงค์แผนปฏิบัติการระดับชาติและเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับภูมิภาค
 - เราเข้าใจหรือไม่ว่าแผนงานและการปฏิบัติการต่างๆ ที่มีรายละเอียดอยู่ในแผนปฏิบัติการระดับชาติ มีส่วนช่วยให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอย่างไร
 - มีความแตกต่างหรือช่องว่างระหว่างแผนระดับชาติและระดับภูมิภาคที่ต้องแก้ไขหรือไม่
2. การตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนและเฉพาะเจาะจง
 - เราได้ระบุเป้าหมายเฉพาะภายในแผนปฏิบัติการระดับชาติที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคโดยตรงหรือไม่
 - เป้าหมายเหล่านี้ชัดเจนและปราศจากความคลุมเครือหรือไม่
3. เปลี่ยนจากผลผลิตไปสู่ผลลัพธ์
 - เป้าหมายสอดคล้องกับประสิทธิผลในวงกว้างของแผนปฏิบัติการระดับชาติและการมีส่วนสนับสนุนผลกระทบโดยรวมของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคหรือไม่
 - ตัวชี้วัดไม่เพียงแต่จับผลผลิตเชิงปริมาณเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงคุณภาพและการปรับปรุง ผลลัพธ์ทางสังคมด้วยหรือไม่
4. หลีกเลี่ยงการบิดเบือนที่อาจเกิดขึ้น
 - เป้าหมายที่เลือกมีความสมดุล โดยหลีกเลี่ยงการเน้นด้านใดด้านหนึ่งมากเกินไปและมองข้ามด้านอื่นๆ หรือไม่
 - เป้าหมายได้รับการออกแบบมาเพื่อหลีกเลี่ยงการแลกเปลี่ยนเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น เช่น การบรรลุเป้าหมาย เชิงตัวเลขโดยละเลยคุณภาพของผลลัพธ์หรือไม่
 - มีการพิจารณาข้อเสนอแนะและมุมมองจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่หลากหลายเพื่อหลีกเลี่ยงการบิดเบือนโดยไม่ได้ตั้งใจ หรือไม่
5. การจัดตำแหน่งและการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง
 - มีการจัดตั้งกลไกสำหรับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอและการจัดเป้าหมายให้สอดคล้องกับความต้องการและบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปหรือไม่
 - ข้อกำหนดในการปรับเป้าหมายตามรายงานความคืบหน้า การประเมิน และผลการให้คำปรึกษาหรือไม่
 - มีแผนจะสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนเป้าหมายแผนปฏิบัติการระดับชาติที่ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคหรือไม่

4. กำหนดกลไกการติดตามและการรายงาน

กลไกของสถาบันในการติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติการระดับชาติถือเป็นส่วนสำคัญ เนื่องจากมีการระบุความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โครงสร้างที่เป็นไปได้มีความหลากหลาย ครอบคลุมกองกำลังเฉพาะกิจระหว่างสถาบัน หรือคณะกรรมการที่ประกอบด้วยตัวแทนจากทั้งภาครัฐ และภาคประชาสังคม กลไกการตรวจสอบอาจอยู่ภายในโครงสร้างของรัฐบาลที่มีอยู่หรือหน่วยงานตามกฎหมายที่จัดตั้งขึ้น หรือทำงานโดยอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับ

ดูแลที่มีประสิทธิภาพ กลไกนี้จะขยายความรับผิดชอบในการติดตามผลทั่วทั้งขอบเขตของแผนปฏิบัติการระดับชาติ การแต่งตั้ง ผู้ประสานงานทางการเมืองและการบริหารอาจช่วยในการประสานความพยายามจากหลายแง่มุม การรวบรวมข้อมูล และอำนวยความสะดวกในการสื่อสาร ทั้งภายในและภายนอก

กลไกการรายงานสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติควรใช้งานง่ายและมีโครงสร้างที่ดี โดยมีบทบาทที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน เพื่อรักษาความรับผิดชอบและการประสานงานที่ราบรื่น ซึ่งรวมถึงการกำหนดว่าใครจะเป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูล การส่ง การวิเคราะห์ และการรายงาน อาจครอบคลุมถึงการมอบหมายบทบาทเพื่ออำนวยความสะดวกในเซชันการไต่ตรองและบันทึกตัวอย่างในทางปฏิบัติ

ระยะเวลาของแผนปฏิบัติการระดับชาติควรมีอิทธิพลต่อความถี่ของการรวบรวมข้อมูล รวมถึงเวลาที่จะมีการรวบรวมข้อมูลผลลัพธ์ ข้อมูลกลางภาค และข้อมูลผลลัพธ์ การระบุช่วงเวลาการรายงานช่วยให้มั่นใจในการส่งข้อมูลที่สม่ำเสมอและตรงเวลา การจัดช่วงเวลาการรายงานให้สอดคล้องกับรอบที่มีอยู่ เช่น รอบที่ระบุไว้ในอนุสัญญาว่าด้วยการขจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ หรือรอบงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนทั้งความสอดคล้องและความทันเวลาในการส่งข้อมูล

การใช้แบบฟอร์มที่เรียบง่ายและเป็นมาตรฐานในการส่งข้อมูลทำให้สะดวกสำหรับผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการรายงานความคืบหน้าและข้อค้นพบ ตามหลักการแล้ว แบบฟอร์มควรผสมผสานรวมเข้ากับเทมเพลตที่มีอยู่แล้วซึ่งใช้โดยกระทรวงสายงานได้อย่างราบรื่น การมีส่วนร่วมเฉพาะเกี่ยวกับ การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติภายในเทมเพลตที่มีอยู่สามารถป้องกันการทำซ้ำได้ ไม่ว่าจะเป็นแบบฟอร์มที่ใช้กระดาษหรือออนไลน์ ควรพิจารณาจากสิ่งที่เหมาะสมที่สุดกับบริบทของประเทศและแนวทางปฏิบัติในการรายงาน เครื่องมือที่ใช้งานง่ายสำหรับการจัดเก็บและการวิเคราะห์ข้อมูล เช่น Google Forms และสเปรดชีต Excel สามารถเข้าถึงได้และคุ้นเคยสำหรับหลายๆ คน และยังสามารถช่วยปรับปรุงการจัดการข้อมูลอีกด้วย

การจัดการข้อจำกัดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งแยกเพศ

ข้อเสนอแนะเพื่อเอาชนะความท้าทายของการแบ่งแยกทางเพศที่ไม่สมบูรณ์ในข้อมูลที่รวบรวมโดยรัฐบาลมีดังต่อไปนี้

- **การรับรู้และการฝึกอบรม:** เปิดตัวแคมเปญสร้างความตระหนักรู้และจัดให้มีการฝึกอบรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐที่รับผิดชอบในการ เก็บรวบรวมและการรายงานข้อมูล ตรวจสอบให้แน่ใจว่าพวกเขาเข้าใจถึงความสำคัญของข้อมูลที่แยกตามเพศเพื่อประสิทธิภาพ ของแผนปฏิบัติการระดับชาติ และความสอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศ เช่น อนุสัญญาว่าด้วยการขจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ เสนอคำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าว
- **เทมเพลตการรายงานที่ใช้งานง่าย:** เทมเพลตการรายงานที่ได้มาตรฐานและใช้งานง่าย ซึ่งกระตุ้นให้หน่วยงานภาครัฐรวมข้อมูลที่แยกตามเพศ ไว้ในรายงานปกติ ทำให้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติเป็นประจำ
- **เครือข่ายแชมป์ข้อมูล:** สร้างเครือข่าย “แชมป์แห่งข้อมูล” ภายในหน่วยงานภาครัฐที่สนับสนุนข้อมูลแยกตามเพศ และแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด ระหว่างเพื่อนร่วมงาน
- **ความร่วมมือกับภาคประชาสังคม:** ร่วมมือกับองค์กรภาคประชาสังคมในท้องถิ่นเพื่อรวบรวมข้อมูลแยกตามเพศผ่านการสำรวจชุมชน หรือกิจกรรมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และใช้ประโยชน์จากเครือข่ายและความเชี่ยวชาญที่มีอยู่
- **การตรวจสอบและข้อเสนอแนะเป็นประจำ:** ดำเนินการทบทวนกระบวนการรวบรวมข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และขอคำติชมจากเจ้าหน้าที่ เพื่อระบุอุปสรรคต่อการแบ่งแยกเรื่องเพศ ใช้คำติชมนี้เพื่อปรับแต่งและปรับปรุงขั้นตอนการรวบรวมข้อมูล

- **กรอบกฎหมายและนโยบาย:** ตรวจสอบให้แน่ใจว่ากรอบกฎหมายและนโยบายระดับชาติสนับสนุนการรวบรวมและการใช้ข้อมูลที่แยกตามเพศ ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการแก้ไขกฎระเบียบที่มีอยู่เพื่อเน้นย้ำความสำคัญของการรวบรวมข้อมูลที่มีความอ่อนไหวทางเพศ.

การเสริมข้อมูลเชิงปริมาณ

ปรับปรุงกลไกการรายงานโดยการบูรณาการตัวอย่างเชิงปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อมูลเชิงปริมาณ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการรวมตัวบ่งชี้เชิงตัวเลขและตัวเลข เข้ากับกรณีศึกษาเชิงคุณภาพ กรณีศึกษาช่วยตีความแนวโน้มที่สังเกตได้ในข้อมูล โดยเพิ่มบริบทและเชิงลึก พวกเขาสามารถเน้นย้ำถึงผลกระทบของโครงการ ที่มีต่อกลุ่มเปราะบาง แสดงการมีส่วนร่วมของพันธมิตร และให้ความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับผลกระทบในท้องถิ่น

กลไกการรายงานที่ครอบคลุมไม่เพียงแต่รวบรวมข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังส่งเสริมการอภิปรายที่มีความหมาย การตัดสินใจอย่างมีข้อมูล และการปรับปรุงแผนริเริ่มแผนปฏิบัติการระดับชาติอย่างต่อเนื่อง กระบวนการรายงานกลายเป็นความพยายามร่วมกันที่ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และทำให้เป้าหมายของแผนก้าวหน้า

การกำหนดกลไกทางสถาบันในการตรวจสอบ: การประเมินตนเอง

1. **ความรับผิดชอบและสำนักรับผิดชอบที่ชัดเจน**
 - กลไกสถาบันติดตามความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการระดับชาติกำหนดบทบาทหน้าที่ไว้ชัดเจนหรือไม่
 - ความชัดเจนในความรับผิดชอบในการติดตามผลอยู่ที่ใด
2. **การกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ**
 - มีบทบาทสำคัญในกลไกของสถาบันในการประกันประสิทธิภาพ การกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติได้รับการยอมรับหรือไม่?
 - กลไกนี้มีความพร้อมเพื่อรองรับความกว้างของแผนตามที่สอดคล้องหรือไม่ ด้วยวิสัยทัศน์ที่กว้างขึ้นของแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค
3. **การประสานงานและการสื่อสาร**
 - มีการแต่งตั้งผู้ประสานงานทางการเมืองและการบริหารเพื่อประสานความพยายามรวบรวมข้อมูล และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารภายในและภายนอกหรือไม่
 - ผู้ประสานงานมีความเชี่ยวชาญในการจัดการงานที่มีหลายแง่มุมและส่งเสริมการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่
 - ผู้ประสานงานเข้าใจถึงความสำคัญของความสอดคล้องกับหลักการและเป้าหมายแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคหรือไม่
 - ผู้ประสานงานสามารถรายงานความคืบหน้าแผนระดับชาติในระดับอาเซียนได้อย่างมีประสิทธิภาพและมี ส่วนร่วมในการติดตามระดับภูมิภาคหรือไม่

5. รับทราบคุณค่าของผลตอบรับการติดตามในกระบวนการนโยบาย

ความสำคัญของการติดตามผลมีมากกว่าการประเมิน เนื่องจากมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกระบวนการนโยบาย เป็นการเชิญชวนให้ใคร่ครวญอย่างลึกซึ้ง โดยที่การถามคำถามเชิงวิพากษ์เป็นเรื่องสำคัญ กลยุทธ์ที่ดีที่ให้ผลลัพธ์เชิงบวก จำเป็นต้องปรับปรุงตรงไหนส่วนใด กระบวนการนี้สามารถให้ ข้อเสนอแนะที่เปิดเผยความซับซ้อนที่ขับเคลื่อนความสำเร็จและความท้าทาย ระบุพื้นที่สำหรับการปรับแต่งและช่วยในการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับตัว

การตรวจสอบช่วยให้หน่วยงานมีอำนาจด้วยข้อมูลที่สำคัญและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดซึ่งยืนยันนโยบายในระดับชาติ และระดับท้องถิ่น ข้อมูลเชิงลึกเหล่านี้กระตุ้นให้เกิดการสนับสนุนที่โน้มน้าวใจสำหรับโครงการหรือกรอบเนื้อหา เฉพาะ เมื่อเผชิญกับผู้มีความสงสัยหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หลักฐานนี้สามารถช่วยในการตัดสินใจได้อย่างน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ การติดตามยังช่วยกำหนดทิศทางนโยบายในอนาคต โดยพิจารณาจากโอกาสที่มีอยู่ และความท้าทายที่เกิดขึ้นใหม่ การมีส่วนร่วมในกระบวนการนี้ด้วยเจตนาเชิงกลยุทธ์สามารถสนับสนุนความมุ่งมั่นต่อความยั่งยืนได้ อย่างมาก แม้กระทั่งการได้รับการสนับสนุนจากผู้บริจาคที่มีวิสัยทัศน์ร่วมกันสำหรับการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในพื้นที่

การประเมินตนเองของผลตอบรับในกระบวนการนโยบาย

1. การบูรณาการผลตอบรับในการพัฒนานโยบาย

- มีกลไกการรายงานอย่างสม่ำเสมอภายในระบบติดตามและประเมินผลที่ให้การปรับปรุงอย่างทันทั่วทั้งแก่ ผู้มีอำนาจตัดสินใจเกี่ยวกับความคืบหน้า ผลลัพธ์ และความท้าทายที่พบในระหว่างการดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการระดับชาติหรือไม่
- การอัปเดตเหล่านี้ได้รับการปรับแต่งเพื่ออำนวยความสะดวกในการปรับเปลี่ยนนโยบาย โดยอาศัยข้อมูลเชิงลึกแบบเป็นปัจจุบันอย่างไร

2. การปรับนโยบายที่ขับเคลื่อนด้วยผลตอบรับ

- มีเกณฑ์วิธีที่กำหนดไว้สำหรับการแปลความคิดเห็นที่รวบรวมผ่านระบบการติดตามและประเมินผลให้เป็น การเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สามารถดำเนินการได้ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนปฏิบัติการระดับชาติยังคงตอบสนอง ต่อการเปลี่ยนแปลงหรือไม่

3. การตัดสินใจร่วมกันจากผลตอบรับ

- มีการส่งเสริมแนวทางการทำงานร่วมกันโดยที่ผลตอบรับที่รวบรวมจากระบบการติดตามและประเมินผล เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องและผู้เชี่ยวชาญในการตัดสินใจหรือไม่
- การอภิปรายความคิดเห็นจะบูรณาการเข้ากับช่วงการประชุมการทบทวนนโยบายเพื่อควบคุมมุมมองที่ หลากหลายและเพิ่มประสิทธิภาพของนโยบายอย่างไร

4. ตอบสนองความต้องการที่เกิดขึ้นจากการตอบรับ

- ระบบการติดตามและประเมินผลได้รับการออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการที่เกิดขึ้นใหม่และความ ท้าทายที่คาดไม่ถึงซึ่งระบุไว้ในระหว่างการดำเนินการ และได้รับการแก้ไขอย่างไรในการแก้ไขนโยบาย
- มีกลไกในการแก้ไขปัญหาสำคัญอย่างรวดเร็วโดยเน้นย้ำความคิดเห็นเพื่อป้องกันอุปสรรคสำคัญหรือไม่

6. จัดสรรทรัพยากรสำหรับแผนการติดตามและประเมินผล

เพื่อให้แผนการติดตามและประเมินผลทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องมีทรัพยากรที่เหมาะสมและบุคลากรที่เหมาะสม คณะกรรมการหรือกลุ่มเฉพาะ ควรดูแลแผนและพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรกำหนดความรับผิดชอบที่ชัดเจนและสามารถรวมไว้ในลักษณะงานและแนวปฏิบัติ สำหรับหน่วยงานต่างๆ การฝึกอบรมเกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ การรายงาน และมาตรฐานที่จำเป็นควรรับประกันแนวทางที่สอดคล้องกัน การมีขั้นตอนที่ชัดเจนสำหรับงานข้อมูลก็มีความสำคัญเช่นกัน ในขณะที่การอัปเดตเป็นประจำจะรับประกันความถูกต้องและความเกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์บางประการสำหรับวิธีที่กระทรวงที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบและประเมินทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพมีดังนี้:

1. **รวมการดำเนินการติดตามและประเมินผลเฉพาะไว้ในแผนปฏิบัติการระดับชาติ:** ขั้นตอนดำเนินการได้ชัดเจนที่เกี่ยวข้องกับการติดตามผล การรายงาน และการประสานงานควรสรุปสิ่งที่คาดหวังจากกระทรวงที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวมข้อมูล ความถี่ของการรายงาน และความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ เมื่อความรับผิดชอบเหล่านี้มีรายละเอียดอยู่ในแผนปฏิบัติการระดับชาติ กระทรวงสายงานจะจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อให้บรรลุพันธกรณีได้ง่ายขึ้น
2. **งบประมาณสำหรับการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล** กิจกรรมการติดตามและประเมินผลมักต้องใช้ทรัพยากรทางการเงินในการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ และการรายงานข้อมูล หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องควรจัดสรรเงินในงบประมาณของตนโดยเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์เหล่านี้ ซึ่งอาจรวมถึงการลงทุนในเทคโนโลยี เครื่องมือ และการฝึกอบรมที่จำเป็นสำหรับการจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ
3. **เสริมสร้างศักยภาพ:** การสร้างศักยภาพของกระทรวงในการติดตามและประเมินผลถือเป็นการลงทุนที่สำคัญ จัดสรรทรัพยากร สำหรับโปรแกรมการฝึกอบรมและเสริมสร้างขีดความสามารถเพื่อเพิ่มทักษะของเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการติดตามและรายงานเพื่อให้ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. **กลไกการตอบรับ:** ใช้กลไกข้อเสนอแนะภายในแผนปฏิบัติการระดับชาติเพื่อรวบรวมข้อสังเกตจากกระทรวงที่เกี่ยวข้องกับความต้องการทรัพยากรสำหรับการติดตามและประเมินผล การทบทวนและการประเมินเป็นระยะสามารถช่วยระบุพื้นที่ที่ต้องใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือการปรับเปลี่ยน
5. **การสนับสนุนการจัดสรรทรัพยากร:** หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องสามารถสนับสนุนทรัพยากรสำหรับการติดตามและประเมินผลโดยเน้นย้ำถึง ความสำคัญของกิจกรรมเหล่านี้ต่อความสำเร็จของแผนปฏิบัติการระดับชาติ การนำเสนอหลักฐานผลกระทบของการติดตามและประเมินผลต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการระดับชาติอาจเป็นข้อโต้แย้งที่โน้มน้าวใจในการได้รับเงินทุนที่จำเป็น

7. ความท้าทายที่เกิดซ้ำและแนวทางแก้ไขที่มีประสิทธิภาพในการติดตามและการรายงาน

หลักฐานระดับโลกแสดงให้เห็นถึงความท้าทายที่เกิดซ้ำในการติดตามและการรายงานแผนปฏิบัติการระดับชาติ สิ่งเหล่านี้มีรายละเอียดอยู่ในรูปที่ 11 พร้อมด้วยวิธีแก้ปัญหาที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในการเอาชนะความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นเหล่านั้น โดยรวมแล้ว การจัดการกับความท้าทายในการติดตามและรายงาน แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ต้องใช้แนวทางหลายมิติที่ผสมผสานเจตจำนงทางการเมือง การติดตามที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล และการเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบัน

รูปที่ 11 ความท้าทายที่เกิดขึ้นซ้ำในการติดตามและการรายงาน

ความท้าทาย | ทรัพยากรที่จำกัด



จัดสรรทรัพยากรอย่างมียุทธศาสตร์เพื่อให้แน่ใจว่ามีกระบวนการติดตามที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมบุคลากรที่มีทักษะ เครื่องมือทางเทคนิค และการสนับสนุนด้านงบประมาณ

ความท้าทาย | การรวมอำนาจ



สร้างจุดโฟกัสที่ชัดเจนซึ่งรับผิดชอบในการเตรียมการ ประสานงาน และเป็นเจ้าของ กระบวนการติดตาม เพื่อให้มั่นใจถึงความสม่ำเสมอและความรับผิดชอบ

ความท้าทาย | การประสานงานที่ไม่ชัดเจน



พัฒนากลยุทธ์การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพซึ่งระบุข้อมูลที่จำเป็น มอบหมายผู้รับผิดชอบ และกำหนดช่องทาง ที่มีประสิทธิภาพในการเผยแพร่

ความท้าทาย | การขาดการเรียนรู้ในการรายงาน



สร้างแพลตฟอร์มที่ส่งเสริมการทำงานร่วมกันข้ามแผนก และช่วยให้พันธมิตร รวมถึงภาคประชาสังคม แบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด ส่งเสริมวัฒนธรรมของการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

ความท้าทาย | การรวบรวมข้อมูลที่ยุ่งยาก



ลดความซับซ้อนของขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลเพื่อให้แน่ใจว่าเวลาและความพยายามที่ลงทุนไปจะช่วยให้ข้อมูลเชิงลึกอันมีค่า ให้การฝึกอบรมที่ครอบคลุมเพื่อเพิ่มความแม่นยำในการรวบรวมข้อมูลและการสื่อสาร

ความท้าทาย | ตัวชี้วัดที่ซับซ้อน



ตัวบ่งชี้หลักในอำนาจหน้าที่และกิจกรรมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้มีความเกี่ยวข้อง และแสดงการมีส่วนร่วม โดยตรงต่อวัตถุประสงค์ที่กว้างขึ้น

ความท้าทาย | ขาดความชัดเจนในการแปลกิจกรรมแผน



จัดลำดับความสำคัญของการดำเนินนโยบายโดยการระบุอุปสรรคในการดำเนินการ เปลี่ยนโฟกัสจากการติดตามผลที่ซับซ้อนด้วยผลลัพธ์เป็นการประเมินผลกระทบของการดำเนินการตามแผน

ความท้าทาย | การประเมินผลกระทบไม่เพียงพอ



เสริมมาตรการเชิงปริมาณด้วยตัวบ่งชี้เชิงคุณภาพเพื่อประเมินการเปลี่ยนแปลง ครอบคลุม ช่วยให้เข้าใจผลกระทบได้ละเอียดยิ่งขึ้น

8. ปรับกรอบการติดตามและประเมินผลที่มีอยู่ให้สอดคล้องกับหลักการระดับภูมิภาค

ประเด็นการดำเนินการต่อไปนี้จะเกี่ยวข้องอย่างยิ่งกับประเทศที่ได้จัดทำแผนปฏิบัติการระดับชาติพร้อมระบบการติดตามและประเมินผลที่มีโครงสร้างที่ดีและปรับเปลี่ยนได้ ข้อเสนอแนะหลายประการสามารถช่วยปรับให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคได้

- **การบูรณาการตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์:** ระบุตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพหลักภายในกรอบการติดตามและประเมินผลที่มีอยู่ซึ่งสามารถสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระดับภูมิภาคได้ บูรณาการตัวชี้วัดระดับภูมิภาคที่เฉพาะเจาะจงควบคู่ไปกับตัวบ่งชี้ระดับประเทศในปัจจุบัน
- **การติดตามแบบคู่ขนาน:** ใช้ระบบติดตามคู่ขนานภายในกรอบการทำงานที่มีอยู่เพื่อติดตามความคืบหน้าที่เกี่ยวข้องกับแผนระดับภูมิภาคโดยเฉพาะ ซึ่งช่วยให้สามารถติดตามได้โดยเฉพาะโดยไม่ต้องปรับปรุงใหม่ทั้งระบบ
- **การรายงานที่เน้นแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค:** พัฒนารายงานเฉพาะหรือส่วนเฉพาะภายในโครงสร้างการรายงานที่มีอยู่ รายงานเหล่านี้สามารถ เน้นความคืบหน้า ความท้าทาย และความสำเร็จที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค ในขณะที่ยังคงรักษากรอบการติดตามและ ประเมินผลโดยรวม
- **การประชุมเชิงปฏิบัติการการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย:** จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการหรือคณะทำงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเพื่อสำรวจแนวทางใหม่ในการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคภายในกระบวนการติดตามและประเมินผลที่มีอยู่ โดยไม่กระทบต่อระบบปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ
- **การรวบรวมข้อมูลวัตถุประสงค์สอง:** ส่วนปรับกระบวนการรวบรวมข้อมูลที่มีอยู่ให้เหมาะสมโดยการปรับเปลี่ยนจุดข้อมูลเพื่อรองรับทั้งกรอบการติดตามและประเมินผลที่มีอยู่และข้อกำหนด ระดับภูมิภาค สิ่งนี้จะช่วยลดความซ้ำซ้อน
- **ทีมงานที่ดำเนินการข้ามสายงาน:** ตั้งทีมข้ามสายงานซึ่งมุ่งเน้นเฉพาะการรวบรวมและการรายงานข้อมูลสำหรับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค ขณะเดียวกันก็ทำงานร่วมกับทีมติดตามและประเมินผลที่มีอยู่ สิ่งนี้ทำให้มั่นใจได้ถึงแนวทางที่ตรงเป้าหมาย
- **การทบทวนกรอบการติดตามและประเมินผลเป็นประจำ:** กำหนดเวลาการทบทวนกรอบการทำงานเป็นประจำเพื่อระบุโอกาสในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแผน ปฏิบัติการระดับภูมิภาคโดยไม่ทำให้ระบบเป็นภาระมากเกินไป
- **ความยืดหยุ่นในการปรับตัว:** ออกแบบกรอบการทำงานการติดตามและประเมินผลพร้อมความสามารถในการปรับตัวเพื่อรองรับลำดับความสำคัญของภูมิภาคที่พัฒนาหรือความท้าทายที่เกิดขึ้นในระดับภูมิภาค เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบการทำงานยังคงตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป
- **การเล่าเรื่อง:** ใช้เทคนิคการเล่าเรื่องเพื่อนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคภายในรายงานที่มีอยู่ ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีส่วนร่วมและเข้าใจได้มากขึ้น

9. การคำนวณต้นทุนและสร้างงบประมาณสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ

การคำนวณต้นทุนสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติควรเริ่มต้นเมื่อกรอบการติดตามและประเมินผลได้รับการสรุป มีการแบ่งขอบเขตบทบาทและความรับผิดชอบ อย่างชัดเจน และมีการจัดตั้งโครงสร้างการประสานงานและการดำเนินงาน การคิดต้นทุนและการจัดทำงบประมาณของแผนช่วยอำนวยความสะดวกในการ แปลมาตรฐานสตรี สันติภาพ และความมั่นคงให้เป็นปฏิบัติการที่สามารถดำเนินการ วัตถุประสงค์ และรับผิดชอบได้ โดยสอดคล้องกับลำดับความสำคัญระดับชาติ (กรอบที่ 11).⁷² ขั้นตอนเหล่านี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกลยุทธ์การระดมทุน และช่วยให้ได้รับข้อมูลพื้นฐานงบประมาณที่เป็นรูปธรรมจากรัฐบาล.⁷³ เครื่องมือต่างๆ สำหรับการคิดต้นทุนควรเข้าใจอย่างชัดเจนโดยเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินการ⁷⁴

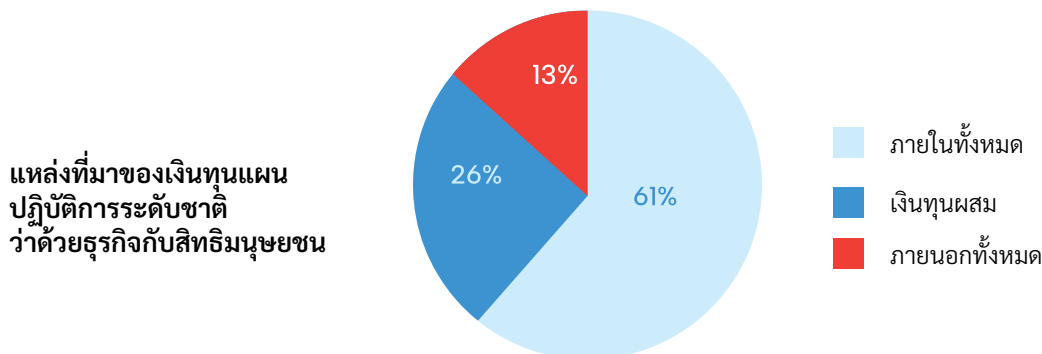
กรอบที่ 11: ความสำคัญของงบประมาณเฉพาะสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ

ในปี 2560 มีเพียง 16 ประเทศเท่านั้นจากกว่า 68 ประเทศที่มีแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีการจัดสรรงบประมาณเฉพาะ โดย กาเจนตรา กุมาร ธาгурิ เลขาธิการกระทรวงสันติภาพและการบูรณะฟื้นฟูได้กล่าวไว้อย่างน่าสนใจในงานเวิร์กช็อปสำหรับการกำหนดค่าใช้จ่ายและงบประมาณในปี 2560 ว่า “แผนที่ไม่มีงบประมาณก็ไม่ต่างกับรถยนต์ที่ไม่มีน้ำมัน”
แหล่งที่มา GNWP, 2017b

ทางเลือกแรกสำหรับการสนับสนุนทางการเงินสำหรับโครงการปฏิบัติการระดับชาติที่สำคัญคือการบูรณาการสิ่งเหล่านี้ไว้ในแผนและงบประมาณของกระทรวง กรม และหน่วยงานสาธารณะอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสตรี สันติภาพ และความมั่นคง สิ่งนี้จะเพิ่มความเป็นเจ้าของของชาติและให้ความมั่นใจเกี่ยวกับ ทรัพยากรที่มีอยู่ตราบใด ทั้งงบประมาณประจำปีของสำนักงานที่เกี่ยวข้องมีเงินทุนที่จำเป็น การจัดสรรทรัพยากรทางการเงินเป็นตัวบ่งชี้ที่ดีในการประเมิน การดำเนินการตามแผน⁷⁵ 75 จุดเริ่มต้นเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์และการวางแผนอย่างรอบคอบ และการโต้ตอบกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ

จากการสำรวจของประเทศสมาชิกสหประชาชาติ 23 ประเทศ รูปที่ 12 แสดงรายละเอียดแหล่งเงินทุนสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ⁷⁶

รูปที่ 12 องค์ประกอบโดยทั่วไปของเงินทุนสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ



คำถามสำคัญที่ควรถามในระหว่างการฝึกคิดต้นทุนคือ:

- กิจกรรมนี้สามารถได้รับทุนจากกระทรวงของรัฐโดยเฉพาะหรือไม่
- หากกระทรวงแห่งชาติไม่สามารถจ่ายเงินสำหรับกิจกรรมนี้ได้ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นได้หรือไม่

การคำนวณต้นทุนของพื้นที่ลำดับความสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับชาติรายการใดรายการหนึ่งเริ่มต้นด้วยการเลือกผลผลิตพร้อมกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องและ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องและต้นทุนต่อหน่วยโดยประมาณของแต่ละรายการเมื่อตัดสินใจต้นทุนต่อหน่วยและจำนวนหน่วยที่ต้องการแล้วแทรกลงในเทมเพลตในตารางที่ 9 แล้ว ระบบจะคำนวณต้นทุนรวมในสกุลเงินท้องถิ่นและสกุลเงินอื่นโดยอัตโนมัติ (เช่น ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือยูโร) นอกจากนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับหน่วยงานดำเนินงานหลักที่รับผิดชอบกิจกรรมเฉพาะและแหล่งที่มาของเงินทุนสำหรับแต่ละกิจกรรมจะต้องระบุในสองคอลัมน์สุดท้าย⁷⁷

ตารางที่ 9 การคำนวณต้นทุนหน่วยกิจกรรมเพื่อรวมไว้ในงบประมาณ

| หน่วย | ราคาต่อหน่วย | จำนวนหน่วย | ต้นทุนทั้งหมด (ในสกุลเงินท้องถิ่น) | การแปลงเป็นดอลลาร์สหรัฐ | ค่าใช้จ่ายทั้งหมดเป็นดอลลาร์ | เปอร์เซ็นต์ของต้นทุนทั้งหมด | หน่วยงานที่ดำเนินการ/กระทรวง/หน่วยงาน | แหล่งเงินทุนที่คาดการณ์ไว้ (ระดับชาติ/ภายใน/อื่นๆ) |
|-------|--------------|------------|------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--|
| | | | | | | | | |

ประเด็นที่สำคัญ

การคำนวณต้นทุนคือการตรวจสอบความเป็นจริงในการเตรียมงบประมาณที่ครอบคลุมและเหมาะสมกับความเป็นจริงสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ หากไม่ระบุต้นทุนและจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็น กิจกรรมต่างๆ จะไม่ถูกนำมาใช้และแผนปฏิบัติการระดับชาติจะเป็นเพียงแผนเท่านั้น การคิดต้นทุนช่วยให้แน่ใจว่ามีทรัพยากรเฉพาะสำหรับการนำไปปฏิบัติ จัดลำดับความสำคัญของกิจกรรมเฉพาะและช่องว่างของทรัพยากร ข้อมูลระบุตัวตน ตลอดจนปัญหาคอขวดที่มีอยู่หรือที่อาจเกิดขึ้น ส่งเสริมความเป็นเจ้าของและความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ที่รับผิดชอบในการดำเนินกิจกรรมแต่ละกิจกรรม

10. ระบุแหล่งที่มาของนวัตกรรมทางการเงิน

นวัตกรรมทางการเงินสามารถสนับสนุนการระดมทรัพยากรสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ ทางเลือกหนึ่งคือการบูรณาการองค์ประกอบหลักของการจัดทำ งบประมาณที่คำนึงถึงมิติเพศภาวะในการจัดทำงบประมาณแผนปฏิบัติการระดับชาติ การจัดทำงบประมาณที่คำนึงถึงมิติเพศภาวะไม่ใช่ การดำเนินการแบบคู่ขนาน โดยเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์งบประมาณด้านเพศภาวะเพื่อให้แน่ใจว่าทรัพยากรทางการเงินได้รับการจัดสรร และจัดสรรตามความต้องการและบทบาทเฉพาะของเพศหญิงและเพศชาย⁷⁸ ซึ่งจำเป็นต้องมีการรวบรวมข้อมูลด้านเพศภาวะที่ครอบคลุมเกี่ยวกับ ผลลัพธ์ทางการเงินและทางเทคนิค

การเจรจากับศูนย์กลางในกระทรวงการคลังและการวางแผนการพัฒนาที่ทำงานเกี่ยวกับการปฏิบัติการจัดการภาค รัฐสามารถส่งเสริมการใช้งบประมาณที่คำนึงถึงมิติเพศภาวะในระหว่างการจัดสรรงบประมาณ และการติดตามการใช้จ่ายเพื่อการแทรกแซงสตรี สันติภาพ และความมั่นคง การปรึกษาหารือ กับสถาบันสาธารณะที่รับผิดชอบแผน พัฒนาระดับชาติ ยุทธศาสตร์การลดความยากจน และกรอบการบูรณาการทางการเงินระดับชาติ นอกเหนือไปจาก กรอบนโยบายอื่นๆ ถือเป็นทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการจัดทำระบบการจัดสรรแผนปฏิบัติการระดับชาติภายในบ งบประมาณของกระทรวง หน่วยงาน และกรมต่างๆ ของประเทศ

ช่องทางสำคัญบางส่วนมีดังนี้:

- การรวมโครงการแผนปฏิบัติการระดับชาติในระหว่างการวางแผนโครงการสตรี สันติภาพและความมั่นคง ขององค์กรระหว่างประเทศ ที่สำคัญ
- การพัฒนาข้อเสนอสำหรับโครงการและโครงการโดยอาศัยความร่วมมือกับผู้ให้ทุนภาคเอกชน
- การประเมินความต้องการร่วมกับองค์กรภาคประชาสังคมแบ่งปันกับผู้มีบทบาทระดับชาติและนานาชาติ เพื่อการสนับสนุนทางการเงิน
- ใช้ประโยชน์จากการจัดหาเงินทุนเพื่อสภาพภูมิอากาศเพื่อสนับสนุนกลุ่มชายขอบที่ต้องเผชิญกับภัยคุกคาม ด้านสภาพภูมิอากาศ
- ศักยภาพในการระดมทุนจากพันธบัตรทางสังคมและการพัฒนาที่ใช้ประโยชน์จากทุนภาคเอกชนเพื่อให้ทุน แก่โครงการเพื่อสังคม รวมถึงโครงการที่เกี่ยวข้องกับสตรี วาระสันติภาพและความมั่นคง⁷⁹ เช่นเดียวกับ เครื่องมือทางการเงินของศาสนาอิสลาม เช่น ซุฎุก
- ความร่วมมือระหว่างใต้-ใต้สำหรับประเทศต่างๆ ในการแบ่งปันความรู้ ทักษะ และความคิดริเริ่มที่ประสบความสำเร็จ
- ภาษีสีเขียวเพื่อเป็นทุนในการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและประเด็นที่ เกี่ยวข้องที่อาจส่งผลกระทบต่อวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง
- พันธบัตรเฉพาะกลุ่มเพื่อระดมเงินออมสำหรับกลุ่มเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ในการพัฒนา⁸⁰
- การจัดเก็บตัวเครื่องบินสำหรับกิจกรรมเฉพาะที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการระดับชาติ ซึ่งเป็นวิธีการระดม เงินมากกว่า 1.5 พันล้านดอลลาร์ สำหรับประเทศต่างๆ เช่น เบนิน แคมเอรูน มาลี มอริเชียส และไนเจอร์⁸¹
- กองทุนจับคู่สามทางที่ผู้บริจาคจับคู่เงินบริจาคจากบริษัท มูลนิธิ และองค์กรอื่นๆ รวมถึงสหประชาชาติ⁸²

โดยสรุป เมื่อพิจารณาถึงการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ประเทศสมาชิก อาเซียนอาจต้องการเน้น การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง และเน้นย้ำความ สำคัญของการพัฒนาแผนปฏิบัติการระดับชาติในระดับประเทศ ในขณะที่ร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมอบหมายบทบาทและความรับผิดชอบอย่างชัดเจนให้กับหน่วยงานประสานงานที่มีภารกิจร่วมกัน และ สร้างกลไกในการให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรับผิดชอบ นอกจากนี้ ขอแนะนำว่าแผนปฏิบัติการระดับชาติได้รับการเสริม กำลังด้วยกรอบการทำงานเชิงตรรกะที่ สรุปลงผลลัพธ์ที่เฉพาะเจาะจงโดยสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการภูมิภาคอาเซียน ว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ตลอดจนมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่ง สหประชาชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง นอกจากนี้ การมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันขององค์กรภาคประชาสังคมและการสร้างกรอบการติดตาม และ การรายงานและเครื่องมือสำหรับการดำเนินการถือเป็นข้อพิจารณาที่สำคัญ สุดท้ายนี้ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้อง แน่ใจว่าแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วย สตรี สันติภาพและความมั่นคง ที่มีผลกระทบสูงนั้นรวมงบประมาณ ที่ จัดการทรัพยากรทางการเงิน บุคลากร และด้านเทคนิคอย่างครอบคลุมซึ่งจำเป็นต่อการดำเนินกิจกรรมที่กำหนด อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ

เมื่อกระบวนการร่างเสร็จสมบูรณ์ กิจกรรมถัดไปสำหรับการดำเนินการแผนปฏิบัติการระดับชาติคือการตรวจสอบความถูกต้อง การยอมรับโดยรัฐบาลแห่งชาติ และการเปิดตัวอย่างเป็นทางการ สุดท้ายนี้ให้สัญญาอย่างเป็นทางการสำหรับความพยายามในการดำเนินการเตรียมการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนที่ 3 เน้นย้ำถึงความสำคัญของการดำเนินการสร้างความตระหนักรู้และการพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่องในหมู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก และบันทึกแนวทาง ปฏิบัติและบทเรียนที่มีแนวโน้มในระหว่างการดำเนินการเพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้และแจ้งการดำเนินการในอนาคต

1. ตรวจสอบร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติ และรับรองและการนำไปดำเนินการ

เมื่อร่างแผนปฏิบัติการระดับชาติเสร็จสมบูรณ์และรวมความคิดเห็นจากภาคีแล้ว สมาชิกคณะกรรมการร่างอาจนัดประชุมเพื่อ⁸³

- ทบทวนวัตถุประสงค์และกิจกรรมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายระดับชาติที่มีอยู่ตลอดจนแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาค
- ตรวจสอบให้แน่ใจว่าการบรรยายที่ชัดเจนสนับสนุนกรอบเหตุผลสัมพันธ์
- ตรวจสอบให้แน่ใจว่าบทบาทสำคัญของฝ่ายที่รับผิดชอบสอดคล้องกับอำนาจหน้าที่และลำดับความสำคัญ
- ตรวจสอบว่างบประมาณได้รับการจัดเตรียมด้วยทรัพยากรที่เพียงพอ และ/หรือ สอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่ และการจัดสรรทรัพยากร ของผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบกลไกการติดตามและประเมินผลที่น่าเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นจริงและนำไปปฏิบัติได้ ตัวชี้วัดที่เสนอสามารถบันทึกงาน ในหน่วยงานต่างๆ และมีข้อมูลหรือรวบรวมได้

หลังจากที่คณะกรรมการร่างทบทวนและรับร่างดังกล่าวแล้ว ควรพยายามทุกวิถีทางเพื่อให้ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลอย่างเป็นทางการผ่านกระทรวง ที่เป็นผู้นำในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักทั้งหมด

ลักษณะเฉพาะของการเปิดตัวแผนปฏิบัติการระดับชาติจะขึ้นอยู่กับแต่ละประเทศ โดยทั่วไปควรเป็นงานสื่อที่มีชื่อเสียงซึ่งมีเจ้าหน้าที่ระดับสูงของรัฐและตัวแทน จากกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ควรรับประกันว่าสื่อและสาธารณชนจะเผยแพร่ผลลัพธ์และโครงการสำคัญตามด้วยการสร้างความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับ ความก้าวหน้าและแนวทางไปข้างหน้า

รูปแบบที่เป็นมิตรต่อผู้ใช้ เช่น แผ่นพับและโปสเตอร์อาจผลิตและแจกจ่ายโดยรัฐบาลและองค์กรพัฒนาเอกชน และส่งไปยังโรงเรียน องค์กรชุมชน และสมาชิกของสาธารณชน

ความพยายามในการดำเนินการตั้งแต่เนิ่นๆ

การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติขึ้นอยู่กับ การตอบสนองต่อความเป็นจริงของชาติมากน้อยเพียงใด⁸⁴ การดำเนินการที่แนะนำบางประการในช่วงปีแรกของการดำเนินการคือ⁸⁵

| | | | |
|---|---|--|--|
|  <p>การนัดหมายสมาชิกความร่วมมืออย่างเป็นทางการและการนำโครงสร้างไปใช้จริงกับโครงการ</p> |  <p>การพัฒนาแผนการนำไปใช้จริงที่มี การปรับเปลี่ยนให้ประสานรวม กิจกรรมสำคัญในแผนของ กระทรวงสายงานที่เลือกอย่างเป็นทางการ ซึ่งรวมถึง ทรัพยากรทาง เทคนิคและทางการเงินสำหรับ ภาครัฐเพื่อสร้างแรงผลักดันและ ก่อให้เกิดความร่วมมือ</p> |  <p>กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานในระดับชาติ และระดับท้องถิ่นเพื่อให้วาระ ด้านผู้หญิง สันติภาพ และความ ปลอดภัยเกิดขึ้นจริง</p> |  <p>การพัฒนาพื้นฐานด้านการตรวจสอบ การรายงาน และการ ประเมินเพื่อวัดความคืบหน้า ซึ่ง รวมถึงการทำแผนผังตัวบ่งชี้ที่ กำหนดไว้แล้วสำหรับรายชา นอื่นๆ</p> |
|  <p>การพัฒนากลยุทธ์การระดม ทรัพยากรเพื่อเริ่มต้นนวัตกรรม ทางการเงิน และส่งเสริมการ วางแผนและการจัดสรรงบประมาณที่คำนึงถึงเรื่องเพศเพื่อ เพิ่มความรับผิดชอบและ ประสิทธิภาพในการจัดสรร ทรัพยากรทางการเงิน</p> |  <p>ใช้การสนับสนุนทางเทคนิคที่ ASEAN Gender Focal Point และ หน่วยงานอื่นๆ นำเสนอเกี่ยวกับผู้ หญิง สันติภาพ และความ ปลอดภัย</p> |  <p>การเข้าร่วมในโครงการนำร่องชั้น นำของอาเซียนเกี่ยวกับแผน ปฏิบัติการระดับชาติ</p> |  <p>การระบุถึงปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ที่เกี่ยวข้องและการสนับสนุนการ พัฒนาความสามารถเพื่อรับรอง การปรับใช้แผนปฏิบัติการระดับ ชาติที่สามารถทำได้จริง</p> |

เงื่อนไขบางประการที่ได้รับการพิสูจน์แล้วว่า มีประโยชน์สำหรับการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มี ประสิทธิภาพ ได้แก่:⁸⁶

| | | | |
|---|---|---|--|
|  <p>ความมุ่งมั่นอย่างชัดเจนจาก ภาครัฐ</p> |  <p>ความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับภาค ประชาสังคม ฝ่ายการศึกษา รวมถึงองค์กรระดับท้องถิ่นและ พหุภาคี</p> |  <p>ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล (ระหว่างกระทรวง)</p> |  <p>การจัดสรรที่เพียงพอจากงบประมาณส่วนท้องถิ่นสำหรับ ปฏิบัติการที่มีความสำคัญ</p> |
|  <p>กระบวนการรับผิดชอบต่อที่มี ตัวบ่งชี้สำหรับการตรวจสอบ และการประเมินที่เพียงพอ</p> |  <p>สร้างแรงจูงใจเชิงบวกเพื่อกระตุ้น ผู้ปฏิบัติการนำไปใช้จริง</p> |  <p>การพัฒนาความสามารถให้กับผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง</p> |  <p>การรวบรวมแนวทางปฏิบัติที่ดี เพื่อนำมาแจ้งให้ผู้กำหนด นโยบายทราบและเผยแพร่ในวง กว้าง</p> |

2. สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับแผน รักษาพันธกรณีของรัฐบาล และเพิ่มขีดความสามารถของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก

การสร้างความตระหนักรู้เป็นสิ่งสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคง การรณรงค์ให้ความรู้ เวทีสาธารณะ และการรายงานข่าวของสื่อถือเป็นสิ่งสำคัญ ด้วยการเน้นเรื่องราวในชีวิตจริงของผู้หญิงที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้ง เราจึงสามารถสะท้อนเสียง ของสตรีไปสู่แนวหน้า และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการรวมพวกเธอไว้ในทุกขั้นตอนของการเจรจาสันติภาพ หลังความขัดแย้ง การสร้างสันติภาพ และการรักษากระบวนการสันติภาพ นอกจากนี้ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่หลากหลาย เช่น องค์กรภาคประชาสังคม รัฐบาล และองค์กรระหว่างประเทศถือเป็นสิ่งสำคัญ เครือข่ายที่แข็งแกร่งในการสนับสนุนการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติสามารถสร้างขึ้นได้ ผ่านการทำงานร่วมกันและการเสวนา เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิสตรีและการมีส่วนร่วมอย่างมีความหมายในการสร้างสันติภาพได้รับการสนับสนุน

แนวทางใหม่วิธีหนึ่งในการจุดประกายความสนใจและระดมการสนับสนุนคือการใช้เทคโนโลยีและแพลตฟอร์มสังคมออนไลน์ ด้วยการใช้ประโยชน์จากพลังของการสื่อสารดิจิทัล องค์กรและบุคคลสามารถเข้าถึงผู้ชมในวงกว้าง และเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสิทธิสตรี ผลกระทบของความขัดแย้งต่อสตรี และความสำคัญของความเสมอภาคระหว่างเพศในการสร้างสันติภาพ

ไม่นานหลังจากการเปิดตัวแผนปฏิบัติการระดับชาติ การดำเนินโครงการสร้างความตระหนักรู้และเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์จะช่วยให้เผยแพร่รายละเอียดเพิ่มเติม เกี่ยวกับคุณลักษณะสำคัญของแผนดังกล่าวในหมู่พันธมิตรที่ดำเนินการ

กระบวนการนี้อาจรวมถึง:

- การจัดเสวนาหรือการสนทนากลุ่มระหว่างเจ้าหน้าที่สำคัญในระดับรัฐบาลซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จ
- การจัดโครงการพัฒนาขีดความสามารถสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภูมิหลังที่แตกต่างกัน

จัดการอภิปรายสาธารณะ การอภิปรายเป็นคณะ และการประชุมศาลากลางเพื่ออำนวยความสะดวกในการเจรจาเกี่ยวกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ส่งเสริมให้ผู้กำหนดนโยบาย ตัวแทนภาคประชาสังคม และผู้นำชุมชนมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันและแบ่งปันมุมมองเกี่ยวกับประโยชน์ของแผนปฏิบัติการระดับชาติ

ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิจัยในการศึกษา จัดสัมมนา และเผยแพร่สิ่งพิมพ์เกี่ยวกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง สร้างโอกาสให้นักศึกษา และนักวิชาการมีส่วนร่วมในโครงการวิจัยและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความสำคัญของแผนปฏิบัติการระดับชาติ

คณะกรรมการหรือดำเนินการวิจัยเพื่อรวบรวมหลักฐานเกี่ยวกับผลลัพธ์เชิงบวกของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ แบ่งปันข้อค้นพบและข้อมูล ผ่านสิ่งพิมพ์ รายงาน และอินโฟกราฟิก เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของนโยบายและการดำเนินการที่คำนึงถึงมิติเพศภาวะในการส่งเสริมสันติภาพ และความมั่นคง

สร้างความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ พันธมิตรระดับภูมิภาค และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ที่ทำงานในด้านสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ทำงานร่วมกันในการริเริ่มร่วมกัน แบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด และสนับสนุนความพยายามของกันและกันเพื่อสร้างความตระหนักรู้และสนับสนุน การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ

การมีส่วนร่วมกับผู้มีอิทธิพล นักเคลื่อนไหว และชุมชนดิจิทัลสามารถช่วยสร้างการสนทนาออนไลน์ ขยายข้อความ และส่งเสริมการมีส่วนร่วม ในโครงการริเริ่มต่างๆ นอกจากนี้ การผสมผสานภาพ วิดีโอ และเนื้อหาเชิงโต้ตอบที่สร้างสรรคสามารถดึงดูดผู้ชมและสร้างแรงบันดาลใจ ให้พวกเขาดำเนินการได้ ผ่านช่องทางสมัยใหม่เหล่านี้ เราสามารถขยายเสียงของผู้หญิงที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้ง จุดประกายความเห็นอกเห็นใจ และระดมความพยายามร่วมกันเพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นสำคัญ

พันธสัญญาทางการเมืองที่ยั่งยืนจะมีส่วนอย่างมากต่อการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ กิจกรรมที่ปลูกฝังการตระหนักรู้ของสาธารณชนที่มีต่อผลการดำเนินงานและรักษาพันธสัญญาของฝ่ายที่ดำเนินการก็เป็นกุญแจสำคัญเช่นกัน งานที่สร้างความตระหนักรู้และโครงการพัฒนาขีดความสามารถเป็นประจำต้องผ่านการพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายที่ต่างกัน การตรวจสอบกิจกรรมเหล่านี้เป็นประจำจะช่วยให้สามารถทำการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นและให้ข้อมูลสำหรับการดำเนินการในอนาคต

3. บันทึกแนวทางปฏิบัติที่คาดหวังและบทเรียนที่ได้รับ

ความสำเร็จและความท้าทายที่พบในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติควรได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้และแจ้งการแทรกแซงในอนาคต ขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูลโดยตรง เรียนรู้ และประยุกต์บทเรียนควรนำไปปฏิบัติพร้อมการสนับสนุนที่เหมาะสม การจัดทำเอกสารแนวทางปฏิบัติที่ดี และบทเรียนที่ดีอาจเกิดขึ้นได้จากการติดตามและประเมินผล

คำถามสำคัญบางข้อที่ต้องพิจารณาในการบันทึกประสบการณ์อาจเป็น:

- แนวทางปฏิบัติที่ดีมีอะไรบ้างที่รับประกันการประสานงานที่สอดคล้องกันและความร่วมมือระหว่างภาคส่วนในการดำเนินการ
- แนวทางปฏิบัติและบทเรียนที่คาดหวังจะอะไรบ้างที่เกิดขึ้นในการบูรณาการเรื่องเพศภาวะเข้ากับแผนและการปฏิบัติการภาคความมั่นคง
- ข้อมูลที่ดีที่สุดที่จะรวมไว้ในบันทึกแนวทางปฏิบัติที่มีแนวโน้มและบทเรียนสำหรับการเผยแพร่ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ คืออะไร
- ช่องทางใดในการเผยแพร่ข้อมูลนี้มีประสิทธิภาพมากที่สุด
- ข้อมูลนี้จะเสริมสร้างความจำเป็นของสถาบันและแจ้งการแทรกแซงในอนาคตได้อย่างไร
- ข้อมูลจะช่วยเพิ่มการมีส่วนร่วมระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของรัฐบาลและกับประชาชนทั่วไป และสร้างความไว้วางใจและการสื่อสาร
- เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้ง การแก้ไข และการฟื้นฟูในบริบทระดับชาติ/ท้องถิ่นที่กำหนดได้อย่างไร
- กรณีศึกษาระดับภูมิภาคเกี่ยวกับการรวมมุมมองเพศภาวะไว้ในประเด็นความมั่นคงที่ไม่ใช่แบบดั้งเดิม รวมถึงการค้ามนุษย์ การจัดการและรับมือต่อภัยพิบัติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข จะได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติได้อย่างไร

บทเรียนที่ได้รับ^{87,88} จากการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติในส่วนต่างๆ ของโลก สามารถให้แนวทางสำหรับการดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการระดับชาติได้ ตัวอย่างได้แก่:

- เรียกตัวแสดงของรัฐบาลที่ไม่ค่อยประสานงานมาก่อน เช่น จากกระทรวงมหาดไทย กลาโหม และกิจการสตรี เพื่อหารือเกี่ยวกับวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง
- การบูรณาการองค์ประกอบสำคัญของแผนเข้ากับนโยบายระดับชาติและกระบวนการวางแผนเกี่ยวกับสตรี ประเด็นสันติภาพและความมั่นคง สิ่งนี้จะขยายขอบเขตการเป็นเจ้าของ ปรับปรุงการดำเนินงาน และรับประกันเงินทุน
- การใช้แผนปฏิบัติการระดับชาติเพื่อดึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภาคีในระดับต่างๆ และร่วมงานด้วย ประชาชน

- ทั่วไปเพื่อสร้างความไว้วางใจและการสื่อสารเกี่ยวกับปัญหาความมั่นคงและความปลอดภัย
- รวมถึงตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่สามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงการเปลี่ยนแปลง และใช้การรายงานเชิงผลลัพธ์และข้อมูลทางการเงินแบบละเอียด เพื่อทำความเข้าใจว่าระดับการลงทุนในแผนปฏิบัติการระดับชาตินำไปสู่ผลลัพธ์เชิงบวกหรือไม่
- การทำให้แน่ใจว่าการวิเคราะห์ข้อมูล การสะท้อนกลับ การเรียนรู้ และการประยุกต์ใช้บทเรียนได้รับการสนับสนุน การติดตาม และการประเมินผลอย่างเหมาะสม และไม่ได้ถูกมองว่าเป็นเพียงเครื่องมือความรับผิดชอบเท่านั้น
- การรายงานและเผยแพร่เรื่องราวผลกระทบที่เกิดจากแผนปฏิบัติการระดับชาติ

โดยสรุป การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติด้านสตรี สันติภาพและความมั่นคงอย่างมีประสิทธิภาพ การเสริมสร้างศักยภาพของ หน่วยงานประสานงานว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคงรวมถึงการมีอยู่ของเงินทุนที่ยั่งยืนถือเป็นสิ่งสำคัญ การขาดเงินทุนที่ยั่งยืนถือเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการดำเนินการตามวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง เพื่อให้แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงมีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องมีการจัดสรรงบประมาณเฉพาะสำหรับกิจกรรม ว่าด้วยสตรี สันติภาพและความมั่นคงแหล่งเงินทุนที่คาดการณ์ได้และยั่งยืน ตลอดจนการจัดการและการติดตามเงินทุนอย่างเหมาะสม

ด้านอื่น ๆ ที่ต้องพิจารณา ได้แก่ การมีส่วนร่วมและการมีส่วนร่วมอย่างมีความหมายขององค์กรสตรี กลุ่มประชาสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ในการพัฒนา การดำเนินการ และการติดตามแผนปฏิบัติการระดับชาติ สิ่งนี้จะช่วยทำให้เกิดความเชื่อมั่นในมุมมองที่หลากหลายและความเป็นเจ้าของแผน

ข้อพิจารณาที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือการพัฒนากรอบการติดตามและการรายงานที่สอดคล้องกับกรอบการติดตามและการรายงานที่มีอยู่ของรัฐบาล เพื่อติดตามความคืบหน้า ระบุบทเรียนที่ได้รับ และวัดผลกระทบของแผนปฏิบัติการระดับชาติ ซึ่งจำเป็นต้องรวบรวมข้อมูลแยกเพศ สร้างตัวชี้วัด และติดตามกระบวนการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อระบุช่องว่างและปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม สุดท้ายนี้ การลงทุนในการสร้างความตระหนักรู้และ การเสริมสร้างขีดความสามารถของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงเจ้าหน้าที่ของรัฐ กองกำลังความมั่นคง และองค์กรภาคประชาสังคมถือเป็นสิ่งสำคัญ สิ่งนี้จะช่วยเสริมสร้างความเข้าใจในประเด็นทางเพศ ช่วยให้เราสามารถนำกลยุทธ์ที่ตอบสนองต่อเพศภาวะไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มการประสานงาน ระหว่างผู้มีบทบาทต่างๆ

อภิธานศัพท์

สิทธิเสรี: หมายถึงความสามารถและศักยภาพในการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการภายใต้อำนาจและการควบคุมของตนเอง โดยตระหนักรู้ถึงโครงสร้าง และบรรทัดฐานทางสังคมที่อาจมีอิทธิพล จำกัด หรือกำหนดรูปแบบการกระทำ และทางเลือกของตน⁸⁹ ในบริบทของวาระสตรี สันติภาพและความมั่นคง หน่วยงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมที่เท่าเทียมกันและการมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ของสตรีในความพยายามทั้งหมดเพื่อรักษาและส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคง.

ความรุนแรงทางเพศที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้ง: หมายถึงการข่มขืน การเป็นทาสทางเพศ การบังคับค้าประเวณี การบังคับตั้งครรภ์ การบังคับทำแท้ง การบังคับทำหมัน การบังคับแต่งงาน และรูปแบบอื่นใดของความรุนแรงทางเพศที่เทียบเท่ากับการกระทำที่กระทำต่อผู้หญิง ผู้ชาย เด็กผู้หญิง หรือเด็กผู้ชายโดยตรงหรือ เชื่อมโยงทางอ้อมกับความขัดแย้ง คำนี้ยังรวมถึงการค้ามนุษย์เมื่อกระทำในสถานการณ์ที่มีความขัดแย้งโดยมีวัตถุประสงค์ในการใช้ความรุนแรง/การแสวงประโยชน์ทางเพศ⁹⁰

ความอ่อนไหวต่อความขัดแย้ง: หมายถึงการประเมินผลกระทบด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการแทรกแซงอย่างรอบคอบ ในขณะที่พิจารณาพลวัตของความขัดแย้ง

เพศภาวะ: หมายถึงบทบาทและความสัมพันธ์ที่สร้างขึ้นในสังคมระหว่างชายและหญิง โดยทั่วไปจะแสดงออกในแง่ของความเป็นชายและความเป็นหญิง และถูกกำหนดโดยวัฒนธรรม ดังนั้นบทบาทและคุณลักษณะตามเพศจึงเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาและเป็นบริบทเฉพาะทางวัฒนธรรม เพศไม่ได้ถูกกำหนดโดยชีววิทยา หากแต่เป็นการเรียนรู้โดยผู้หญิงและผู้ชาย เด็กชายและเด็กหญิงได้รับการสอนว่าบทบาทและพฤติกรรมบางอย่าง มีความเหมาะสมตามเพศ⁹¹

บรรทัดฐานทางเพศ: เป็นกฎที่ไม่เป็นทางการและมีความคาดหวังทางสังคมร่วมกันซึ่งแยกแยะพฤติกรรมที่คาดหวังบนพื้นฐานของเพศ แม้ว่าบรรทัดฐานทางเพศทั่วโลกจะเจาะจงบริบทโดยเฉพาะ มักจะกำหนดว่าบทบาทที่คาดหวังของผู้หญิงอยู่ในพื้นที่ส่วนตัว เช่น ในบทบาทการดูแล และบทบาทของผู้ชายอยู่ในพื้นที่สาธารณะ ในการจ้างงานที่ได้รับค่าตอบแทน ความเป็นผู้นำ และการตัดสินใจ

การวิเคราะห์เพศภาวะ: กรอบและวิธีการเพื่อเป็นแนวทางในการรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์เพื่อทำความเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างผู้หญิง เด็กผู้หญิง ผู้ชาย และเด็กผู้ชายในฐานะปัจเจกบุคคล การเข้าถึงทรัพยากรและการตัดสินใจ สิทธิของพวกเขา และข้อจำกัด และโอกาสที่พวกเขาได้รับซึ่งสัมพันธ์กัน⁹²

ความรุนแรงด้วยเหตุแห่งเพศ: เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มคนโดยมีพื้นฐานจากเพศของบุคคลหรือกลุ่มคนดังกล่าว ความรุนแรงบนพื้นฐานเพศภาวะ ครอบคลุมถึงความรุนแรงต่อสตรีและเด็กหญิง ตลอดจนความรุนแรงต่อบุรุษและเด็กชาย⁹³

ความสมดุลหรือความเท่าเทียมกันทางเพศ: การดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่ามีตัวแทนหญิงและชายอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกันในสถาบันและการตัดสินใจด้าน ความปลอดภัย เช่น ในหน่วยงานบังคับใช้ คณะกรรมการกำกับดูแลของกองทัพหรือรัฐสภา⁹⁴

ความเสมอภาคระหว่างเพศ: สถานะของความเท่าเทียมกันในด้านสถานะ สิทธิและโอกาส และการมีคุณค่าอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าบุคคลจะเป็นชายหรือหญิง เด็กชายหรือเด็กหญิง

การบูรณาการประเด็นเพศภาวะ: เกี่ยวข้องกับการประเมินและจัดการกับผลกระทบต่อสตรีและเด็กหญิง ผู้ชายและเด็กชายของการดำเนินการตาม แผนใดๆ รวมถึงกฎหมาย นโยบายหรือแผนงาน ในทุกขั้นตอนของการแทรกแซง ตั้งแต่การออกแบบไปจนถึงการติดตามและประเมินผล และในทุกระดับ แม้กระทั่งเมื่อความเท่าเทียมทางเพศไม่ใช่ประเด็นหลักของการแทรกแซง⁹⁵

แนวคิดที่คำนึงถึงมิติเพศภาวะ: ได้รับข้อมูลจากการวิเคราะห์และ/หรือข้อตกลงด้านเพศภาวะ การตอบสนองทางเพศในฐานะที่เป็นแนวคิดและ แนวทางปฏิบัติมุ่งหวังที่จะทำให้เกิดขีดความสามารถในการปฏิบัติงานและการปฏิบัติเพื่อจัดการกับความไม่เท่าเทียมทางเพศ การกีดกัน และความแตกต่าง ผ่านการปฏิบัติการหรือการปฏิบัติที่เป็นไปได้ ติดตาม และประเมินผล⁹⁶

มาตรการที่คำนึงถึงมิติเพศภาวะ: ตระหนักถึงความต้องการและความเป็นจริงเฉพาะของชายและหญิง เด็กชายและเด็กหญิง โดยพิจารณาจากบทบาททางเพศ ของพวกเขาในบริบทที่กำหนด อย่างน้อยที่สุด พวกเขาควรหลีกเลี่ยงการยึดมั่นหรือทำให้ความไม่เท่าเทียมทางเพศที่มีอยู่รุนแรงขึ้น หากเป็นไปได้ พวกเขาควรตั้งเป้าที่จะทำลายความไม่เท่าเทียมที่มีอยู่ระหว่างและระหว่างผู้หญิงและผู้ชาย โดยดำเนินการเพื่อส่งเสริมความยุติธรรมและความเสมอภาคระหว่างเพศ⁹⁷

แผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีผลกระทบสูง: แผนปฏิบัติการระดับชาติอันเป็นผลมาจากกระบวนการที่ครอบคลุม ซึ่งรับประกันว่าสตรีจะมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ และมีความหมายในกระบวนการและการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย มีกำหนดเวลาและกลไกความรับผิดชอบต่อสาธารณะ และขอสงวนเงินทุน สำรองไว้ล่วงหน้า แผนงานที่มีผลกระทบสูงมีศักยภาพในการบังคับรัฐบาล สถาบันพหุภาคี และภาคประชาสังคมให้พัฒนาการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ที่มีประสิทธิภาพและดำเนินการได้ และส่งมอบผลลัพธ์ที่ยั่งยืน

ความมั่นคงของมนุษย์: มุ่งมองด้านความปลอดภัยที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง โดยเน้นความปลอดภัยในชีวิตประจำวันของประชากรผ่าน บริการสาธารณะและโครงการที่ได้รับการปรับปรุงเพื่อต่อสู้กับความยากจน โดยจะกล่าวถึงประเด็นสำคัญต่างๆ เช่น สุขภาพ สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และชุมชน ความมั่นคงของมนุษย์ไม่เพียงแต่ปกป้อง แต่ยังเพิ่มศักยภาพให้กับผู้คนและสังคมในฐานะเครื่องมือแห่งความมั่นคง โมเดลความมั่นคงของมนุษย์มุ่งเน้นไปที่ตัวบุคคล โดยมีเป้าหมายเพื่อจัดการกับความปลอดภัยของทั้งชายและหญิงอย่างเท่าเทียมกัน

ความครอบคลุม: ยืนยันแนวคิดที่ว่ากลุ่มที่หลากหลายในสังคมที่หลากหลายควรมีสีพืดในกระบวนการที่ส่งผลกระทบต่อพวกเขา โดยเน้นไปที่ กลุ่มชายขอบโดยเฉพาะ แม้ว่าการมีส่วนร่วมและการเป็นตัวแทนเป็นประเด็นสำคัญของการไม่แบ่งแยก แต่ความพยายามในการเคารพสิทธิมนุษยชนและ เสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนชายขอบอาจมีความสำคัญต่อการรวมกลุ่มอย่างมีความหมายพอๆ กับการเชิญพวกเขามาร่วมกัน ระหว่างวัย: การมีส่วนร่วมของสมาชิกตั้งแต่ 2 รุ่นขึ้นไปในกิจกรรมที่สามารถทำให้พวกเขาพิจารณามุมมองที่แตกต่างกัน (ตามรุ่น) นี้หมายถึงถึงการปรับปรุงปฏิสัมพันธ์ การแสวงหาความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกันและการเรียนรู้ร่วมกัน

ระหว่างวัย: การมีส่วนร่วมของสมาชิกตั้งแต่ 2 รุ่นขึ้นไปในกิจกรรมที่สามารถทำให้พวกเขาพิจารณามุมมองที่แตกต่างกัน (ตามรุ่น) นี้หมายถึงถึงการปรับปรุงปฏิสัมพันธ์ การแสวงหาความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกันและการเรียนรู้ร่วมกัน

การดำเนินการให้สอดคล้องกับท้องถิ่น: หมายถึงการส่งเสริมความเป็นผู้นำในระดับชาติ ความเป็นเจ้าของ และความมุ่งมั่นในการดำเนินการของผู้หญิง ความมุ่งมั่นด้านสันติภาพและความมั่นคงในหมู่ผู้มีบทบาทสำคัญของชาติ ช่วยเพิ่มขีดความสามารถของภาคประชาสังคมในการเรียกร้องให้ผู้นำระดับชาติ และหน่วยงานรัฐบาล องค์กรระดับภูมิภาค สหประชาชาติ ผู้บริจาค และหุ้นส่วนการพัฒนาอื่น ๆ รับผิดชอบต่อพันธกรณีของตนภายใต้มติของ คณะมนตรีความมั่นคง และกรอบการทำงานระดับภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพและความปลอดภัย เครื่องมือทางกฎหมายและนโยบายที่เป็นรูปธรรมซึ่งเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินการระดับชาติเป็นองค์ประกอบสำคัญ ควบคู่ไปกับการประสานงานอย่างเป็นระบบและความร่วมมือระหว่างภาคส่วนระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย⁹⁹

สันติภาพ: ไม่เพียงหมายถึงการปราศจากความขัดแย้งที่รุนแรง (สันติภาพเชิงลบ) แต่ยังรวมถึงการมีอยู่ของความยุติธรรมและความเสมอภาค รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและต่อโลก (สันติภาพเชิงบวก)¹⁰⁰

ความสอดคล้องเชิงนโยบาย: ความสอดคล้องและการประสานกันของเป้าหมายและการดำเนินการระหว่างนโยบาย

ระดับชาติและระดับย่อยต่างๆ ทุกครั้งที่เป็นไปได้ หรือกล่าวโดยพื้นฐานว่า เมื่อนโยบาย “ไปในทิศทางเดียวกัน” แทนที่จะแสวงหาเป้าหมายที่ตรงกันข้ามหรือแตกต่าง

ความมั่นคง: สภาวะของการเป็นอิสระจากอันตรายหรือภัยคุกคาม ซึ่งรวมถึงภัยคุกคามต่อความมั่นคงของมนุษย์ เช่น การเพิ่มขึ้นของแนวคิดหัวรุนแรง และรุนแรงสุดโต่ง การค้ามนุษย์ วิกฤตสภาพภูมิอากาศ วิกฤตสุขภาพโลก และอื่นๆ

เพศ: หมายถึงลักษณะทางชีววิทยาและสรีรวิทยาที่แตกต่างกันของชายและหญิง

ความรุนแรงทางเพศและด้วยเหตุแห่งเพศ: องค์การอนามัยโลกให้คำนิยามความรุนแรงทางเพศว่า “การกระทำทางเพศใดๆ ความพยายามที่จะนำมาซึ่งการกระทำทางเพศ ความคิดเห็นหรือความก้าวร้าวทางเพศที่ไม่ต้องการ หรือการกระทำเพื่อค้ามนุษย์ทางเพศของผู้หญิง การใช้การบังคับขู่เข็ญ การขู่ว่าจะทำร้าย หรือทางร่างกาย การบังคับโดยบุคคลใดๆ โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์กับผู้รอดชีวิต ในสภาพแวดล้อมใดๆ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงบ้านและที่ทำงาน” คำนี้ครอบคลุมถึง การบังคับมีเพศสัมพันธ์ การบีบบังคับทางเพศ และการข่มขืนชายและหญิงที่เป็นผู้ใหญ่ และวัยรุ่น และการล่วงละเมิดทางเพศเด็ก¹⁰¹

บรรทัดฐานทางสังคม: ความคาดหวังร่วมกันของบุคคลหรือกลุ่มเฉพาะเกี่ยวกับวิธีที่ผู้คนควรประพฤติตน บรรทัดฐานทำหน้าที่เป็นแรงจูงใจอันทรงพลัง ทั้งสำหรับหรือต่อต้านทัศนคติหรือพฤติกรรมของแต่ละบุคคล โดยส่วนใหญ่เป็นเพราะบุคคลที่เบี่ยงเบนไปจากความคาดหวังของกลุ่มอาจถูกทำให้อับอาย การลงโทษ หรือไม่ได้รับการเห็นชอบจากผู้อื่นที่มีความสำคัญ¹⁰²

สัญลักษณ์นิยม: การปฏิบัติในการใช้ความพยายามเชิงสัญลักษณ์เพื่อใช้แนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมเพื่อให้เกิดความครอบคลุมและความยุติธรรม

ความรุนแรง: มักเข้าใจว่าเป็นการใช้กำลังหรือการข่มขู่ว่าจะใช้กำลังซึ่งอาจส่งผลให้เกิดอันตรายหรือเสียชีวิตได้ อาจเป็นทางร่างกาย วาจา หรือจิตใจ

วาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคง: วาระตามมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติที่ 1325 และมติแก้ไขประการดังต่อไปนี้: 1820 (2008), 1888 (2008), 1889 (2009), 1960 (2010), 2106 และ 2122 (2013), 2241 (2015), และ 2467 and 2493 (2019). วาระนี้ใช้มุมมองเพศภาวะเพื่อสันติภาพและความมั่นคง¹⁰³

อ้างอิง

- สำนักเลขาธิการอาเซียน (สมาคมแห่งประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) (2021) การศึกษาระดับภูมิภาค อาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง กรุงเทพมหานคร สำนักเลขาธิการอาเซียน
- (2022). แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียนว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง กรุงเทพมหานคร สำนักเลขาธิการอาเซียน
- Babic-Svetlin, K., และคณะ (2016) การพัฒนาให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมท้องถิ่นในวาระว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง กรณีศึกษาของรัฐบาลท้องถิ่น 6 แห่งในบอสเนียและเฮอร์เซโกวีนา ซาราเยโว หน่วยงานเพื่อความเท่าเทียมทางเพศ กระทรวงสิทธิมนุษยชนและผู้ลี้ภัย รัฐบาลบอสเนียและเฮอร์เซโกวีนา
- CARE (n.d.). กรอบความรับผิดชอบระหว่างประเทศของ CARE เว็บไซต์: <https://www.care-international.org/files/files/CARE%20International%20Accountability%20Framework.pdf>.
- Coomaraswamy, R., และคณะ (2015) “การป้องกันความขัดแย้ง การเปลี่ยนแปลงความยุติธรรม การรักษาสันติภาพ: การศึกษาระดับโลกเกี่ยวกับการดำเนินการตามมติคณะมนตรีความมั่นคงที่ 1325” มหานครนิวยอร์ก องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงประสานงานสวัสดิการประชาชนแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (2557) แผนปฏิบัติการระดับชาติเพื่อการคุ้มครองและการเสริมพลังของผู้หญิงและเด็กในช่วงความขัดแย้งทางสังคม พ.ศ. 2557-2562 เว็บไซต์: <http://1325naps.peacewomen.org/wp-content/uploads/2020/12/Indonesia-National-Action-Plan.pdf>
- มูลนิธิดาก ฮัมมาร์เฮิลด์ (2021). “การตระหนักถึงความครอบคลุม: บทบาทของสหประชาชาติในการส่งเสริมการรวมเข้าในระดับประเทศ” อูซอลา: มูลนิธิดาก ฮัมมาร์เฮิลด์ (2021)
- DFID (กรมพัฒนาระหว่างประเทศ), Government of the United Kingdom (2015). “การจัดการกับความรุนแรงต่อสตรีและเด็กผู้หญิง: แนวทางส่วน B” กรุงลอนดอน กรมพัฒนาระหว่างประเทศ.
- (2019). “บันทึกแนวทาง ‘วิธีการ’ เรื่องความเท่าเทียมทางเพศ: คู่มือเชิงปฏิบัติในการบูรณาการความเท่าเทียมทางเพศเข้ากับนโยบายและแผนงานของกรมพัฒนาระหว่างประเทศและ HMG” กรุงลอนดอน กรมพัฒนาระหว่างประเทศ.
- สถาบันยุโรปเพื่อความเท่าเทียมทางเพศ (2021). อภิธานศัพท์และอรรถาภิธาน วิลนีอูส: สถาบันยุโรปเพื่อความเท่าเทียมทางเพศ
- แนวร่วมระดับโลกว่าด้วยเยาวชน สันติภาพ และความมั่นคง (2022). “การดำเนินการตามวาระเยาวชน สันติภาพ และความมั่นคงในระดับประเทศ: คู่มือสำหรับข้าราชการ” มหานครนิวยอร์ก สำนักงานผู้แทนเลขาธิการสหประชาชาติด้านเยาวชน
- GNWP (เครือข่ายนักสร้างสันติภาพสตรีทั่วโลก) (2017a). จากแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดไปจนถึงแนวปฏิบัติมาตรฐาน: ชุดเครื่องมือเกี่ยวกับการพัฒนาความสอดคล้องกับวัฒนธรรมท้องถิ่นซึ่งมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติที่ 1325 ว่าด้วยสตรีและสันติภาพและความมั่นคง มหานครนิวยอร์ก เครือข่ายนักสร้างสันติภาพสตรีทั่วโลก และ องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ
- (2017b). ไม่มีเงินทุน ไม่มีแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน คู่มือการคิดต้นทุนและการจัดทำประมาณแผนปฏิบัติการระดับชาติในคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ 1325 มหานครนิวยอร์ก เครือข่ายนักสร้างสันติภาพสตรีทั่วโลก
- Heise, L. L. (2011). “สิ่งที่ใช้ได้ผลเพื่อป้องกันความรุนแรงของพันธมิตร : ภาพรวมหลักฐาน” STRIVE.
- รัฐบาล HM (2015). “การบูรณาการประเด็นทางเพศเข้ากับโครงการกองทุนความขัดแย้ง เสถียรภาพ และความมั่นคง (CSSF)” กรุงลอนดอน รัฐบาล HM.
- IFAD (กองทุนระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนาการเกษตร) (2017). การเพิ่มความโปร่งใสเพื่อความรับผิดชอบต่อมากขึ้น - แผนปฏิบัติการ กรุงโรม: IFAD (กองทุนระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนาการเกษตร).
- IGWG (คณะกรรมการระหว่างหน่วยงานว่าด้วยเพศ) (2002). “ความต่อเนื่องของการบูรณาการเพศสภาพ” กรุงวอชิงตันดีซี: คณะทำงานระหว่างหน่วยงานว่าด้วยเพศ เว็บไซต์: <https://www.igwg.org/>

ILO (องค์การแรงงานระหว่างประเทศ) (n.d.). “ความรับผิดชอบและความโปร่งใส” เว็บไซต์: <https://www.ilo.org/global/about-the-ilo/how-the-ilo-works/accountability-and-transparency/lang--en/index.htm>.

การรักษาความปลอดภัยแบบครอบคลุมและสตรีชับเคียวสันติภาพ (2547). ความมั่นคงที่ครอบคลุม สันติภาพที่ยั่งยืน: ชุดเครื่องมือสำหรับการสนับสนุนและการดำเนินการ กรุงลอนดอน

Jacevic, M. (2019). อะไรทำให้แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงมีประสิทธิภาพ สถาบันนโยบายยุทธศาสตร์ออสเตรเลีย

—— (2022). การดำเนินการตามวาระว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคงในเวียดนามอย่างเต็มรูปแบบ: รายงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่เป็นไปได้ของแผนปฏิบัติการระดับชาติฉบับแรกของเวียดนามว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง กรุงฮานอย องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ

Kirby, P., and L. J. Shepherd (2016). การนำเสนอวาระว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง กิจการระหว่างประเทศ 92(2)

Lippai, Z., and A. Young (2017). “จัดทำแผนปฏิบัติการระดับชาติ: คำแนะนำในการดำเนินการตามข้อมติที่ 1325” กรุงวอชิงตันดีซี: ความมั่นคงภายใน.

กระทรวงการเสริมพลังสตรีและการคุ้มครองเด็ก รัฐบาลอินโดนีเซีย (2022). แนวทางทางเทคนิคสำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคเพื่อการคุ้มครองและการเสริมพลังของผู้หญิงและเด็กในความขัดแย้งทางสังคม กรุงจาการ์ตา กระทรวงการเสริมพลังสตรีและการคุ้มครองเด็ก รัฐบาลอินโดนีเซีย

Myrntinen, H., และคณะ (2020). “การดำเนินการตามวาระสตรี สันติภาพ และความมั่นคงในภูมิภาค OSCE” กรุงเวียนนา องค์การเพื่อความมั่นคงและความร่วมมือในยุโรป และศูนย์ LSE สำหรับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง

Natividad, A. M. (2013). “การเสริมสร้างพลังและการมีส่วนร่วม” ในการดำเนินการแผนปฏิบัติการแห่งชาติของฟิลิปปินส์ตามมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติที่ 1325 และ 1820: รายงานการติดตามภาคประชาสังคม – มีนาคม 2553 ถึงมกราคม 2556 เกซอนซิตี พระราชบัญญัติ WE 1325

สำนักงานที่ปรึกษาประธานาธิบดีด้านกระบวนการสันติภาพ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ (2560). แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสันติภาพและความมั่นคงของสตรี 2017-2022. ปาซิกซิตี สำนักงานที่ปรึกษาประธานาธิบดีด้านกระบวนการสันติภาพ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ (2560)

สำนักงานหัวหน้าคณะรัฐมนตรีประจำภูมิภาค (2566). แผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคบังซามูโรว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง พ.ศ. 2566-2571 มินดาเนา: สำนักงานหัวหน้าคณะรัฐมนตรีประจำภูมิภาค

สำนักงานผู้แทนพิเศษเลขาธิการว่าด้วยความรุนแรงทางเพศในความขัดแย้ง (2560). รายงานเลขาธิการว่าด้วยความรุนแรงทางเพศที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้ง S/2017/249 รายงานประจำปี ฉบับที่ 8. United Nations.

สันติภาพสตรี (2012). คู่มือสตรี สันติภาพ และความมั่นคง: การรวบรวมและการวิเคราะห์ภาษามติของคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ พ.ศ. 2543-2555” มหานครนิวยอร์ก สันนิบาตสตรีนานาชาติเพื่อสันติภาพและเสรีภาพ

Perez, J., and B. Orozco. (2013). “นโยบาย กลไก และการเสริมสร้างศักยภาพสตรีในพื้นที่ขัดแย้ง” ในการดำเนินการแผนปฏิบัติการแห่งชาติของฟิลิปปินส์ตามมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติที่ 1325 และ 1820: รายงานการติดตามภาคประชาสังคม – มีนาคม 2010 ถึงมกราคม 2013 เกซอนซิตี พระราชบัญญัติ WE 1325

Piscano, F. Y. 2013. “การส่งเสริมและการบูรณาการมุมมองทางเพศในทุกด้านของการป้องกันความขัดแย้ง การแก้ปัญหาความขัดแย้ง และการสร้างสันติภาพ” ในการดำเนินการระดับชาติของฟิลิปปินส์ แผนปฏิบัติการตามมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติที่ 1325 และ 1820: รายงานการติดตามภาคประชาสังคม – มีนาคม 2553 ถึงมกราคม 2556 เกซอนซิตี พระราชบัญญัติ WE 1325

Sarajevo Open Centre, OSCE (องค์การเพื่อความมั่นคงและความร่วมมือในยุโรป) และ SIDA (สำนักงานพัฒนาระหว่างประเทศของสวีเดน) (2020). ความมั่นคงทางเพศสภาพคือสิ่งใด 20 ปีแห่งมติคณะมนตรีความมั่นคง 1325 “สตรี สันติภาพ และความมั่นคง” และการนำไปปฏิบัติในบอสเนียและเฮอร์เซโกวีนา ซาราเยโว

สหประชาชาติ (2017). “ภาคผนวกของจดหมายลงวันที่ 1 มีนาคม 2018 จากผู้แทนถาวรของเยอรมนี นามิเบีย และสเปน ถึงสหประชาชาติที่ส่งถึงเลขาธิการ” A/72/782-S/2018/178. มหานครนิวยอร์ก United Nations.

องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ UN Women (n.d.). “แผนปฏิบัติการระดับชาติของการประชุมสัมมนาระดับภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง” สำนักงานสตรีแห่งสหประชาชาติประจำภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก

องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ (2012). “สตรี กับสันติภาพและความมั่นคง: แนวทางการดำเนินงานระดับชาติ” มหานครนิวยอร์ก องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ

องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ (2018). “รายงานการประชุมกลุ่มผู้เชี่ยวชาญเรื่องการมีส่วนร่วมอย่างมีความหมายของผู้หญิงในการเจรจา สันติภาพและการดำเนินการตามข้อตกลงสันติภาพ” มหานครนิวยอร์ก องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ

องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ (2021). “การประเมินองค์การเกี่ยวกับการสนับสนุนสตรีแห่งสหประชาชาติต่อแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยสตรี สันติภาพ และความมั่นคง” มหานครนิวยอร์ก องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ

องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ (2023). “สตรี สันติภาพ และความมั่นคงในอินโดนีเซีย – บทสรุประดับประเทศ” กรุงจาการ์ตา องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ

USAID (หน่วยงานเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศแห่งสหรัฐอเมริกา) (n.d.). การพัฒนาให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมท้องถิ่น: การเร่งและสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในท้องถิ่น” เว็บไซต์: <https://www.usaid.gov/localisation>.

—— (2022). การพัฒนาให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมท้องถิ่น ณ หน่วยงานเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศแห่งสหรัฐอเมริกา วิสัยทัศน์และแนวทาง” กรุงวอชิงตันดีซี: หน่วยงานเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศแห่งสหรัฐอเมริกา

Veneracion-Rallonza, M. L. (2013). “บริการและโครงการสำหรับสตรีในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้ง” ในการดำเนินการแผนปฏิบัติการแห่งชาติของฟิลิปปินส์ตามมติคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติที่ 1325 และ 1820: รายงานการติดตามภาคประชาสังคม – มีนาคม 2553 ถึงมกราคม 2556 เกซอนซิตี พระราชบัญญัติ WE 1325

WIIS (สตรีในความมั่นคงระหว่างประเทศ) (2020). “1325 และต่อจากนี้: เรียงความที่ชนะ” กรุงวอชิงตันดีซี: สตรีในความมั่นคงระหว่างประเทศ

WILPF (สันนิบาตสตรีระหว่างประเทศเพื่อสันติภาพและเสรีภาพ) (n.d.). แผนปฏิบัติการระดับชาติโดยสรุป” เว็บไซต์: <http://1325naps.peacewomen.org/>.

-
- 1 Babic-Svetlin et al., 2016.
 - 2 สำนักเลขาธิการอาเซียน 2564.
 - 3 ข้อสรุป 1325 (2000), 1820 (2008), 1888 (2008), 1889 (2009), 1960 (2010), 2106 และ 2122 (2013), 2241 (2015), และ 2467 และ 2493 (2019).
 - 4 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ, n.d.
 - 5 WIIS, 2020.
 - 6 อ้างแล้ว
 - 7 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ, n.d.
 - 8 ยาเชวิช, 2022.
 - 9 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2012.
 - 10 USAID, n.d.
 - 11 GNWP, 2018a.
 - 12 สำนักเลขาธิการอาเซียน 2022.
 - 13 ยาเชวิช 2022.
 - 14 สำนักเลขาธิการอาเซียน 2022.
 - 15 อ้างแล้ว
 - 16 อ้างแล้ว
 - 17 อ้างแล้ว
 - 18 ศูนย์เปิดซาราเยโว, OSCE และ SIDA, 2020.
 - 19 สำนักเลขาธิการอาเซียน 2022.
 - 20 อ้างแล้ว.
 - 21 GNWP, 2017a.
 - 22 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2012.
 - 23 อ้างแล้ว
 - 24 ASEAN Secretariat, 2022, หน้า 44.
 - 25 อ้างแล้ว
 - 26 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2012.
 - 27 สำนักเลขาธิการอาเซียน, 2022, หน้า 13.
 - 28 Coomaraswamy, R., และคณะ
 - 29 อ้างแล้ว
 - 30 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2012.
 - 31 อ้างแล้ว
 - 32 ยาเชวิช, 2022.
 - 33 ประกอบด้วยตัวแทนจากกระทรวง หน่วยงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสตรี สันติภาพ และความมั่นคง ภาคประชาสังคม องค์กรที่ยึดถือศรัทธา รวมถึงผู้นำแบบดั้งเดิม องค์กรชุมชนที่นำโดยนักเคลื่อนไหวสตรี ภาคเอกชน นักวิชาการ; สื่อและอื่น
 - 34 ยาเชวิช, 2022.
 - 35 ดัดแปลงมาจาก GNWP, 2017a.
 - 36 ดัดแปลงมาจากแนวร่วมระดับโลกว่าด้วยเยาวชน สันติภาพ และความมั่นคง ปี 2022.
 - 37 อ้างแล้ว
 - 38 อ้างแล้ว
 - 39 อ้างแล้ว
 - 40 อ้างแล้ว
 - 41 อ้างแล้ว
 - 42 อ้างแล้ว

- 43 อ้างแล้ว
- 44 อ้างแล้ว
- 45 Lippai and Young, 2017.
- 46 ยาเชวิช 2022.
- 47 จากการศึกษาทั่วโลกของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินการตามข้อมติที่ 1325 ของคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ องค์ประกอบสำคัญที่สร้างแผนปฏิบัติการระดับชาติที่มีผลกระทบสูงคือกระบวนการออกแบบที่ครอบคลุม และระบบประสานงานที่จัดตั้งขึ้นสำหรับการนำไปปฏิบัติ เจตจำนงทางการเมืองที่เข้มแข็ง และยั่งยืน ได้รับการระบุ และการจัดสรรทรัพยากรการดำเนินงาน และแผนการติดตามและประเมินผลตามผล ดู Coomaraswamy, R., และคณะ
- 48 อ้างแล้ว
- 49 อ้างแล้ว
- 50 ความคิดริเริ่มนี้เกิดขึ้นจากความมุ่งมั่นของสเปนในระหว่างการทบทวนระดับสูงเกี่ยวกับการดำเนินการตามมติของคณะมนตรีความมั่นคงที่ 1325
- 51 สหประชาชาติ (2017)
- 52 ผลการสำรวจสมาชิกของคณะกรรมการอาเซียนว่าด้วยสตรีที่จัดทำในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2566 ระหว่างจัดทำชุดเครื่องมือนี้
- 53 สำนักเลขาธิการอาเซียน, 2564
- 54 ยาเชวิช, 2022.
- 55 ดัดแปลงจาก Lippai and Young, 2017 ภาคประชาสังคมอธิบายถึงผู้มีบทบาทมากมาย รวมถึงสมาชิกของสื่อ นักวิชาการ องค์กรพัฒนาเอกชนที่มุ่งเน้นสันติภาพ และองค์กรต่างๆ ที่มุ่งเน้นเฉพาะผู้หญิงและเด็กผู้หญิงอย่างชัดเจน บางคนเป็นผู้ดำเนินการ บางคนเป็นผู้สนับสนุน บางคนเป็นทั้งสองอย่าง การคัดเลือกองค์กรภาคประชาสังคมควรอยู่บนพื้นฐานของการเข้าถึงอย่างกว้างขวางเพื่อให้แน่ใจว่าองค์กรที่ได้รับการคัดเลือกเป็นตัวแทนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมายในประเทศอย่างแท้จริง
- 56 การรักษาความปลอดภัยแบบครอบคลุมและสตรีที่มุ่งสร้างสันติภาพ, พ.ศ. 2547
- 57 ยาเชวิช 2022.
- 58 องค์กรเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2021.
- 59 สำหรับคำแนะนำโดยละเอียดเกี่ยวกับการระบุประเด็นทางเพศในการประเมินบริบทของสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้ง โปรดดูเว็บไซต์ต่อไปนี้: <https://www.unwomen.org/sites/default/files/Headquarters/Attachments/Sections/Library/Publications/2012/10/WPSsourcebook-03B-WomensPeaceSecurityPriorities-en.pdf> and https://www.unwomen.org/sites/default/files/Headquarters/Media/Publications/UNIFEM/0201_GenderAndConflictAnalysis_en.pdf
- 60 องค์กรเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2012.
- 61 ผลลัพธ์ที่ 1 ของเสาที่ 1 เกี่ยวกับการป้องกันมีเอาต์พุตสามเอาต์พุตพร้อมการดำเนินการตามลำดับความสำคัญ 24 รายการ ผลลัพธ์ที่ 2 ของเสาที่ 2 ในเรื่องการมีส่วนร่วมมีผลลัพธ์ 4 รายการพร้อมการดำเนินการตามลำดับความสำคัญ 25 รายการ ผลลัพธ์ที่ 3 และผลลัพธ์ที่ 4 ของเสาที่ 3 ในการป้องกันมีผลลัพธ์ 4 รายการที่มีการดำเนินการตามลำดับความสำคัญ 17 รายการ และผลลัพธ์ที่ 5 ของเสาที่ 4 เกี่ยวกับการบรรเทาทุกข์และการฟื้นฟูมีผลลัพธ์ 3 รายการที่มีการดำเนินการตามลำดับความสำคัญ 20 รายการ
- 62 การดำเนินการตามลำดับความสำคัญแต่ละอย่างควรได้รับการออกแบบและนำไปปฏิบัติเพื่อทำความเข้าใจและตอบสนองต่อความสามารถและความต้องการที่หลากหลายของผู้หญิงและเด็กผู้หญิงทุกคน และเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่และการรวมเป็นหนึ่งเดียวกันในสันติภาพและความมั่นคงในทุกขั้นตอน
- 63 CARE, n.d.
- 64 Lippai and Young, 2017.
- 65 IFAD, 2017.
- 66 ดัดแปลงจาก ILO, n.d.
- 67 ดัดแปลงจาก Myrntinen และคณะ 2020.
- 68 ยาเชวิช 2022.

- 69 อ้างแล้ว
- 70 อ้างแล้ว เมื่อพัฒนาผ่านกระบวนการให้คำปรึกษา และได้รับการสนับสนุนจากเจตจำนงทางการเมืองและการมีส่วนร่วมระหว่างประเทศ แนวทางนี้ไม่เพียงแต่สร้างเอกสารที่ดีขึ้นเท่านั้น แต่ยังสร้างสถาปัตยกรรมที่แข็งแกร่งสำหรับแผนปฏิบัติการระดับชาติ ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวก ในการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 71 อ้างแล้ว
- 72 GNWP, 2017b.
- 73 อ้างแล้ว
- 74 อ้างแล้ว
- 75 อ้างแล้ว
- 76 อ้างแล้ว
- 77 อ้างแล้ว
- 78 ศักยภาพในการระดมทุนจากพันธบัตรผลกระทบทางสังคมและการพัฒนาที่ควบคุมทุนภาคเอกชนเพื่อให้ทุนแก่โครงการเพื่อสังคมที่ดำเนินการ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รวมถึงโครงการที่เกี่ยวข้องกับสตรี วาระสันติภาพและความมั่นคง ตลอดจนเครื่องมือทางการเงินของศาสนาอิสลาม เช่น ศุกุก
- 79 สำนักเลขาธิการอาเซียน 2022
- 80 อ้างแล้ว
- 81 อ้างแล้ว
- 82 อ้างแล้ว
- 83 ในบางประเทศ ยังไม่มีการทบทวน
- 84 สำนักเลขาธิการอาเซียน 2564
- 85 อ้างแล้ว
- 86 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2012.
- 87 ยาเชวิช 2019.
- 88 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2021.
- 89 แนวร่วมระดับโลกว่าด้วยเยาวชน สันติภาพ และความมั่นคง 2022.
- 90 สำนักงานผู้แทนพิเศษเลขาธิการว่าด้วยความรุนแรงทางเพศในความขัดแย้ง 2017; DFID, 2015.
- 91 DFID, 2019.
- 92 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2018.
- 93 DFID (2015), “การจัดการกับความรุนแรงต่อสตรีและเด็กผู้หญิง, แนวทางปฏิบัติส่วนที่ B” กรมพัฒนาระหว่างประเทศ, ลอนดอน, สหราชอาณาจักร
- 94 รัฐบาล HM, 2015.
- 95 IGWG, 2002.
- 96 องค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ 2018.
- 97 IGWG, 2002.
- 98 มูลนิธิต้าก ฮัมมาร์เฮิลด์ 2021.
- 99 GNWP, 2017a.
- 100 แนวร่วมระดับโลกว่าด้วยเยาวชน สันติภาพ และความมั่นคง 2022.
- 101 DFID, 2015.
- 102 เฮสส์ 2011.
- 103 สันติภาพสตรี 2012.

อาเซียน: ชุมชนแห่งโอกาสสำหรับทุกคน

ISBN 978-623-5429-33-5 (PDF)



9 786235 429335